第 1 8 0 期

有価証券報告書

自 平成 15 年 4 月 1 日 至 平成 16 年 3 月 31 日

静岡県浜松市中沢町10番1号

ヤマハ株式会社

(391001)

有価証券報告書

- 1 本書は証券取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用して、平成16年6月28日に提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書は末尾に綴じ込んでおります。

ヤマハ株式会社

目 次

			頁
第180期	有	「価証券報告書	
【表紙】			
第一部		【企業情報】2	
第1		【企業の概況】2	
	1	【主要な経営指標等の推移】2	
	2	【沿革】4	
	3	【事業の内容】5	
	4	【関係会社の状況】7	
	5	【従業員の状況】12	
第2		【事業の状況】13	
	1	【業績等の概要】13	
	2	【生産、受注及び販売の状況】16	
	3	【対処すべき課題】17	
	4	【事業等のリスク】18	
	5	【経営上の重要な契約等】23	
	6		
	7	【財政状態及び経営成績の分析】27	
第3		【設備の状況】33	
	1	【設備投資等の概要】33	
	2	【主要な設備の状況】33	
	3	【設備の新設、除却等の計画】34	
第4		【提出会社の状況】	
	1	【株式等の状況】35	
	2	【自己株式の取得等の状況】40	
	3	【配当政策】41	
	4	【株価の推移】41	
	5		
	6	【コーポレート・ガバナンスの状況】43	
第5		【経理の状況】45	
	1	【連結財務諸表等】46	
	2	E 75 375H DC 5 2	
第6		【提出会社の株式事務の概要】106	
第7		【提出会社の参考情報】107	
第二部		【提出会社の保証会社等の情報】109	
監査報告	書		
平成15	年	3月連結会計年度 111	
平成16	年	3 月連結会計年度 113	
平成15	年	3月会計年度 115	
平成16	年	3月会計年度	

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 証券取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成16年 6 月28日

【事業年度】 第180期(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

【会社名】 ヤマハ株式会社

【英訳名】 YAMAHA CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 伊藤修二

【本店の所在の場所】 静岡県浜松市中沢町10番1号

【電話番号】 053(460)2141

【事務連絡者氏名】 経理・財務部長 梅田史生

【最寄りの連絡場所】 東京都港区高輪二丁目17番11号

当社 営業経理センター

【電話番号】 03(5488)6611

【事務連絡者氏名】 営業経理センター長 須 藤 和 成

【縦覧に供する場所】 ヤマハ株式会社営業経理センター

(東京都港区高輪二丁目17番11号)

ヤマハ株式会社営業事業所管理センター大阪事務所

(大阪市中央区南船場三丁目12番9号)

株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

T						I
回次		第176期	第177期	第178期	第179期	第180期
決算年月		平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
売上高	(百万円)	527,897	519,104	504,406	524,763	539,506
経常利益	(百万円)	8,506	19,238	7,680	33,839	51,036
当期純利益 又は当期純損失()	(百万円)	40,777	13,320	10,274	17,947	43,541
純資産額	(百万円)	221,750	196,733	201,965	214,471	259,731
総資産額	(百万円)	543,088	522,486	509,663	512,716	508,731
1株当たり純資産額	(円)	1,073.75	952.62	978.15	1,040.06	1,259.28
1株当たり当期純利益 又は当期純損失()	(円)	197.45	64.50	49.75	86.65	210.63
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)		61.84		77.32	196.01
自己資本比率	(%)	40.8	37.7	39.6	41.8	51.1
自己資本利益率	(%)	18.7	6.4	5.2	8.6	18.4
株価収益率	(倍)		20.4		15.4	9.2
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	10,851	9,089	29,016	33,052	58,349
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	12,474	5,441	10,437	21,645	18,775
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	7,522	12,987	12,880	8,582	50,141
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	33,632	32,725	40,571	42,976	31,245
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	18,167 (3,432)	18,463 (3,814)	18,619 (4,401)	18,547 (5,016)	18,842 (5,061)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
 - 2 第176期・第178期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、転換社債を発行しておりますが当期純損失が計上されている為、記載しておりません。
 - 3 第176期・第178期の株価収益率は、当期純損失が計上されている為、記載しておりません。
 - 4 第179期から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期 純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。
 - 5 従業員数は就業人員数であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第176期	第177期	第178期	第179期	第180期
決算年月		平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
売上高	(百万円)	369,129	346,175	316,742	334,078	345,354
経常利益 又は経常損失()	(百万円)	7,388	13,338	6,530	22,218	28,118
当期純利益 又は当期純損失()	(百万円)	36,798	9,685	25,328	7,706	25,579
資本金	(百万円)	28,533	28,533	28,533	28,533	28,534
発行済株式総数	(株)	206,523,263	206,523,263	206,523,263	206,523,263	206,524,626
純資産額	(百万円)	142,389	150,836	140,730	146,394	179,982
総資産額	(百万円)	307,476	298,578	295,861	347,499	337,029
1株当たり純資産額	(円)	689.46	730.36	681.58	709.03	871.65
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額)	(円) (円)	3 ()	7 (3)	8 (4)	10 (5)	15 (5)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失()	(円)	178.18	46.90	122.65	36.95	123.38
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)		45.77		36.33	118.36
自己資本比率	(%)	46.3	50.5	47.6	42.1	53.4
自己資本利益率	(%)	25.3	6.6	17.4	5.4	15.7
株価収益率	(倍)		28.1		36.1	15.8
配当性向	(%)		14.9		27.1	12.2
従業員数	(名)	6,692	6,394	6,251	6,109	5,920

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
 - 2 第176期・第178期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、転換社債を発行しておりますが当期純損失が計上されている為、記載しておりません。
 - 3 第176期・第178期の株価収益率は、当期純損失が計上されている為、記載しておりません。
 - 4 第179期から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期 純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。
 - 5 従業員数は就業人員数であります。

2 【沿革】

明治20年11月	山葉寅楠がオルガン製作に成功
明治22年3月	当社の前身である合資会社山葉風琴製造所を設立
明治30年10月	日本楽器製造株式会社を資本金10万円にて設立
	本社を浜松に置き、オルガンの製造を開始
明治33年1月	ピアノの製造を開始
昭和24年 5 月	東京、大阪及び名古屋の各証券取引所に株式を上場
昭和29年5月	ヤマハ音楽教室を開講
昭和29年11月	オートバイの製造を開始
昭和30年7月	オートバイ部門を分離し、ヤマハ発動機㈱を設立
昭和33年10月	エレクトーンの製造を開始
	メキシコに最初の海外法人Yamaha de Mexico, S.A. de C.V.を設立
昭和34年1月	合金の製造を開始
昭和35年6月	米国に販売子会社Yamaha International Corporation (現 Yamaha Corporation of
	America)を設立
昭和36年5月	ホーム用品の製造を開始
昭和36年8月	スポーツ用品の製造を開始
昭和37年5月	中日本観光開発㈱(昭和56年11月ヤマハレクリェーション㈱に社名変更)を設立し、
	レクリェーション事業に着手
昭和41年10月	管楽器の製造を開始
昭和42年 5 月	宮竹楽器製造㈱を吸収合併
昭和43年5月	オーディオの製造を開始
昭和44年11月	天竜楽器製造㈱を吸収合併
昭和45年5月	日本管楽器㈱を吸収合併
昭和50年5月	家具の製造を開始
昭和58年10月	カスタムLSIの外販を開始
昭和62年2月	半導体製造子会社ヤマハ鹿児島セミコンダクタ㈱を設立
昭和62年10月	社名を日本楽器製造株式会社からヤマハ株式会社に変更
平成2年6月	レクリェーション事業子会社ヤマハリゾート㈱を設立(平成3年4月ヤマハレクリ
	ェーション(株)を吸収合併)
平成 3 年10月	リビング事業子会社ヤマハリビングテック㈱を設立
平成 3 年11月	電子金属事業子会社ヤマハメタニクス㈱を設立
平成14年 5 月	中国に投資管理会社雅馬哈楽器音響(中国)投資有限公司を設立
平成14年9月	独国に欧州統括会社Yamaha Music Holding Europe G.m.b.Hを設立
平成14年10月	ヤマハリゾート㈱を吸収合併
平成15年 5 月	大阪及び名古屋証券取引所での株式の上場を廃止
1 1.50 1.5 1.5	

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社108社及び関連会社15社で構成され、楽器事業、AV・IT事業、リビング事業、電子機器・電子金属事業、レクリェーション事業及びその他の事業を営んでおります。

当社グループの事業に係わる位置づけ及び事業の種類別セグメントは以下の通りであります。また、 関連会社のヤマハ発動機㈱において、二輪車・ボート等の製造販売を行っております。

1 楽器事業

(1) 楽器

当社及び天津雅馬哈電子楽器有限公司、P.T. Yamaha Music Manufacturing Asia他製造子会社が製造し、当社が販売すると共に㈱ヤマハミュージック東京他国内販売子会社及び Yamaha Corporation of America他海外販売子会社を通じ販売しております。

また、Kemble & Company Ltd.は、ケンブルブランド等の製品を製造販売しております。

(2) 音楽普及事業

当社、㈱ヤマハミュージック東京他国内販売子会社及びYamaha Music (Asia) Pte.Ltd.他海外販売子会社において、音楽教室の運営及び音楽普及活動を行っております。

2 AV・IT事業

(1) オーディオ

主にYamaha Electronics Manufacturing (M) Sdn. Bhd. 他製造子会社が製造し、当社が販売すると共にヤマハエレクトロニクスマーケティング㈱及びYamaha Electronics Corporation, USA 他販売子会社を通じ販売しております。

(2) 情報通信機器

ディーエス㈱が製造し、当社が販売すると共にヤマハエレクトロニクスマーケティング㈱を通 じ販売しております。

3 リビング事業

主にヤマハリビングプロダクツ㈱が製造し、ヤマハリビングテック㈱が販売しております。

4 電子機器・電子金属事業

(1) 電子機器

主にヤマハ鹿児島セミコンダクタ㈱が製造し、当社が販売しております。

(2) 電子金属

ヤマハメタニクス㈱が製造販売を行っております。

5 レクリェーション事業

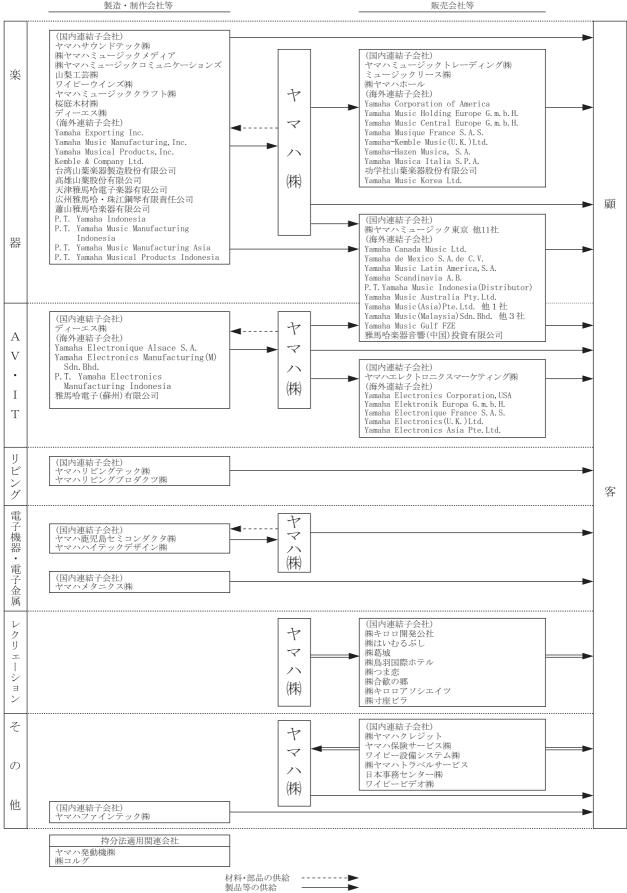
当社及び㈱キロロ開発公社他国内子会社が、観光施設、宿泊施設及びスポーツ施設等の経営を行っております。

6 その他の事業

当社において、ゴルフ用品、自動車用内装部品等の製造販売を行っております。

また、ヤマハファインテック㈱において、FA機器、金型・部品等の製造販売を行っております。

事業の系統図並びに、各事業に携わっている連結子会社及び持分法適用関連会社は次の通りです。



- ビス等の供給 ===

4 【関係会社の状況】

		資本金	主要な事業	議決権の所有	関係内容			
名称 	住所	(百万円)	の内容	割合 (%)	役員の 兼任等	営業上の 取引関係	設備の賃貸借等	
(連結子会社) (㈱ヤマハミュージック 東京	東京都中央区	400	楽器	100	4	当社製品の仕入 販売	当社からの店舗等の賃借	
(株)ヤマハミュージック 西東京	東京都豊島区	350	"	100	4	"	n	
(株ヤマハミュージック 横浜	神奈川県横浜市	350	11	100	4	11	n.	
(株ヤマハミュージック 関東	新潟県新潟市	100	11	100	4	11	なし	
(株)ヤマハミュージック 大阪	大阪府大阪市	350	"	100	5	"	当社からの店舗等の賃借	
(株ヤマハミュージック 神戸	兵庫県神戸市	250	11	100	5	11	"	
(株)ヤマハミュージック 瀬戸内	広島県広島市	175	"	100	4	"	n	
(株)ヤマハミュージック 名古屋	愛知県名古屋市	250	"	100	4	"	n.	
(株)ヤマハミュージック 浜松	静岡県浜松市	125	"	100	5	"	II .	
(株)ヤマハミュージック 九州	福岡県福岡市	300	"	100	5	"	II .	
(株)ヤマハミュージック 北海道	北海道札幌市	200	"	100	4	"	n.	
(株)ヤマハミュージック 東北	宮城県仙台市	250	"	100	5	"	n .	
ヤマハミュージック トレーディング(株)	東京都中央区	200	"	100	4	"	当社からの事務所の賃借	
(株)ヤマハミュージック メディア	東京都渋谷区	350	"	100	3	当社への完成品 の販売	当社からの建物の賃借	
ディーエス(株)	静岡県袋井市	60	楽器 A V・I T	100	5	11	II .	
ヤマハミュージック クラフト(株)	静岡県浜松市	30	楽器	100	6	"	当社への建物の賃貸	
ヤマハサウンド テック(株)	東京都中央区	100	"	100	3	当社製品の仕入	当社からの事務所の賃借	
(株)ヤマハミュージック コミュニケーションズ	東京都目黒区	300	"	95	3	なし	なし	
ミュージックリース(株)	静岡県浜松市	50	"	100	4	当社製品の仕入 リース	当社からの事務所の賃借	
山梨工芸(株)	静岡県袋井市	20	"	100	5	当社への部品の 販売	なし	
桜庭木材(株)	秋田県北秋田郡	90	"	100	4	"	II.	
(株)ヤマハホール	東京都中央区	10	"	100	3	なし	当社からの店舗等の賃借	
ワイピーウインズ(株)	静岡県磐田郡	50	"	100	6	当社への部品の販売	なし	
ヤマハエレクトロニク スマーケティング㈱ (注) 3	東京都港区	300	AV·IT	100	6	当社製品の仕入 販売	当社からの事務所の賃借	
ヤマハリビング テック㈱ (注) 5	静岡県浜松市	4,500	リビング	100	3	ヤマハリビング プロダクツ(株)へ のリビング用品 の製造委託	当社からの店舗等の賃借、ヤマハリピングプロダクツ㈱への建物の賃貸	
ヤマハリビング プロダクツ(株)	11	80	11	100 (100)		ヤマハリビング テック(株)製品の 製造	ヤマハリビングテック㈱からの建物の賃借	

	1) ===	資本金	主要な事業	議決権の所有	関係内容			
名称 	住所	(百万円)	の内容	割合 (%)	役員の 兼任等	営業上の 取引関係	設備の賃貸借等	
ヤマハ鹿児島 セミコンダクタ(株)	鹿児島県姶良郡	450	電子機器・ 電子金属	100	6	当社への完成品 の販売	なし	
ヤマハメタニクス㈱	静岡県磐田市	500	"	100	8	なし	当社との建物の賃貸借	
ヤマハハイテック デザイン(株)	静岡県磐田郡	30	"	85.2	4	当社製品の設計 開発	当社からの事務所の賃借	
(株)キロロ開発公社 (注)5	北海道余市郡	8,000	レクリェーシ ョン	100	4	なし	当社からの事務所の賃借、㈱ キロロアソシエイツへの宿泊 施設の賃貸	
㈱はいむるぶし	沖縄県八重山郡	200	"	100	3	当社のリゾート 施設の運営	なし	
㈱葛城	静岡県袋井市	50	"	100	3	"	"	
㈱鳥羽国際ホテル	三重県鳥羽市	50	"	100	3	"	"	
㈱つま恋	静岡県掛川市	100	"	100	4	"	"	
(株)合歓の郷	三重県志摩郡	100	"	100	3	"	n,	
(株)キロロアソシエイツ	北海道余市郡	280	"	100	3	"	(株)キロロ開発公社からの宿泊 施設の賃借	
(株)寸座ビラ	静岡県引佐郡	30	"	100	4	"	なし	
㈱ヤマハクレジット	静岡県浜松市	100	その他	100	4	ヤマハミュージック販社を定め、 指定店と定め、 当とした前(割した前(割した前) 当社に前(割り 定取引(割りにの 売法に取引)	当社からの事務所の賃借	
ヤマハ保険サービス(株)	"	100	"	100	3	なし	当社への土地の賃貸 当社からの事務所の賃借	
ヤマハ ファインテック(株)	"	300	"	100	5	当社への完成品 の販売	当社からの建物の賃借	
ワイピー設備システム (株)	"	80	"	100	5	当社設備の施工 請負	当社からの事務所の賃借	
(株)ヤマハトラベル サービス	"	50	"	70	4	当社の業務目的 の旅行等の手 配、斡旋	当社からの店舗等の賃借	
日本事務センター(株)	"	20	"	100	4	当社の事務関連 業務の受託	当社からの事務所の賃借	
ワイピービデオ(株)	"	80	"	100	4	当社の広告宣伝 物の制作	当社からの建物の賃借	
Yamaha Corporation of America (注)5,6	米国加州 ブエナパーク市	千米ドル 50,000	楽器	100	2	当社製品の輸入 販売	ヤマハエレクトロニクス社及 びヤマハエクスポーティング 社への事務所の賃貸	
Yamaha Electronics Corporation, USA (注)6	II	千米ドル 2,500	AV·IT	100 (100)	4	11	ヤマハコーポレーションオブ アメリカ社からの事務所の賃 借	
Yamaha Music Manufacturing,Inc. (注)6	米国ジョージア 州 トーマストン市	千米ドル 2,000	楽器	100 (100)	2	当社製品の組立 及び完成品のヤ マハコーポレー ションオブアメ リカ社への販売	なし	
Yamaha Exporting Inc. (注)6	米国加州 ブエナパーク市	千米ドル 2	"	100 (100)	2	当社への輸出	ヤマハコーポレーションオブ アメリカ社からの事務所の賃 借	
Yamaha Musical Products,Inc. (注)6	米国ミシガン州 グランドラピッ ツ市	千米ドル 2,000	"	100 (100)	2	当社製品の組立 及び完成品のヤマハコーポレー ションオブアメリカ社への販売	なし	

ATh.	là rr	資本金	主要な事業	議決権 の所有		度	『係内容
名称 	住所	(百万円)	の内容	割合 (%)	役員の 兼任等	営業上の 取引関係	設備の賃貸借等
Yamaha Canada Music Ltd.	カナダ国 オンタリオ州 トロント市	千カナダドル 2,500	楽器 AV・IT	100	2	当社製品の輸入 販売	なし
Yamaha de Mexico, S.A.de C.V.	メキシコ合衆国 メキシコ市	千メキシコ ニューペソ 1,709	"	100 (0)	3	"	II
Yamaha Music Latin America,S.A. (注)4	パナマ共和国 パナマ州	千米ドル 50	"	100	3	II.	II .
Yamaha Music Holding Europe G.m.b.H. (注)5	独国シュレスヴィッチ ホルシュタイン 州 レリンゲン市	千ユーロ 70,000	楽器	100	3	なし	II
Yamaha Music Central Europe G.m.b.H. (注)5	II	千ユーロ 20,452	"	100 (100)	2	当社製品の輸入 販売	ヤマハエレクトロニクスヨー ロッパ社への事務所の賃貸
Yamaha Elektronik Europa G.m.b.H.	II	千ユーロ 4,100	AV·IT	100 (100)	4	"	ヤマハミュージックセントラ ルヨーロッパ社からの事務所 の賃借
Yamaha Scandinavia A.B.	スウェーデン王 国 エーテボリ市	千スウェー デンクローネ 20,000	楽器 A V・I T	100 (100)	2	"	なし
Yamaha Musique France S.A.S	仏国クロワシー ボーブール市	キューロ 1,200	楽器	100 (100)		"	ヤマハエレクトロニクスフラ ンス社への事務所の賃貸
Yamaha Electronique France S.A.S	"	千ユーロ 1,824	AV·IT	100 (100)		"	ヤマハミュージックフランス 社からの事務所の賃借
Yamaha Electronique Alsace S.A.	仏国サベルヌ市	千ユーロ 2,691	11	100		当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	なし
Yamaha-Kemble Music (U.K.) Ltd.	英国ミルトンキ ーンズ市	千英ポンド 25	楽器	87.5 (87.5)	4	当社製品の輸入 販売	11
Kemble & Company Ltd.	n.	千英ポンド 117	11	91.8	5	当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	n
Yamaha Electronics (U.K.) Ltd.	英国ワット フォード市	千英ポンド 1,000	AV·IT	100	3	当社製品の輸入 販売	"
Yamaha-Hazen Musica,S.A.	西国 マドリード市	千ユーロ 1,505	楽器	75 (75)	3	"	n
Yamaha Musica Italia S.P.A.	伊国ミラノ市	キューロ 4,368	"	100 (100)	2	"	n
Yamaha Music Gulf Fze.	アラブ首長国連 邦ドバイ	千ディルハム 3,000	楽器 A V・I T	100	3	"	n
台湾山葉楽器製造 股份有限公司	中華民国台湾省 桃園県	千台湾ドル 157,300	楽器	60	6	当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	功学社山葉楽器股 份有限公司 への建物の賃貸
高雄山葉 股份有限公司	中華民国台湾省 高雄市	千台湾ドル 260,000	"	100	5	"	なし
功学社山葉楽器 股份有限公司 (注)7	中華民国台湾省台北市	千台湾ドル 100,000	"	50	5	当社製品の輸入 販売及び台湾山 葉楽器製造股份 有限公司製品の 仕入販売	台湾山葉楽器製造股份有限公 司からの建物の賃借
雅馬哈楽器音響 (中国)投資有限公司 (注)5	中華人民共和国 北京市	千元 417,967	楽器 A V・I T	100	5	中国製造子会社 からの完成品の 仕入販売	なし
天津雅馬哈電子楽器 有限公司	中華人民共和国 天津市	千元 76,800	楽器	60	4	当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	II
広州雅馬哈・珠江鋼琴 有限責任公司	中華人民共和国 広州市	千元 82,966	11	60 (45)	6	"	"

AT.L	là cr	資本金	主要な事業	議決権の所有	関係内容			
名称 	住所	(百万円)	の内容	割合 (%)	役員の 兼任等	営業上の 取引関係	設備の賃貸借等	
蕭山雅馬哈楽器有限公司	中華人民共和国蕭山市	千元 132,621	楽器	100 (100)	5	当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	なし	
雅馬哈電子(蘇州) 有限公司	中華人民共和国 蘇州市	千元 107,599	AV·IT	100 (100)	3	"	n	
Yamaha Music Australia Pty.Ltd.	オーストラリア 連邦 メルボルン市	千豪ドル 1,540	楽器 A V・I T	100	2	当社製品の輸入 販売	n	
P.T. Yamaha Indonesia	インドネシア共 和国 ジャカルタ特別 市	百万インドネ シアルピア 8,507	楽器	96.5	5		ヤマハミュージックインドネ シアディストリビューター社 への建物の賃貸	
P.T. Yamaha Music Manufacturing Indonesia	"	百万インドネ シアルピア 27,856	"	100 (3)	7	"	なし	
P.T. Yamaha Music Indonesia (Distributor)	n .	百万インドネ シアルピア 18,050	n	95 (95)	6	当社製品の輸入 販売及びインド ネシア製造子会 社製品の仕入販 売	ヤマハインドネシア社からの 建物の賃借	
P.T. Yamaha Music Manufacturing Asia (注)5	インドネシア共 和国 ブカシ県	百万インドネ シアルピア 82,450	II	100	7	当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	なし	
P.T.Yamaha Musical Products Indonesia	インドネシア共 和国 東ジャワ州パス ルアン県	百万インドネ シアルピア 30,237	"	100	7	"	"	
P.T.Yamaha Electronics Manufacturing Indonesia	ıı .	百万インドネ シアルピア 79,000	AV·IT	100	6	"	n	
Yamaha Music (Malaysia) Sdn.Bhd.	マレーシア国 クアラルンプー ル市	千マレーシア リンギッド 1,320	楽器	100	3	当社製品の輸入 販売	コンソリデイティッドミュー ジック社からの土地、建物の 賃借	
Audio-Visual Land (Malaysia) Sdn.Bhd.	II.	千マレーシア リンギッド 156	"	100 (100)		"	"	
Consolidated Music Sdn.Bhd.	"	千マレーシア リンギッド 250	11	100 (100)		なし	ヤマハミュージックマレーシ ア社他への土地、建物の賃貸	
S.P.Music Centre Sdn.Bhd.	"	千マレーシア リンギッド 200	"	60 (60)		"	コンソリデイティッドミュー ジック社からの土地、建物の 賃借	
Yamaha Electronics Manufacturing (M) Sdn. Bhd.	マレーシア国 イポー市	千マレーシア リンギッド 31,000	AV·IT	100	5	当社製組立用部 品の輸入及び完 成品の販売	なし	
Yamaha Music (Asia) Pte.Ltd.	シンガポール 共和国	千シンガポ ールドル 6,260	楽器	100	3	当社製品の輸入 販売	II .	
Music Plaza Pte. Ltd.	11	千シンガポ ールドル 102	"	100 (100)		"	"	
Yamaha Electronics Asia Pte.Ltd.	II .	千シンガポ ールドル 1,000	AV·IT	100	3	"	n	
Yamaha Music Korea Ltd.	大韓民国ソウル 市	百万ウォン 7,000	楽器	100	4	11	n	
(持分法適用関連会社) ヤマハ発動機㈱ (注)8	静岡県磐田市	43,439	その他	23.8 (0.1)	2	当社への完成品 の販売及び当社 製品の購入	なし	
(株)コルグ	東京都杉並区	480	楽器	25.0		(株)コルグ製組立 用部品の当社か らの仕入	II .	

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しております。
 - 2 議決権の所有割合欄の(内書)は間接所有であります。
 - 3 ワイズ(株)が社名変更したものです。
 - 4 Yamaha de Panama S.A.が社名変更したものです。
 - 5 特定子会社に該当しております。
 - 6 Yamaha Corporation of America(連結)については、売上高(連結会社相互間の内部取引売上高を除く) の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等 売上高 78,560百万円

経常利益 1,496百万円

当期純利益 901百万円

純資産額 15,154百万円

総資産額 27,101百万円

- 7 持分は100分の50以下でありますが、実質的に支配している為、子会社としております。
- 8 有価証券報告書提出会社であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(平成16年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)
楽器	12,670 (3,822)
AV·IT	2,822 (348)
リビング	959 (291)
電子機器・電子金属	888 (45)
レクリェーション	639 (493)
その他	864 (62)
合計	18,842 (5,061)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
 - 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の状況

(平成16年3月31日現在)

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
5,920名	45才 0 ヵ月	23年10ヵ月	7,683,307円

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
 - 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

特記すべき事項はありません。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、個人消費や住宅投資が低迷する中、期中より企業収益の 改善が進み、民間設備投資も増加に転じました。海外の景気は、期首にはイラク問題やSARS問題、米国経済の先行きに対する不透明感から後退しましたが、期中より米国の景気が回復し、また 中国市場も継続的に拡大を続けました。

このような状況の中で当社は、中期経営計画「感動創生 2 1」の最終年度に当たり、同計画で掲げた目標、「成長へのチャレンジ」、「グループ連結経営」、「企業価値の増大・ブランドを輝かす」を実現すべく、技術開発力・品質の強化、需要の開拓、国内販売網・拠点整備、グローバルな生産・販売体制の確立、生産・物流効率の向上、事業再編・再構築の推進など、成長基盤の確立、さらなる経営の効率化に取り組んでまいりました。

販売状況につきましては、楽器事業はほぼ横這いで推移し、AV・IT事業ではパソコン用CDR/RWドライブ事業からの撤退(昨年3月末)により売上げ減少となりましたが、電子機器・電子金属事業では携帯電話用音源LSIの伸長により大幅な売上げ増加となりました。

以上により売上高は5,395億6百万円(前期比2.8%増加)となりました。このうち、国内売上高は3,208億9百万円(前期比2.8%増加)、海外売上高は2,186億97百万円(前期比2.9%増加)となりました。

損益につきましては、経常利益は510億36百万円(前期比50.8%増加)となり、当期純利益は435億41百万円(前期比142.6%増加)となりました。

事業の種類別セグメントの業績を示すと、次の通りであります。

(楽器事業)

楽器は、海外売上げが増加したものの、国内売上げの低迷が続いたことから横這いに止まりました。商品別には、ピアノは、欧州市場では売上げを伸ばしましたが、国内、北米では売上げ減少となりました。電子楽器は、ポータブルキーボード、クラビノーバが堅調に推移したほか、米国市場において音響機器が伸長しました。その他の楽器では、管楽器のカスタムモデルが好調に売上げを伸ばし、弦楽器も売上げ増加となりました。

教室収入は、音楽教室では成人向け教室が順調に拡大しましたが、少子化の影響により児童の在籍数が減少したことから、売上げが減少しました。英語教室は、在籍生徒数の増加により売上げを伸ばしました。

着信メロディー配信サービスは、市場の飽和や競合他社による「着うた」など新規サービスの影響により売上げ減少となりました。

以上により、当事業の売上高は2,934億30百万円(前期比0.3%増加)、営業利益は104億80百万円 (前期比7.0%増加)となりました。

(AV・IT事業)

オーディオは、ホームシアターや中高級アンプ・レシーバーが好調に売上げを伸ばしたほか、情報通信機器でも、企業向けルーターが好評を博しましたが、パソコン用CDR/RWドライブ事業からの撤退(昨年3月末)により、売上げ減少となりました。損益につきましては、不採算事業からの撤退等により改善しました。

以上により、当事業の売上高は782億57百万円(前期比6.5%減少)、営業利益は44億18百万円(前期 比35.9%増加)となりました。

(リビング事業)

住宅投資が若干の増加傾向で推移するなかで、システムバスは新商品が高い評価を得るなど健闘 しましたが、システムキッチンは苦戦いたしました。売上げ全体では若干の減少となりました。損 益につきましては、コストダウン等により改善しました。

以上により、当事業の売上高は447億65百万円(前期比2.8%減少)、営業利益は14億62百万円(前期 比216.5%増加)となりました。

(電子機器・電子金属事業)

半導体は、携帯電話用音源 L S I が堅調な国内需要に加え、韓国、中国市場向け需要の増大もあり大幅に売上げを伸ばし、アミューズメント用 L S I も伸長しました。電子金属材料は、デジタル家電向け銅系合金が売上げを伸ばしましたが、インバー材事業からの撤退(昨年7月生産終了)により売上げ減少となりました。損益については大幅に改善しました。

以上により、当事業の売上高は768億92百万円(前期比27.0%増加)、営業利益は300億18百万円(前期比55.7%増加)となりました。

(レクリェーション事業)

「寸座ビラ」閉鎖(昨年6月末)や暖冬による「キロロリゾート」のスキー客の落ち込みにより売上げは減少となりました。損益につきましては、前年横ばいとなりました。

以上により、当事業の売上高は201億円(前期比3.8%減少)、営業損失は11億10百万円(前期は営業 損失11億10百万円)となりました。

(その他の事業)

ゴルフ事業は、新商品の投入により国内は順調に推移しましたが、輸出の減少により、全体としては売上げ減少となりました。FA・金型部品事業は、携帯電話用マグネシウム部品、ゲーム機器用プラスチック部品、リークテスターとも売上げが伸長しました。自動車用内装部品事業は採用車種のモデルチェンジ、新規車種の受注が好調で売上げを伸ばしました。損益につきましては、FA・金型部品事業の損益が悪化したことなどから、営業損失となりました。

以上により、当事業の売上高は260億61百万円(前期比24.4%増加)、営業損失は2億11百万円(前期は営業利益3億65百万円)となりました。

所在地別セグメントの業績を示すと、次の通りです。

日本は、売上高3,360億8百万円(前期比2.8%増加)、営業利益は314億15百万円(前期比34.4%増加)、北米は、売上高854億83百万円(前期比3.4%減少)、営業利益は46億82百万円(前期比42.1%増加)、欧州は、売上高816億85百万円(前期比6.6%増加)、営業利益は45億54百万円(前期比87.5%増加)、アジア・オセアニア・その他の地域は、売上高363億29百万円(前期比10.6%増加)、営業利益は32億21百万円(前期比5.5%減少)となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度に比べ 121億67百万円減少(前期は23億19百万円増加)し、期末残高は312億45百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益が474億56百万円(前期は226億12百万円)となったことと、棚卸資産の削減等により、営業活動の結果得られた資金は583億49百万円(前期得られた資金は330億52百万円)となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

設備投資の実施等により、投資活動の結果使用した資金は187億75百万円(前期使用した資金は216 億45百万円)となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

転換社債の償還等により、財務活動の結果使用した資金は501億41百万円(前期使用した資金は85 億82百万円)となりました。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次の通りであります。

事業の種類別セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)		
	金額(百万円)	前年同期比(%)	
楽器	179,432	103.1	
AV·IT	65,863	95.9	
リビング	41,418	94.1	
電子機器・電子金属	80,299	128.3	
その他	23,620	117.4	
合計	390,635	105.8	

⁽注) 1 金額は平均販売価格によっており、セグメント間の内部振替後の数値によっております。

(2) 受注実績

当社グループは、製品の性質上、原則として見込生産を行っております。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次の通りであります。

事業の種類別セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)			
	金額(百万円)	前年同期比(%)		
楽器	293,430	100.3		
AV·IT	78,257	93.5		
リビング	44,765	97.2		
電子機器・電子金属	76,892	127.0		
レクリェーション	20,100	96.2		
その他	26,061	124.4		
合計	539,506	102.8		

⁽注) 1 金額は外部顧客に対する売上高であります。

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

² 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

3 【対処すべき課題】

当社グループは、新中期経営計画「YSD50」(YSDはYAMAHA Sustainable Development(持続的な発展)の頭文字を指し、50は「500億円の利益水準+実質有利子負債ゼロ」の目標を表すものです)において以下の3つの基本方針を掲げ、各種施策を展開してまいります。

1 持続的・安定的な高収益構造の確立

全ての事業の収益力を強化し、中でも楽器事業の収益性を大幅に高めることでグループ全体として安定的な高収益体質を構築いたします。

中核事業

楽器事業では、(1)企画・開発力、マーケティング力の強化による商品付加価値の向上(2)設備音響ビジネス、中国市場における成長と国内市場の活性化(3)製造改革の推進に注力してまいります。AV・IT事業では、引き続き、ホームシアター事業の強化とルーター事業の企業・SOH O向けソリューションビジネスの拡大を図ります。電子機器事業では、携帯電話用音源LSIビジネスの世界シェアの維持と携帯電話用音源LSIビジネス以外の領域の拡大に努めてまいります。コンテンツ・メディア事業では、海外での着信メロディー配信ビジネスの拡大、ポータルサイトを活用した新規事業展開に努めてまいります。

その他の事業

リビング事業では、リフォーム事業のビジネスモデル確立と損益分岐点の引き下げに努めてまいります。レクリェーション事業では、各施設の特性を活かした「料理」「もてなし」「楽しみ方」の提案による差別化を推進してまいります。ゴルフ事業では「Newinpres」シリーズによるブランドの存在感を確立してまいります。電子金属事業では、損益分岐点の引き下げと銅系コネクター材事業の拡大に、FA・金型部品事業では、マグネシウム部品事業の収益力向上とFA・ロボット事業の拡大に、自動車内装部品事業では、製造改革による価格競争力の強化と新規顧客の開拓に、それぞれ努めてまいります。

全社施策

全社横断的なコストダウン施策として、調達コストの削減、生産ロス/品質ロスコストの削減 を含む製造改革、基幹情報システムの再構築とSCM強化によるビジネスプロセス革新、全社事 務合理化、などを進めてまいります。

2 独創的かつ高品質な商品開発/事業創出

各事業の中高級品市場に注力、ブランドポジションの優位性を高めると同時に、ヤマハの総合力 を活かした独創的な新規商品の提案により新たな需要を開拓いたします。

3 企業の社会的責任(CSR)を重視した経営

企業価値 / ブランド価値の持続的な増大・発展を目指すために経済面、環境面、社会面での求められる責任を誠実に果たすとともに、継続的改善のためのマネジメントシステムを整備してまいります。

4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な 影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。また、文中における将来に関す る事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

1 事業構造

当社グループは、楽器事業、AV・IT事業、リビング事業、電子機器・電子金属事業、レクリェーション事業、その他事業を営んでおります。

電子機器・電子金属事業は現在、営業利益の半分以上を占めておりますが、主力の携帯電話用音源LSI事業はその損益の振幅が大きく、今後、競争激化に加えて、携帯電話用音源としてソフト音源の採用が進むなどの構造的変化が生じた場合には、携帯電話用音源LSIの需要が大きく縮小する可能性があり、電子機器事業において将来に亘って安定的に高収益を確保できる保証はありません。

中期経営計画「YSD50」では、電子機器事業の業績が低下した場合であっても、楽器事業を中心とした損益改善を通して持続的・安定的な高収益を確保できるよう経営構造の確立に向けて努力してまいりますが、計画通りの楽器事業等の損益を計上できない場合、当社の業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

レクリェーション事業は過去継続して営業損失を計上しており、選択と集中の観点から施設毎の 見直しを行い損益改善を図っております。レクリェーション事業は施設への投資判断がその後の業 績に大きな影響を及ぼすとともに、ハイシーズン・休日の天候が大きく影響し、販売は、旅行代理 店の政策や、航空会社の政策(便数など)に影響を受けるため、計画通りの損益改善を図れない場合、 当社の業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

2 価格競争

当社グループは、事業を展開するそれぞれの分野で厳しい競争にさらされております。例えば楽器事業では、総合楽器メーカーとして高品質、高性能な製品を広い価格帯で販売しておりますが、個々の製品分野ごとに競合他社が存在しており、高価格帯製品では、製品ごとに有名なブランドを有するメーカーと競合しており、また近年は、特に普及価格帯製品で、大量に安価な製品を製造している中国等海外メーカーとの価格競争が激化しています。

また、AV・IT事業では、AV機器をホームシアター商品に特化し、その分野で大きなシェアを確保しておりますが、近年は競合他社や中国製品の台頭のため低価格化競争にさらされており、今後の業界再編や流通変革、新技術開発の動向によっては、さらに激しい低価格化に波及するおそれもあり、当社の現在の優位性が影響を受ける事態も想定されます。

このような価格競争は、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

3 新技術開発

当社グループは、経営資源を「音・音楽」に集中し、楽器事業では世界一の楽器メーカーとしての地位を不動のものとする一方、AV・IT事業では、AV機器のホームシアター商品を中心とし、電子機器事業では、音源を中心とする半導体を事業の核として展開しています。

「音・音楽」にかかわる技術の差別化を図ることが当社グループの発展、成長に不可欠の要素となっております。これらの技術開発が継続的に行われない場合、楽器事業では、製品付加価値の低下、価格競争に陥るおそれ、新規需要喚起ができないなどの問題が生じ、AV・IT事業、電子機器事業では事業そのものの存続が困難となる可能性があります。また、技術開発に成功した場合でも、商品化して市場の支持を得られる保証はありません。

このような場合には、将来の成長と収益性を低下させ、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

4 部材・部品事業における取引先への依存

当社グループが生産・販売するシステムキッチン等のリビング製品、半導体、金属材料、自動車用内装部品、マグネシウム部品等の部材・部品は、供給先メーカーの業績の影響を受けます。また、供給先メーカーとの間で、納期・品質等で信頼関係が損なわれた場合、その後の受注に悪影響を及ぼす可能性があります。また、品質等の欠陥によって、供給先メーカーの製品への補償を求められる可能性があります。

このような場合には、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

5 国際的活動および海外進出による事業展開

当社グループは世界の各地域に生産、販売拠点を置き、グローバルな事業展開をしております。 連結子会社89社のうち45社が海外法人であり、更にそのうちの16社が製造会社で、主要工場は中国、 インドネシア、マレーシアに集中しております。また、海外売上高は売上高の40.5%を占めており ます。

これらの海外市場での事業展開には以下に掲げるようないくつかのリスクが内在しておりますが、 一旦これらのリスクが顕在化した場合には、例えば、生産においては拠点集中による弊害が顕著に 現れ、安定的な製品供給ができなくなる可能性があります。

政治、経済の混乱、テロ、戦争

不利な政策の決定または規制の設定・変更

予期しない法律または規制の変更

人材の確保の難しさ

部品調達の難しさ、技術水準の程度

以上の事象は、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

6 人材の確保・育成

当社は、平均年齢が高く、高年齢層が厚い従業員構成となっており、今後、高年齢層従業員が大量に定年退職時期を迎えます。楽器等の生産に関わる技能の伝承や、次世代を担う人材の確保・育成など、要員構造変化への対応が重要課題であります。

このような要員構造変化への対応ができなかった場合には、事業活動、将来の成長が阻害され、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

7 知的財産権の保護と利用

当社グループは独自技術についての特許等の知的財産権、業務遂行上取得したノウハウを保有していますが、その一部は、特定地域では法的制限のため知的財産権による完全な保護が不可能、または限定的にしか保護されない状況にあります。第三者が当社グループの知的財産権を利用することを効果的に防止できない可能性があります。その結果、当該第三者の製造した類似品、模倣品が市場に出回ることにより当社グループ製品の販売に支障が出る可能性があります。また、当社グループの製品が第三者から第三者の知的財産権を侵害しているとされる場合があり、その結果、これを利用した当社グループ製品の販売が遅れたり、販売できなくなる可能性があります。

当社グループは、製品の重要な部分のいくつかについて第三者から知的財産権のライセンスを受けています。ロイヤリティの上昇は生産コストの増大を招き価格競争力に影響が出るほか、ライセンスを受けられなくなった場合、当該製品の生産ができなくなる可能性があります。

8 製品・サービスの欠陥

当社グループの製品は当社が定めた品質保証規定によって管理されています。しかしながら、製品の全てについて欠陥が無いという保証はありません。製造物責任賠償については保険に加入しておりますが、この保険で損害賠償額を充分にカバーできるという保証はありません。製造物責任を伴う事故の発生があると保険料率の上昇が予想されます。また、製品回収、交換・補修、設計変更など多額のコスト増大、当社グループの社会的評価の低下とそれによる売上げ減少が予想されることから、当社グループの業績と財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

また、当社グループが営む小売店舗、音楽教室、レクリェーション施設等における安全・衛生については十分注意を払っておりますが、万一事故が発生した場合、店舗・施設等の一時休業や社会的評価の低下とそれによる売上げ減少が予想されることから、当社グループの業績と財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

9 公法規制

当社グループの事業は、全世界の拠点において、それぞれの国における法律の適用を受け様々な規制の対象となっています。例えば、対外的投資、国家安全保障上の輸出入制限、通商規制、独占禁止規制、消費者保護、税制、環境保護他の規制の適用を受けています。当社グループはコンプライアンスの遵守に尽力していますが、予期せずこれらの規制を遵守できなかった場合、当社グループの企業活動が制限される可能性があり、コストの増加につながる可能性があります。

従いまして、これらの規制は、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

10 環境保護規制

事業活動に対する環境保護規制は強化の方向にありますが、企業の社会的責任の一つとして自主的な環境活動プログラムの実施が求められています。当社グループは、製品、梱包材、省エネルギー、産業廃棄物処理などについて環境基準を上回る対策の実施に努めていますが、事故などの発生により制限物質が環境基準を超えることを完全に防止または軽減できる保証はありません。また、工場跡地等で、制限物質により土壌が汚染されている場合には、将来、売却しようとする際、多額の浄化費用が発生する、あるいは売却できない可能性があります。第三者に売却済みの土地から将来制限物質が拡散し、大気、地下水を汚染し、その対策費が発生する可能性があります。

従いまして、このような事象の発生は、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

11 為替レートの変動

当社グループは、全世界において生産、販売等の企業活動を行っておりますが、グループ各社における外貨建取引は為替レートの変動の影響を受けます。外貨建取引については、短期的な為替変動の影響を最小限に止めるため通貨ヘッジ取引などを行っていますが、為替変動により当初の事業計画を実施できない場合があり、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

12 地震等自然災害による影響

地震等の自然災害の発生により、当社グループの生産拠点等が損害を受ける可能性があります。 生産拠点の多くは海外に移転しておりますが、特に当社の本社及び国内工場、主要国内子会社が静岡県内に集中しており、予想される東海地震が発生した場合、施設面での損害のほか、操業の中断や遅延、多額の復旧費用などにより、当社グループの業績と財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

13 財政状態等の変動に係る事項

投資有価証券の評価

当社グループは、取引先金融機関をはじめとする企業の株式等、時価のあるその他有価証券(当連結会計年度末の取得原価119億円、貸借対照表計上額295億円)を保有しております。時価のあるその他有価証券は決算日の市場価格等に基づく時価法によって評価を行うため、決算日の株価によって貸借対照表計上額が変動する可能性があります。また、時価が取得価額に比べ著しく下落した場合には減損が発生します。これらは、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

土地の含み損

土地の再評価に関する法律に基づき再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差異は 138億円であり、保有する土地に含み損が発生しております。土地の売却等の場合には、この含み損が実現し、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

固定資産の減損会計

当社グループでは、主としてレクリェーション事業に係わる有形固定資産ついて減損会計の対象となる可能性があります。

その場合には、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

退職給付債務及び退職給付費用

当社グループの退職給付債務および費用は、採用する退職給付制度及び割引率や期待運用収益率等の見積りに基づいて算出されております。退職給付制度は変更される場合があり、また見積りは毎決算期ごとの結果と相違することがあります。結果として、退職給付債務及び費用が増加する場合には、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

持分法による投資損益

当連結会計年度における経常利益510億円のうち、持分法による投資利益が104億円を占めております。持分法適用関連会社はヤマ八発動機(株)、(株)コルグの2社であり、これら持分法適用関連会社の業績が悪化した場合、当社グループの業績と財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。なお、ヤマ八発動機(株)は平成16年12月期は決算期変更のため、9ヶ月決算となる予定です。

法人税、住民税及び事業税

当社は税務上の繰越欠損金があったため、平成10年度以降「法人税、住民税及び事業税」は住民税の均等割のみを計上してきましたが、税務上の繰越欠損金は平成16年度で解消し、同年度から法人税、住民税(法人税割)、事業税が発生する見込みです。

5 【経営上の重要な契約等】

技術導入契約

会社名	相手先	国名	援助契約の内容	契約期間
当社	Koninklijke Philips Electoronics N.V.	オランダ	コンパクトディスクレコーダー技術に関す る特許実施権の相互許諾	自 平成12年12月7日 至 契約特許の満了日

6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発体制は、楽器事業、AV・IT事業、電子機器事業は当社、電子金属事業はヤマハメタニクス(株)、リビング事業はヤマハリビングテック(株)、その他事業は当社及びヤマハファインテック(株)の技術開発部門が主となって構成しております。そのうち当社では、主に事業開発本部が成長分野・新規分野の研究や要素技術の開発等を進め、各事業部の技術開発部門との連携による事業化・商品化に向けた活動を推進しております。

当連結会計年度における主な成果を事業別セグメントで示すと次の通りです。

尚、当連結会計年度の研究開発費の総額は225億3百万円であります。

1.楽器事業

楽器事業では、楽器の楽しさ・使いやすさの追求とともに、顧客の視点に立った高付加価値商品の 開発を進めております。

エレクトーンでは、新時代に向けたスタイリッシュな外観の「STAGEA」を発売しました。これは世界で初めてインターネットに直接接続が可能な家庭用鍵盤楽器で、音色の充実はもとより、ユニットの追加・交換によるバージョンアップや、新設計のユニット構造による可搬性等、数々の新機能を搭載した商品です。

シンセサイザーでは、2001年に発売し世界中のアーティストから高い評価を得ている「MOTIF」の音質性能と音楽制作支援機能を更に強化した「MOTIF ES」を新たなフラッグシップモデルとして発売しました。

ピアノでは、グランドピアノ本来の機能や特色を幅広い層にお楽しみいただくため、デザインと構造の簡素化により従来にない低価格を実現したグランドピアノ「Z1」等を発売しました。

消音楽器 "サイレントシリーズ"では、カラーバリエーションを追加し、より多彩なユーザーのニーズに応えるサイレントギターのほか、構造の大幅見直しにより普及価格を実現したサイレントチェロや、新開発の素材、構造により打感と音質を向上したサイレントセッションドラムの上級機種などを発売しました。

音響機器では、国内外で豊富な納入実績を持つトップエンドモデル「PM1D」に続くツアー/設備SR市場向けデジタルミキシングコンソールとして「PM5D」を発売しました。また、コンピュータベースでの音楽制作に必要な環境を1台に統合した新コンセプトのツールとして、mLAN対応のデジタルミキシングスタジオ「01」を開発し商品化しました。

研究開発費は119億70百万円であります。

2.AV・IT事業

A V・I T事業では、デジタル化・ネットワーク化が進む環境下、ホームシアターを中心とする A V機器でのトータルソリューションや「音」にこだわった差別化商品の開発、ルーター機器での高付加価値商品の開発を進めております。

AV機器関連では、世界で初めて無線LANを標準搭載し、家庭内の好きなところでオーディオが楽しめるホームミュージック・ネットワークシステム「ミュージックキャスト」を商品化しました。

ホームシアター関連では、DSP AVアンプのフラグシップモデル「DSP-Z9」や5.1chホームシアターシステム「シネマステーション」の新シリーズ、当社独自の重低音技術のA-YST方式とQD-Bassテクノロジーを採用したサブウーファーシステムを発売しました。ホームシアター用プロジェクターとして、新設計光学エンジンを搭載したデジタルシネマビデオプロジェクターやHD対応の液晶プロジェクターを発売するなど、高画質・高音質のホームシアターをトータルで提案しております。

オーディオ専用スピーカーでは、ホームオーディオ初のマグネシウム振動板を採用し、リアルで自然な音を再現する小型高級スピーカー「NS-pf7」を開発し発売しました。

デジタルステレオパワーアンプでは、アナログを超えるオーディオ特性を実現したフラッグシップ モデル「MX-D1」を商品化しました。

情報通信機器関連では、光ファイバーに対応し最大100Mbpsの高スループットを実現したSOHO及び小規模多拠点展開企業向け多機能オールインワンVoIPルーター「RT57i」や、ISDN回線用のビジネスフォンシステムやPBXと接続可能で、IP電話サービスが利用できるブロードバンドVoIPゲートウェイ「RTV700」を商品化しました。

研究開発費は49億34百万円であります。

3.リビング事業

溶室関連では、システムバスの新商品「ビュート」を開発し、防水性、排水性能、施工性の向上とデザインの統一、溶室音響やアクアマッサージ、LED照明の採用などで快適性を高めました。これは、2002年に業務提携したエア・ウォーター・エモト㈱(旧㈱エア・ウォーター・リビング)との共同開発商品で、2004年2月より販売しています。

キッチン関連では、システムキッチン「ドルチェ」の普及価格帯で扉の色モデルを追加し、使い勝 手、収納機能を向上させました。

洗面化粧台関連では、普及価格帯のモデルチェンジや中高級価格帯のカウンターの高さを変更し、 使い勝手をさらに向上させました。

建材関連では、玄関ドア「リガード」に防犯ガラスとサムターン回し対策を追加し防犯性・安全性を向上させました。

研究開発費は13億48百万円であります。

4. 電子機器・電子金属事業

電子機器関連では、クラス最高水準の電流出力性能と高音質特性の最大 5 W× 2 チャンネルのデジタルアンプICや60W~150W出力のデジタルアンプ用コントロールLSI、高精度の 2 チャンネル電子ボリュームICなどAV機器用途のLSIを開発しました。また、最大64音同時発音に加え広がり感のある音響効果が実現できる携帯電話用音源LSIや、高性能な画像圧縮機能を有する画像LSI等のアミューズメント用LSIを開発しました。

電子金属関連では、銅合金と銅系コネクター材の開発を進めております。 研究開発費は33億70百万円であります。

5. その他の事業

ゴルフ用品事業では、飛距離を狙えるクラブ「NEW inpres」、女性ゴルファー向けには「NEW inpres D LIGHT VERSION」を発売しました。

FA事業では、新型リークテスター、フレキシブル基板用の導通検査装置、チップ部品外観検査装置等を製品化、金型・部品事業では、モバイル部品用に新マグネシウム合金を開発しました。

研究開発費は8億80百万円であります。

当社グループの当連結会計年度末における日本での特許および実用新案の合計所有件数は4,020件であります。

7 【財政状態及び経営成績の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、経営者による会計方針選択の判断と適用を前提とし、決算においては資産・負債の残高、報告期間における収益・費用の金額に影響を与える見積りを必要とします。このような見積りについて経営者は、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるためこれらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの採用している重要な会計方針のなかで、経営者の見積りが大きな影響を与える事項は次の通りです。

貸倒引当金算定における見積り

一般債権についての引当金算定における貸倒実績率と、貸倒懸念債権等特定の債権についての 個別の回収不能見込額について、見積りを行っております。

棚卸資産評価における見積り

棚卸資産評価において、後入先出法単価等と比較すべき時価の一部の算定について、見積りを行っております。

時価のあるその他有価証券の減損処理における見積り

「著しく下落した」と判定し減損対象として候補にあがった銘柄についての回復可能性について、判断を行っております。

繰延税金資産算定における見積り

繰延税金資産の回収可能性評価のために、将来の合理的な課税所得を算定するうえで、見積りを行っております。

製品保証引当金算定における見積り

製品販売後に発生する補修費用の算定における、売上高もしくは販売台数に対する経験率と、 個別見積において、見積りを行っております。

退職給付引当金算定における見積り

退職給付引当金算定の前提になる退職給付債務及び年金資産の見込み額について、見積りを行っております。

(2) 経営成績の分析

セグメント別売上高の状況

当連結会計年度の売上高は、携帯電話用音源LSIの需要増に伴い、半導体が好調に推移したことにより、前連結会計年度に比べ2.8%増の5,395億6百万円となり、2期連続で増収を果たすことができました。

楽器事業の売上高は、前連結会計年度に比べ7億83百万円(0.3%)増加の2,934億30百万円となりました。この中には為替影響に伴う減収分が18億円含まれており、為替影響を除いた実質ベースの売上高は、前連結会計年度に比べ26億円(0.9%)の増加となりました。

商品別には、ピアノが欧州市場で売上を伸ばしましたが、国内、北米で減少しました。電子楽器は、総じて堅調に推移し、音響機器も米国市場で伸長しました。管楽器は、カスタムモデルが好調に売上を伸ばし、弦楽器についても売上増加となりました。携帯電話着信メロディ配信サービスは、国内での利用者数が頭打ちになったことに加え、競争の激化により売上減少となりました。また、音楽教室につきましては、成人向け教室が拡大しましたが、少子化の影響で子供の在籍数が減少したことにより、全体では減収となりました。

A V・I T事業の売上高は、ホームシアターや中高級アンプ、レシーバーが好調に売上を伸ばしたほか、企業向けルーターが好評を博しましたが、昨年3月末のパソコン用CD-R/RWドライブ事業からの撤退影響により、前連結会計年度に比べ54億13百万円(6.5%)減少の782億57百万円となりました。

リビング事業では、システムバスの新商品が好評価を得るなど健闘しましたが、システムキッチンが競争激化により伸び悩み、前連結会計年度に比べ12億66百万円(2.8%)減少し447億65百万円となりました。

電子機器・電子金属事業では、携帯電話用音源LSIが最大64和音同時発音の新商品の発売や、中国および韓国を中心に引き続き需要が好調に推移したことにより、前連結会計年度に比べ163億38百万円(27.0%)増加の768億92百万円となりました。なお、ブラウン管用のシャドーマスク用材料のインバー材は、昨年7月末にて生産を終了しました。

レクリェーション事業では、「寸座ビラ」閉鎖(昨年6月末)や暖冬による「キロロリゾート」のスキー客の落ち込みにより、全体の売上高は前連結会計年度に比べ8億3百万円(3.8%)減少の201億円となりました。

その他の事業では、ゴルフ事業が新商品の発売により、国内においては順調に売上を伸ばしましたが、海外では減少しました。また、自動車用内装部品事業、FA・金型部品事業は増収となり、セグメント全体では、前連結会計年度に比べ51億5百万円(24.4%)増加し260億61百万円となりました。

地域別売上高の状況

地域別には、日本国内では、楽器、リビング、レクリェーション等の消費者向け製品、サービスが全般的に厳しさが継続しましたが、半導体が前連結会計年度に比べ大幅な増収となり、全体の売上高は前連結会計年度に比べ86億80百万円(2.8%)増加の3,208億9百万円となりました。

北米は、ドル安影響により、円貨ベースでの売上高は前連結会計年度に比べ30億57百万円 (3.4%)減少の866億71百万円となりましたが、米ドルベースでは伸長しました。

欧州は、楽器、AV機器とも全般的に堅調に推移したことに加え、ユーロ高影響もあり、売上高は前連結会計年度に比べ62億88百万円(8.1%)増加の834億73百万円となりました。

アジア・オセアニア・その他の地域では、韓国、中近東等で楽器が伸長したことで前連結会計年度に比べ28億31百万円(6.2%)増加の485億52百万円となりました。一方、中国は、期初のSARS影響を払拭できず、期待はずれの結果に終わりました。

売上原価と販売費及び一般管理費

売上原価は、前連結会計年度に比べ3億83百万円(0.1%)減少しました。売上総利益は、前連結会計年度に比べ152億37百万円(8.2%)増加の2,016億93百万円となり、売上総利益率は前連結会計年度の35.5%から37.4%へ1.9%の大幅な改善となりました。主な改善要因は、ユーロ高を中心に、為替益が50億円発生したことに加え、売上原価率の低い半導体が増収となったことが挙げられます。

販売費及び一般管理費は、退職給付費用を含めた人件費の増加に加え、運送費、広告宣伝費の 増加等により、前連結会計年度に比べ22億24百万円(1.4%)増加し、1,566億37百万円となりました。なお、売上高販管費比率は、前連結会計年度の29.4%から29.0%へ0.4%減少しました。

以上の結果として、営業利益は前連結会計年度に比べ130億13百万円(40.6%)増益の450億56百万円となり、2期連続で過去最高益を更新することができました。

事業の種類別セグメントの営業利益は、楽器事業では、ユーロ高に伴う為替益の発生や増収による増益要因もありましたが、SCMの展開による在庫削減のために生産を減少させたことや、国内での今後の楽器ビジネスの活性化のために、期後半に広告、テレビCM等を拡大したことにより、前連結会計年度に比べ6億88百万円(7.0%)増益の104億80百万円と小幅の増益にとどまりました。

A V・I T事業では、パソコン用 C D - R / R W ドライブ事業のリストラ効果に加え、為替益の発生、製造原価の低減等により、前連結会計年度に比べ11億68百万円(35.9%)増益の44億18百万円となりました。

リビング事業では、売上高は減少となりましたが、材料調達コストの低減や製造ライン見直し等による製造原価の低減に加え、エア・ウォーター・エモト㈱との提携効果等も寄与し、前連結会計年度に比べ10億1百万円(217.1%)増益の14億62百万円となりました。

電子機器・電子金属事業では、半導体の大幅な増収と不採算事業のインバー材からの撤退による損益改善により、前連結会計年度に比べ107億36百万円(55.7%)増加の300億18百万円と大幅な増益となりました。

レクリェーション事業では、引き続き業務効率化に努めましたが、減収に伴う利益減を埋めきれず、前連結会計年度並みの11億10百万円の損失となりました。

その他の事業では、自動車用内装部品事業は増収となりましたが、完成品メーカーからの価格 圧力もあり、前連結会計年度並みの利益にとどまったほか、ゴルフ事業は引き続き前連結会計年 度並みの利益水準となりました。一方、FA・金型部品事業は製造原価の増加等により減益とな り、セグメント全体では、前連結会計年度に比べ5億76百万円減益の2億11百万円の営業損失と なりました。

営業外損益

営業外損益は、前連結会計年度の17億96百万円から59億79百万円へ41億83百万円(232.9%)の改善となりました。持分法による投資利益が前連結会計年度の76億8百万円から104億47百万円へ28億39百万円(37.3%)増加したことが主因です。

特別損益

特別損益につきましては、前連結会計年度に発生した銀行株式を中心とする保有株式の株価下落による投資有価証券評価損がなくなったことや、リストラが一巡したことにより、全体では前連結会計年度の112億26百万円の損失から35億79百万円の損失へ76億47百万円の改善となりました。なお、当連結会計年度の特別損失は、社会保険料の総報酬制移行に伴う一時費用や欧州委員会(EC)課徴金等が含まれます。

当期純利益

以上により、税金等調整前当期純利益は、前連結会計年度の226億12百万円から248億44百万円 (109.9%)増加し、474億56百万円となりました。また、同様に、当期純利益は前連結会計年度の179億47百万円から255億94百万円(142.6%)増加し、435億41百万円と2期連続で過去最高益を更新しました。

為替変動とリスクヘッジ

売上高にかかる為替変動の影響額は、主に在外連結子会社の財務諸表の換算から発生しております。在外連結子会社の売上高の換算は期中平均レートによっておりますが、米ドルの期中平均レートは前連結会計年度に対し9円の円高で113円となり、それに伴う影響額は前連結会計年度に比べ69億円の減収となりました。同様に、ユーロの期中平均レートは前連結会計年度に対し12円の円安の133円となり、それに伴う影響額は前連結会計年度に比べ54億円の増収となりました。全体での影響額は、豪ドル等のその他通貨も含めて前連結会計年度に比べ12億円の減収となりました。

一方、利益にかかる為替変動の影響額は、当連結会計年度においては主に当社の輸出入取引から発生しております。当社輸出入取引の米ドルの平均決済レートは前連結会計年度に対し8円の円高の114円となり、それに伴う影響額は前連結会計年度に比べ6億円の減益となりました。また、ユーロの平均決済レートは前連結会計年度に対し12円の円安の129円となり、それに伴う影響額は前連結会計年度に比べ51億円の増益となりました。全体での影響額は、その他通貨も含めて前連結会計年度に比べ50億円の増益となりました。

なお、為替変動リスクに対しては、米ドルは、輸出売上高に伴う回収代金を輸入品代金支払に 充てる方法(マリー)による為替ヘッジを行なっており、ユーロ、豪ドル、カナダドルに対しては 予め想定される実需の範囲で、3ヶ月前に為替予約によるヘッジを行なっています。

研究開発費

研究開発費は、前連結会計年度に比べ62百万円増加し、225億3百万円となりました。売上高研究開発費比率は前連結会計年度並みの4.2%となりました。

内容的には、電子楽器、AV・IT、半導体を中心とする商品開発費用が大半を占め、要素技術としては、音響関連技術、光通信関連技術等が挙げられます。

(3) 財政状態の分析

資産

総資産は、前連結会計年度に比べ39億85百万円減少し5,087億31百万円となりました。このうち、流動資産は、前連結会計年度に比べ193億85百万円減少しました。特にSCM展開に伴い、グループを挙げて一段の在庫削減に努めた結果、楽器、AV機器を中心に、棚卸資産が前連結会計年度に比べ79億98百万円減少して721億46百万円となり、3月末時点の在庫レベルとしては、当初の目標水準にまで近づけることができました。また、現金及び預金につきましては、124億32百万円減少し320億53百万円となりました。投資その他の資産につきましては、株価の上昇や持分法適用関連会社の純資産増加による投資有価証券の評価増により、前連結会計年度に比べ153億26百万円増加し1,274億15百万円となりました。

負債

負債は、リゾート会員預託金の返還をしたほか、3月末で転換社債を償還したことに加え、長短借入金も減少させることができ、負債残高は前連結会計年度に比べ488億31百万円減少し2,454億88百万円となりました。

実質有利子負債

現金及び預金を含めた実質ベースでの有利子負債残高は、増益に加え棚卸資産の減少等により、 前連結会計年度に対し291億33百万円改善し、借入金488億72百万円、現金及び預金320億53百万円 の合計168億18百万円となりました。なお、3月31日で第2回転換社債残高243億14百万円を償還 いたしました。

* 実質有利子負債残高 = 借入金 + 転換社債 - 現預金

資本

資本は、増益およびその他有価証券評価差額金の増加等により、前連結会計年度に比べ452億60 百万円増加し、2,597億31百万円となりました。その結果、当連結会計年度末の自己資本比率は、 51.1%となりました。なお、当連結会計年度の自己資本利益率(ROE)は、18.4%となりました。

(4) 資金の流動性についての分析

キャッシュ・フロー

当連結会計年度において、営業活動の結果得られた資金は、増益に加え、棚卸資産の減少等により、583億49百万円となりました。前連結会計年度に比べ、252億97百万円増加しました。

また、投資活動の結果使用した資金は、設備投資を中心に、187億75百万円となりました。前連結会計年度との比較では、投資有価証券の取得が減少し、使用した資金は28億70百万円減少しました。

財務活動の結果使用した資金は、転換社債の償還243億14百万円に加え、リゾート会員預託金の 返還60億49百万円、長短借入金の返済により501億41百万円となりました。前連結会計年度との比 較では、415億59百万円増加しました。

以上に現金及び現金同等物に係る換算差額 15億99百万円を加えた結果、当連結会計年度において資金は121億67百万円減少しました。

新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高等を調整した資金の期末残高は、前連結会計年度に比べ117億31百万円減少し、312億45百万円となりました。

設備投資・減価償却費

設備投資は、前連結会計年度に比べ42億77百万円増加し211億60百万円となりました。楽器事業は、新製品金型投資に加え、音楽教室増設等により、前連結会計年度に比べ10億32百万円増加の100億99百万円となりました。

また、リビング事業では、新商品の金型投資に加え、今後成長が期待できるリフォーム事業の 布石としてショールーム増設に伴う投資もあり、前連結会計年度に比べ倍増の16億78百万円とな りました。

電子機器・電子金属事業では、主としてヤマハ鹿児島セミコンダクタ㈱の半導体製造設備の老朽化更新等で43億58百万円となり、前連結会計年度に比べ10億38百万円増加しました。

そのほか、AV・IT事業は18億27百万円、その他の事業では24億20百万円の設備投資を実施しました。

これらの設備投資に対して、当連結会計年度の減価償却費は、前連結会計年度並みの175億22百万円となりました。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資の状況については、新製品開発、設備更新改修、研究投資を中心に、楽器事業で100億99百万円、AV・IT事業で18億27百万円、リビング事業で16億78百万円、電子機器・電子金属事業で43億58百万円、レクリェーション事業で7億74百万円、その他事業で24億20百万円の投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下の通りであります。

(1) 提出会社

(平成16年3月31日現在)

						(1 /3%	10年3月31	<u> </u>
事業所名	事業の種類別 セグメント の名称	設備の内容		従業員数				
(所在地)			土地 (面積千㎡)	建物	機械 及び装置	その他	合計	(名)
本社及び本社工場 (静岡県浜松市)	楽器 AV・IT	グランドピアノの 製造設備及び統括 業務施設	19,455 (539)	6,515	1,314	3,120	30,406	2,651
天竜工場 (静岡県浜松市)	楽器その他	楽器類・防音室・ 自動車用内装部品 の製造設備	6,818 (215)	1,657	1,102	478	10,057	466
掛川工場 (静岡県掛川市他)	楽器	アップライトピア ノの製造設備	5,753 (223)	1,024	1,622	156	8,557	533
豊岡工場 (静岡県磐田郡 豊岡村)	楽器 電子機器・電子金 属	電子楽器・管楽器・音響機器の製造設備及び研究開 発施設	1,794 (182)	2,870	2,640	1,941	9,247	1,300
営業事業所 (東京都港区他)	楽器	事務所	11,488 (24)	2,441	5	295	14,230	818
つま恋他レクリェ ーション施設 (静岡県掛川市他)	レクリェーショ ン	観光施設等	15,758 (19,891)	21,260	2	4,464	41,485	

(2) 国内子会社

(平成16年3月31日現在)

会社名	事業所名 別セグメ	事業の種類	ト 設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数
云红百		の名称		土地 (面積千㎡)	建物	機械 及び装置	その他	合計	(名)
ヤマハリビング テック㈱ (注)3	本社工場及び 営業所 (静岡県浜松市 他)	リビング	リビング 用品の製造 設備	4,534 (124)	2,090	998	1,822	9,445	959
ヤマハ メタニクス㈱	本社工場及び 営業所 (静岡県磐田市 他)	電子機器· 電子金属	合金の 製造設備	2,605 (92)	821	2,335	163	5,925	248
ヤマハ鹿児島 セミコンダクタ (株)	本社工場 (鹿児島県姶良郡 栗野町)	電子機器・ 電子金属	半導体の 製造設備	642 (69)	1,477	3,593	786	6,498	210
株キロロ 開発公社	キロロ (北海道余市 郡赤井川村)	レクリェー ション	スキー場、 スポーツ 施設等	45 (548)	5,254	349	1,696	7,346	18

(3) 在外子会社

(平成16年3月31日現在)

(下流10平37361日兆圧)									
事業所名		事業の種類 設備の別セグメント 中窓		帳簿価額(百万円)					従業員数
会社名	の名称	内容	土地 (面積千㎡)	建物	機械 及び装置	その他	合計	(名)	
Yamaha Corporation of America (注)4	本社・工場 (米国加州ブエナ パーク市他)	楽器 AV・IT	楽器類の製 造設備及び 事務所	261 (650)	980	224	338	1,805	830
P.T.Yamaha Music Manufacturing Asia	本社・営業所 (インドネシア 共和国ブカシ県)	楽器	楽器類の製 造設備	1,071 (120)	499	940	374	2,885	781

- (注) 1 帳簿価額は、建設仮勘定を除いた有形固定資産の残高であります。
 - 2 その他は、構築物、車輌運搬具、工具器具備品であります。
 - 3 ヤマハリビングプロダクツ(株)の設備を含んでおります。
 - 4 Yamaha Electronics Corporation, USA、Yamaha Music Manufacturing, Inc.、Yamaha Exporting Inc.、Yamaha Musical Products, Inc. の設備を含んでおります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループにおいて計画している事業の種類別セグメントごとの設備投資の新設、拡充の概要は次の通りであります。

事業の種類別セグメントの名称	計画金額(百万円)	目的
楽器	13,252	営業施設の更新及び新商品開発
AV·IT	2,144	新商品開発及び更新
リビング	1,562	n .
電子機器・電子金属	5,395	n .
レクリェーション	1,341	営業施設の更新
その他	1,414	新商品開発及び更新
合計	25,110	

- (注) 1 上記計画に伴う今後の所要資金25,110百万円は、自己資金で賄う予定であります。
 - 2 経常的な設備の更新のための売廃却を除き、重要な売廃却の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	会社が発行する株式の総数(株)	
普通株式 (注)	700,000,000	
計	700,000,000	

(注) 定款での定めは、次の通りであります。

当会社の発行する株式の総数は、7億株とする。

但し、株式の消却が行われた場合は、これに相当する株式数を減ずる。

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成16年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成16年 6 月28日)	上場証券取引所名又 は登録証券業協会名	内容
普通株式	206,524,626	206,524,626	東京証券取引所(市場第一部)	
計	206,524,626	206,524,626		

(2) 【新株予約権等の状況】 該当事項はありません。

(3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成14年10月 1 日 (注) 1		206,523,263		28,533	13,127	40,052
平成15年4月1日~ 平成16年3月31日 (注)2	1,363	206,524,626	1	28,534	1	40,054

(注) 1 資本準備金の増加は合併差益であります。

相手先 ヤマハリゾート(株)

合併比率 100%出資子会社との合併であり、新株式の発行は行っておりません。

2 転換社債の株式への転換による増加であります。

(4) 【所有者別状況】

(平成16年3月31日現在)

	(十)以10年3万								
	株式の状況(1単元の株式数100株)						単元未満		
区分	政府及び 地方公共 団体	金融機関	証券会社	その他の法人	外国 法人等	外国法人 等のうち 個人	個人 その他	計	株式の状況 (株)
株主数 (人)		114	48	230	324	5	16,835	17,551	
所有株式数 (単元)		1,143,732	26,628	128,260	540,610	6	223,112	2,062,342	290,426
所有株式数 の割合(%)		55.46	1.29	6.22	26.21	0.00	10.82	100.00	

⁽注) 1 自己株式177,020株は、「個人その他」に1,770単元、「単元未満株式の状況」に20株含まれております。 2 証券保管振替機構名義の株式5,300株は「その他の法人」に53単元含まれております。

(5) 【大株主の状況】

(平成16年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	18,071	8.75
日本トラステイ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	12,359	5.98
株式会社みずほコーポレート 銀行 (常任代理人 資産管理サービ ス信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号 晴海アイランドトリトンスクエアオフィ スタワー Z棟)	9,275	4.49
三井住友海上火災保険株式会社	東京都中央区新川二丁目27番2号	8,918	4.32
みずほ信託退職給付信託 みずほ銀行口再信託受託者 資産管理サービス信託	東京都中央区晴海一丁目8番12号 晴海アイランドトリトンスクエアオフィ スタワーZ棟	8,779	4.25
株式会社静岡銀行	静岡市呉服町一丁目10番地	8,349	4.04
住友生命保険相互会社 (常任代理人 日本トラステイ ・サービス信託銀行株式会社)	大阪府大阪市中央区城見一丁目 4 番35号 (東京都中央区晴海一丁目 8 番11号)	7,300	3.53
日本生命保険相互会社	東京都千代田区有楽町一丁目 2 番 2 号 日本生命証券管理部内	6,964	3.37
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区有楽町一丁目1番2号	5,202	2.52
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 株式会社みずほ コーポレート銀行兜町証券決済 業務室)	P.O.BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 USA (東京都中央区日本橋兜町6番7号)	4,944	2.39
計		90,166	43.66

(注) 1 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次の通りであります。

日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)

18,071千株

日本トラステイ・サービス

10 0F0 T ##

信託銀行株式会社(信託口)

12,359千株

みずほ信託退職給付信託

8,779千株

みずほ銀行口再信託受託者 資産管理サービス信託

産として委託しております。信託契約書上、議決権の行使は株式会社みずほコーポレート銀行が指図権 を留保しております。
3 みずほ信託退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者資産管理サービス信託の所有株式数8,779千株のう

2 株式会社みずほコーポレート銀行は、上記以外に当社株式850千株をみずほ信託銀行株式会社へ信託財

- 3 みずほ信託退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者資産管理サービス信託の所有株式数8,779千株のうち、8,288千株について、委託者である株式会社みずほ銀行が議決権の指図権を留保しております。
- 4 アライアンス・キャピタル・マネジメント・エル・ピー及びアライアンス・キャピタル・アセット・マネジメント株式会社から、平成14年5月22日付で提出された大量保有報告書により次の通り株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末時点における所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

大量保有者 (共同保有)	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
アライアンス・キャピタル・ マネジメント・エル・ピー	アメリカ合衆国10105、ニューヨーク州、ニューヨーク・アベニュー・オブ・アメリカズ1345	9,934	4.81
アライアンス・キャピタル・ アセット・マネジメント 株式会社	東京都千代田区大手町一丁目5番1号 大手町ファーストスクエア	1,783	0.86
計		11,717	5.67

5 モルガン・スタンレー・ジャパン・リミテッドから、平成16年4月12日付で提出された大量保有報告書により同社及び共同保有者(計11名)が次の通り株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末時点における所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

大量保有者 (共同保有)	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
モルガン・スタンレー・ ジャパン・リミテッド	ケイマン諸島、グランドケイマン、 ジョージタウン、サウスチャーチ・ ストリート ユグランドハウス私書箱309号	1,976	0.96
モルガン・スタンレー・ アンド・カンパニー・ インコーポレーテッド	米国 ニューヨーク州 ニューヨーク市 ブロードウェイ1585	220	0.11
モルガン・スタンレー・ アンド・カンパニー・ インターナショナル・ リミテッド	英国 ロンドン カナリーワーフ カボットスクウェア25	1,375	0.67
エムエスディーダブリュ・ エクイティー・ファイナンス・ サービセズ (ケイマン)・ リミテッド	英領西インド諸島、グランドケイマン、 ジョージタウン、サウスチャーチ・ ストリート ユグランドハウス、私書箱309号	74	0.04
モルガン・スタンレー・ キャピタル(ルクセンブルグ) エス・エー	38 40 リュウ サン ジテ エル2763 ルクセンブルク エール・セー・エス ルクセンブルク ベー45 753	249	0.12
エムエスディーダブリュ・ エクイティー・ ファイナンシング・ サービセズ(ルクス)エス・ アー・エール・エル	38 40 リュウ サン ジテ エル2763 ルクセンブルク エール・セー・エス ルクセンブルク ベー45 753	1,231	0.60
モルガン・スタンレー・ インベストメント・ マネジメント・リミテッド	英国 ロンドン カナリーワーフ カボットスクウェア25	3,284	1.59
モルガン・スタンレー・ アセット・マネジメント 投信株式会社	東京都渋谷区恵比寿四丁目20番 3 号 恵比寿ガーデンプレイスタワー	1,479	0.72
モルガン・スタンレー・ インベストメント・ マネジメント・インク	米国 ニューヨーク州 ニューヨーク アベニュー・オブ・ジ・アメリカ1221	1,279	0.62
モルガン・スタンレー・ インベストメント・ アドバイザーズ・インク	米国 ニューヨーク州 ニューヨーク アベニュー・オブ・ジ・アメリカ1221	278	0.13
ヴァン・カンペン・アセット・ マネジメント	米国 ニューヨーク州 ニューヨーク アベニュー・オブ・ジ・アメリカ1221	4	0.00
計		11,453	5.55

6 バークレイズ・グローバル・インベスターズ信託銀行株式会社から、平成16年4月13日付で提出された 大量保有報告書により同社及び共同保有者(計9名)が次の通り株式を保有している旨の報告を受けてお りますが、当社として当事業年度末時点における所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況 には含めておりません。

大量保有者 (共同保有)	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
バークレイズ・グローバル・ インベスターズ信託銀行 株式会社	東京都渋谷区広尾一丁目 1 番39号	2,187	1.06
バークレイズ・グローバル・ インベスターズ株式会社	東京都渋谷区広尾一丁目 1 番39号	1,994	0.97
バークレイズ・グローバル・ インベスターズ投信株式会社	東京都渋谷区広尾一丁目 1 番39号	943	0.46
バークレイズ・グローバル・ インベスターズ、エヌ・エイ	アメリカ合衆国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 フリーモント・ストリート45	3,161	1.53
バークレイズ・グローバル・ ファンド・アドバイザーズ	アメリカ合衆国 カリフォルニア州 サンフランシスコ市 フリーモント・ストリート45	652	0.32
バークレイズ・グローバル・ インベスターズ・オーストラ リア・リミテッド	オーストラリア ニュー・サウス・ ウェールズ州 シドニー ハーリントン・ストリート111	134	0.07
バークレイズ・グローバル・ インベスターズ・リミテッド	英国 ロンドン市 ロイヤル・ミント・コート 1	1,036	0.50
バークレイズ・ライフ・ アシュアランス・カンパニー・ リミテッド	英国 ロンドン市 ロンバード・ストリート54	19	0.01
バークレイズ・キャピタル・ セキュリティーズ・リミテッド	英国 ロンドン市 ロンバード・ストリート54	1,064	0.52
計		11,192	5.42

(6) 【議決権の状況】 【発行済株式】

(平成16年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)		-	
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 177,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 206,057,200	2,060,572	
単元未満株式	普通株式 290,426		
発行済株式総数	206,524,626		
総株主の議決権		2,060,572	

⁽注) 「完全議決権株式(その他)」には証券保管振替機構名義の株式5,300株(議決権53個)が含まれております。

【自己株式等】

(平成16年3月31日現在)

				\ 1 120.0	1 0 / 30 · H · /// L /
所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式)					
ヤマハ株式会社	静岡県浜松市中沢町 10番 1 号	177,000		177,000	0.09
計		177,000		177,000	0.09

(7) 【ストックオプション制度の内容】 該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

(1) 【定時総会決議又は取締役会決議による自己株式の買受け等の状況】

【前決議期間における自己株式の取得等の状況】

【株式の種類】 普通株式

イ 【定時総会決議による買受けの状況】

(平成16年6月25日現在)

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
定時株主総会での決議状況 (平成15年 6 月26日決議)	20,000,000	30,000,000,000
前決議期間における取得自己株式		
残存授権株式の総数及び価額の総額	20,000,000	30,000,000,000
未行使割合(%)	100.0	100.0

- (注) 1 上記授権株式数の前定時株主総会の終結した日現在の発行済株式総数に対する割合は9.68%であります。
 - 2 経済情勢や市場動向の経営環境を統合的に勘案し、行使いたしませんでした。
 - ロ 【子会社からの買受けの状況】 該当事項はありません。
 - ハ 【取締役会決議による買受けの状況】 該当事項はありません。
 - 二 【取得自己株式の処理状況】 該当事項はありません。
 - ホ 【自己株式の保有状況】 該当事項はありません。

【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況】

(平成16年6月25日現在)

区分	株式の種類	株式数(株)	価額の総額(円)
自己株式取得に係る決議			

(注) 平成16年6月25日開催の定時株主総会において定款の一部を変更し、「当会社は、商法第211条ノ3第1項第2号の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を買受けることができる。」旨を定款に定めております。

3 【配当政策】

当社は、経営基盤の強化に努め、株主資本利益率の向上を図り、安定的な配当を実施することを基本方針としております。

当期の利益配当については、業績向上に鑑み、1株につき5円増額し、1株につき10円とし、年間15円を実施しました。

内部留保資金については、業績の状況、財務の状況を勘案しながら研究開発投資、製造設備投資および将来の事業拡大のための資金に充当してまいります。

尚、第180期中間配当についての取締役会決議は平成15年11月10日に行っております。

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第176期 第177期		第178期	第179期	第180期
決算年月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
最高(円)	1,609	1,475	1,390	1,399	2,320
最低(円)	620	710	745	857	1,323

⁽注) 上記の株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成15年 10月	11月	12月	平成16年 1月	2月	3月
最高(円)	2,320	2,285	2,135	2,150	2,025	2,080
最低(円)	2,030	1,870	1,915	1,962	1,735	1,815

⁽注) 上記の株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員の状況】

役名	職名		氏名		生年月日		略歴	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長		岸臣	田勝	彦	昭和16年11月19日生	昭和41年4月 平成4年4月 平成6年6月 平成10年6月 平成12年4月 平成16年6月	当社入社 ピアノ事業本部長 取締役 常務取締役 専務取締役 代表取締役会長(現)	27
代表取締役社長		伊菔		=	昭和17年11月1日生	昭和40年4月 昭和59年7月 昭和63年6月 平成5年7月 平成9年6月 平成12年4月	当社入社 Yamaha-Kemble Music(U.K.)Ltd. 社長 当社取締役 常務取締役 代表取締役専務 代表取締役社長(現)	34
常務取締役	AV・IT事業 本部、カーパー ツ事業部担当		鳥 邦	啓	昭和15年9月12日生	昭和40年4月 平成4年4月 平成7年6月 平成12年6月 平成15年5月	当社入社 AV機器事業部長 取締役 常務取締役(現) A V・I T事業本部、カーパーツ 事業部担当(現)	12
常務取締役	半導体事業部、 コンテンツ事業 推進部、メディ ア総合戦略推進 室担当	加重	泰博	万	昭和19年3月8日生	昭和41年4月 平成8年3月 平成10年6月 平成15年6月 平成16年6月	当社入社 エレクトロニクス開発センター長 取締役 常務取締役(現) 半導体事業部、コンテンツ事業推 進部、メディア総合戦略推進室担 当(現)	5
取締役		長谷	:]	至	昭和11年5月15日生	昭和35年4月 昭和60年7月 平成9年6月 平成12年6月 平成13年4月 平成15年6月	ヤマ八発動機株式会社入社 同社取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社代表取締役社長(現) 当社取締役(現)	5
取締役	総務部、環境管 理部担当	花z	真本	也	昭和21年 6 月18日生	昭和45年4月 平成8年3月 平成9年6月 平成16年6月	当社入社 国内楽器営業本部長 取締役(現) 総務部、環境管理部担当(現)	10
取締役	経営企画室、人 事部、情報シス テム部、購買物 流部担当	里:	I 常	夫	昭和21年2月2日生	昭和43年4月 平成11年7月 平成12年6月 平成16年6月	当社入社 経営企画室長 取締役(現) 経営企画室、人事部、情報システム部、購買物流部担当(現)	10
取締役	経理・財務部、 監査室、ゴルフ 事業推進部担当	牧	野 時	久	昭和25年 2 月20日生	昭和43年4月 平成12年4月 平成13年2月 平成15年6月 平成15年6月	当社入社 経理・財務部長 執行役員 取締役(現) 経理・財務部、監査室、ゴルフ事 業推進部担当(現)	6
常勤監査役		太日	田直	幹	昭和16年9月20日生	昭和40年4月 昭和63年8月 平成6年6月	当社入社 人事部長 常勤監査役(現)	14

役名	職名	氏名	生年月日		所有株式数 (千株)	
常勤監査役		堀越美知夫	昭和21年6月2日生	昭和45年4月 平成11年10月 平成13年6月	当社入社 AV・IT事業本部事業企画室長 常勤監査役(現)	5
監査役		三浦州夫	昭和28年2月13日生	昭和54年4月 昭和63年4月 平成9年4月 平成15年6月	裁判官任官 弁護士登録(大阪弁護士会入会) 河本・三浦法律事務所設立(現) 当社監査役(現)	
監査役		和久田 晴比古	昭和23年4月2日生	昭和46年4月 平成11年6月 平成15年6月 平成15年6月	ヤマハ発動機株式会社入社 同社取締役 同社常勤監査役(現) 当社監査役(現)	2
	計					

- (注) 1 常勤監査役太田直幹および監査役三浦州夫は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18 条第1項に定める社外監査役であります。
 - 2 取締役長谷川至は、商法第188条第2項第7号ノ2に定める社外取締役であります。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況】

1 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

当社は監査役制度を採用しており、株主総会の下に法定機関である取締役会、監査役会を置くほか、 経営会議、執行役員会を置いています。

当社の取締役は8名(内、代表取締役2名、社外取締役1名)、監査役は4名(内、社外監査役2名)、 執行役員は12名(内、上席執行役員1名)であります。なお、当社の社外取締役である長谷川至は、当 社の関連会社であるヤマハ発動機株式会社の代表取締役社長であります。

平成13年2月に連結グループ経営機能の強化および取締役会における経営意思決定の迅速化を図るとともに、事業執行機能を強化するため執行役員制度を採用しました。取締役、執行役員のそれぞれがその機能を最大限に発揮できるようにするために、取締役と執行役員の役割分担の明確化を図り、部門執行を原則として執行役員の職責とするほか、上席執行役員を設け、より重要な部門執行を担わせています。

また、監査役スタッフとして監査役室を設置しているほか、グループ企業における業務監査を行う 部門として監査室を設置しております。

役員人事につきましては、役員人事委員会を設置し、取締役、監査役、執行役員候補者の選任を同委員会の協議を経て行うこととし、役員候補者選任の透明性・公平性を高めています。同委員会では、併せて将来の役員候補者の人材育成プログラム、役員報酬体系についても検討しております。また、コンプライアンス委員会を設置し、ヤマハグループの遵法経営の徹底を図っております。

2 役員報酬及び監査法人に対する監査報酬について

(1) 当事業年度における当社の取締役及び監査役に支払った報酬、賞与、役員退職慰労金の額は以下のとおりです。

(百万円)

区分		耳	双締役		監査役				合計	
区刀	支給	人員	支給額	預	支給	人員	支給額	支給	人員	支給額
定款又は株主総会 決議に基づく報酬	1	11	2	295	1	6	58	1	17	353
利益処分による役 員賞与金	3	9		68	3	4	12	3	13	80
株主総会決議に基 づく退職慰労金		2		140		2	8		4	148
合計				503			78			582

- (注) 1 期末人員数は、取締役9名、監査役4名、計13名であり、支給人員数との相違は、退任(取締役2名、 監査役2名)によるものであります。
 - 2 当期、使用人分の給与等(賞与含む)の支払はありません。
 - 3 前期末の取締役及び監査役であります。
 - 尚、社外取締役の報酬は2百万円であります。
 - (2) 監査法人に対する監査報酬の額は以下のとおりです。

(百万円)

監査契約に基づく監査証明に係る報酬	49
上記以外の報酬	3
合計	52

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

尚、前連結会計年度(自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

また、当連結会計年度(自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成16年1月30日 内閣府令第5号) 附則第2項のただし書きにより、改正前の連結財務諸表規則を適用しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第 59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

尚、第179期事業年度(自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、第180期事業年度(自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

また、第180期事業年度(自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成16年1月30日 内閣府令第5号) 附則第2項のただし書きにより、改正前の財務諸表等規則を適用しております。

2 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度(自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)及び当連結会計年度(自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)の連結財務諸表並びに第179期事業年度(自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)及び第180期事業年度(自平成15年4月1日至平成16年3月31日)の財務諸表について新日本監査法人の監査を受けております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

			前連結会計年度 (平成15年3月31日)			連結会計年度 16年 3 月31日)	
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	5万円)	構成比 (%)
(資産の部)							
流動資産							
1 現金及び預金	2		44,485			32,053	
2 受取手形及び売掛金			81,755			81,114	
3 有価証券	2		1,370			1,150	
4 棚卸資産			80,144			72,146	
5 繰延税金資産			10,489			12,291	
6 その他	7		5,469			5,337	
7 貸倒引当金			2,625			2,389	
流動資産合計			221,089	43.1		201,704	39.6
固定資産							
(1) 有形固定資産	1,						
1 建物及び構築物	_		67,166			66,524	
2 機械装置及び運搬具			21,334			20,591	
3 工具器具備品			12,305			13,211	
4 土地	6		76,835			75,362	
5 建設仮勘定			1,082			2,978	
有形固定資産合計			178,724	34.8		178,667	35.1
(2) 無形固定資産							
1 連結調整勘定			107			234	
2 その他			705			710	
無形固定資産合計			813	0.2		944	0.2
(3) 投資その他の資産							
1 投資有価証券	2,		77,622			101,017	
2 長期貸付金			2,028			1,276	
3 賃借不動産保証金敷金			5,013			5,146	
4 繰延税金資産			24,663			17,379	
5 その他	3		4,095			3,678	
6 貸倒引当金			1,334			1,083	
投資その他の資産合計			112,089	21.9		127,415	25.1
固定資産合計			291,627	56.9		307,026	60.4
資産合計			512,716	100.0		508,731	100.0

			前連結会計年度 (平成15年 3 月31日)		当連結会計年度 (平成16年3月31日)	
	区分	注記 番号	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
	(負債の部)					
7	流動負債					
1	支払手形及び買掛金		39,462		39,947	
2	短期借入金		27,078		16,711	
3	一年以内償還の転換社債		24,317			
4	一年以内返済の 長期借入金		10,090		7,388	
5	未払費用及び未払金		42,501		45,888	
6	未払法人税等		3,101		2,492	
7	特定取引前受金		3,428		3,333	
8	繰延税金負債		92		94	
9	アフターサービス費 引当金		132		116	
10	製品保証引当金		2,884		2,869	
11	返品調整引当金		81		79	
12	延払未実現利益		540		296	
13	その他	7	4,437		4,377	
	流動負債合計		158,148	30.8	123,596	24.3
[固定負債					
1	長期借入金		28,951		24,772	
2	繰延税金負債		266		198	
3	再評価に係る 繰延税金負債	6	13,577		13,569	
4	退職給付引当金		53,988		50,012	
5	役員退職慰労引当金		965		939	
6	長期預り金		36,848		30,799	
7	その他		1,572		1,600	
	固定負債合計		136,171	26.6	121,891	23.9
	負債合計		294,319	57.4	245,488	48.2
	(少数株主持分)					
1	少数株主持分		3,925	0.8	3,511	0.7
	(資本の部)					
Ì	資本金	8	28,533	5.6	28,534	5.6
Ì	資本剰余金		40,052	7.8	40,054	7.9
1	可益剰余金		162,344	31.6	203,485	40.0
	上地再評価差額金	6	16,152	3.1	15,866	3.1
4	その他有価証券評価差額金		378	0.1	10,979	2.2
2	為替換算調整勘定		32,753	6.4	38,937	7.7
E	自己株式	9	236	0.0	252	0.0
	資本合計		214,471	41.8	259,731	51.1
	負債、少数株主持分 及び資本合計		512,716	100.0	508,731	100.0

【連結損益計算書】

		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日			当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)]])
区分	注記 番号	金額(百万円)		百分比 (%)	金額(百万円)		百分比 (%)
売上高			524,763	100.0		539,506	100.0
売上原価	2		338,440	64.5		338,057	62.7
売上総利益			186,323	35.5		201,449	37.3
延払未実現利益			133			244	
合計売上総利益			186,456	35.5		201,693	37.4
販売費及び一般管理費	2						
1 販売手数料		2,588			2,470		
2 運送費		12,099			13,266		
3 広告費及び販売促進費		21,740			22,424		
4 諸引当金繰入額	1	9,572			9,726		
5 人件費		59,206			63,352		
6 地代家賃		3,884			3,430		
7 減価償却費		5,233			4,762		
8 その他		40,087	154,413	29.4	37,201	156,637	29.0
営業利益			32,043	6.1		45,056	8.4
営業外収益							
1 受取利息		360			281		
2 受取配当金		222			257		
3 持分法による投資利益		7,608			10,447		
4 その他		1,802	9,994	1.9	1,853	12,841	2.4
営業外費用							
1 支払利息		2,015			1,535		
2 売上割引		4,347			4,378		
3 為替差損		1,015					
4 その他		818	8,197	1.6	948	6,861	1.3
経常利益			33,839	6.4		51,036	9.5
特別利益							
1 固定資産売却益	3	231			123		
2 諸引当金戻入額	4	229			343		
3 投資有価証券売却益					5		
4 子会社株式売却益					14		
5 子会社清算益			460	0.1	126	613	0.1
特別損失							
1 固定資産除却損	5	1,205			2,420		
2 投資有価証券評価損		7,746			110		
3 関係会社株式評価損					393		
4 構造改革費用	6	2,271			6		
5 課徴金	7				339		
6 社会保険料の総報酬制					922		
移行に伴う一時費用					322		
7 関係会社株式売却損		222		_		_	_
8 関係会社出資金評価損		242	11,687	2.2		4,193	0.8
税金等調整前当期純利益			22,612	4.3		47,456	8.8
法人税、住民税及び事業税		3,962			4,769		
法人税等調整額		65	4,028	0.8	1,387	3,382	0.6
少数株主利益			636	0.1		532	0.1
当期純利益			17,947	3.4		43,541	8.1

【連結剰余金計算書】

		(自 平成14	会計年度 年 4 月 1 日 年 3 月31日)	(自 平成15	会計年度 年 4 月 1 日 年 3 月31日)	
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	金額(百万円)		
(資本剰余金の部)						
資本剰余金期首残高					40,052	
資本準備金期首残高		26,924	26,924			
資本剰余金増加高						
1 転換社債の転換				1		
2 合併差益		13,127	13,127		1	
資本剰余金期末残高			40,052		40,054	
(利益剰余金の部)						
利益剰余金期首残高					162,344	
連結剰余金期首残高		157,589	157,589			
利益剰余金増加高						
1 当期純利益		17,947		43,541		
2 連結会社増減に 伴う増加高		849		545		
3 土地再評価差額金取崩高		869				
4 持分変動に伴う 土地再評価差額金取崩高		88		569		
5 連結子会社の決算期 変更に伴う増加高			19,754	64	44,721	
利益剰余金減少高						
1 配当金		1,857		2,063		
2 役員賞与金		0		82		
3 連結会社増減に 伴う減少高				116		
4 持分変動に伴う減少高		13		95		
5 土地再評価差額金取崩高				1,220		
6 合併による減少高		13,127	14,999		3,579	
利益剰余金期末残高			162,344		203,485	

【連結キャッシュ・フロー計算書】

		 前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー:			
1 税金等調整前当期純利益		22,612	47,456
2 減価償却費		17,586	17,522
3 連結調整勘定償却額		113	173
4 貸倒引当金の増減額		395	407
5 投資有価証券評価損		7,746	110
6 関係会社株式評価損			393
7 関係会社出資金評価損		242	
8 退職給付引当金の増減額		5,150	3,983
9 受取利息及び受取配当金		583	539
10 支払利息		2,015	1,535
11 為替差損		242	217
12 持分法による投資損益		7,608	10,447
13 投資有価証券売却益			5
14 子会社株式売却益			14
15 子会社清算益		222	126
16 関係会社株式売却損		222	400
17 固定資産売却益		231	123
18 固定資産除却損		1,205	2,420
19 構造改革費用		1,509	6
20 課徴金		0.500	339
21 売上債権の増減額		8,509	698
22 棚卸資産の増減額		3,233	6,346
23 仕入債務の増減額		2,894	1,283
24 その他 小計		1,877 36,061	2,791 64,248
25 利息及び配当金の受取額		1,181	1,301
26 利息の支払額		2,067	1,582
27 課徴金の支払額		,	339
28 法人税等の支払額		2,123	5,278
営業活動によるキャッシュ・フロー		33,052	58,349
投資活動によるキャッシュ・フロー:			
1 定期預金の増減額(純額)		1,125	697
2 有形固定資産の取得による支出		15,730	18,721
3 有形固定資産の売却による収入		2,674	552
4 投資有価証券の取得による支出		6,541	266
5 投資有価証券の売却・償還による収入		187	371
6 出資金の払込による支出		1,782	2,156
7 貸付けによる支出		133	77
8 貸付金の回収による収入		722	825
9 その他		83	0
投資活動によるキャッシュ・フロー		21,645	18,775
財務活動によるキャッシュ・フロー:			
1 短期借入金の増減額(純額)		20,887	11,179
2 長期借入れによる収入		18,908	2,651
3 長期借入金の返済による支出		3,065	8,778
4 転換社債の償還による支出			24,314
5 会員預託金の預りによる収入		19	
6 会員預託金の返還による支出		1,297	6,049
7 自己株式の取得による支出		133	23
8 配当金の支払額		1,857	2,063
9 少数株主への配当金の支払額		268	384
財務活動によるキャッシュ・フロー		8,582	50,141

		前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
現金及び現金同等物に係る換算差額		504	1,599
現金及び現金同等物の増減額		2,319	12,167
現金及び現金同等物の期首残高		40,571	42,976
新規連結子会社の現金及び 現金同等物の期首残高		85	1,150
除外連結子会社の現金及び 現金同等物の期首残高			127
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び 現金同等物の増減額			587
現金及び現金同等物の期末残高	1	42,976	31,245

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社84社

主要な連結子会社の名称は、「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載している為、省略しており ます

当連結会計年度より、新たに国内子会社3社と、海外子会社3社の計6社を連結の範囲に含めております。また、国内子会社1社と海外子会社3社の計4社を連結の範囲から除外しております。

ヤマハライフサービス㈱他非連結子会社はその資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等を考慮した場合、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

2 持分法の適用に関する事項

ヤマハライフサービス㈱他非連結子会社及び関連会社のうち、主要な関連会社であるヤマハ発動機㈱他 1社に対する投資について持分法を適用しております。

尚、当連結会計年度より、海外関連会社1社を持分 法適用会社から除外しております。

持分法適用外のヤマハライフサービス㈱他非連結子会社及びヤマハ・オーリンメタル㈱他関連会社は、 それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がありません。

(追加情報)

持分法適用会社のヤマハ発動機㈱では、連結調整勘定の償却について、従来、個々の投資の実態に合わせ、20年以内の投資回収見込年数で均等償却を行っておりましたが、「既存事業収益力の向上」・「アジア諸国での事業基盤固め」等を経営課題とする3ヶ年(平成14年4月~平成17年3月)の新中期経営計画の策定を機に連結調整勘定の償却方法を見直した結果、当連結会計年度より、その全額を発生時の損益とすることに変更しました。

この変更は、二輸車事業をはじめとした当持分法適用会社グループを取り巻くグローバルな競合激化など市場の変化及び戦略地域における投資環境の変化に伴う投資回収リスクの変動に的確に対応し、財務体質の健全性を一層高めていくためのものです。この変更により、従来の方法によった場合に比べ、持分法による投資利益、税金等調整前当期純利益及

持分法による投資利益、税金等調整前当期純利益及び当期純利益はそれぞれ2,360百万円減少しております。

当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社89社

主要な連結子会社の名称は、「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載している為、省略しており ます

当連結会計年度より、新たに国内子会社5社と海外子会社2社の計7社を連結の範囲に含めております。また、海外子会社2社を連結の範囲から除外しております。

ヤマハライフサービス㈱他非連結子会社はその資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等を考慮した場合、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

- 2 持分法の適用に関する事項
 - (1) 持分法を適用した関連会社数 2 社 主要な関連会社名 ヤマハ発動機㈱
 - (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の うち主要な会社等の名称 ヤマハライフサービス㈱

ヤマハ・オーリンメタル(株)

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、P. T. Yamaha Indonesia、P. T. Yamaha Music Indonesia (Distributor)、P. T. Yamaha Music Manufacturing Indonesia、P. T. Yamaha Music Manufacturing Asia、P. T. Yamaha Music Manufacturing Asia、P. T. Yamaha Musical Products Indonesia、P.T.Yamaha Electronics Manufacturing Indonesia、Yamaha de Mexico,S.A. de C.V.、Yamaha Electronics Manufacturing (M) Sdn. Bhd.、Yamaha Music (Malaysia) Sdn. Bhd.他3社、天津雅馬哈電子楽器有限公司、広州雅馬哈・珠江鋼琴有限責任公司、蕭山雅馬哈楽器有限公司、雅馬哈楽器音響(中国)投資有限公司、Yamaha Music (Asia) Pte. Ltd.他2社を除いてすべて、当社と同一であります。

上記19社の決算日は12月31日であり、同決算日現在の財務諸表を使用しておりますが、平成15年1月1日から連結決算日平成15年3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

- 4 会計処理基準に関する事項
 - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
 - 1) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価 差額は全部資本直入法により処理し、売却 原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

2) デリバティブ

時価法

3) 棚卸資産

当社及び国内連結子会社は主として後入先出法による低価法によっており、在外連結子会社は主として移動平均法による低価法によっております。

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法
 - 1) 有形固定資産

主として定率法によっております。但し、当社 のレクリェーション事業に係る施設、及び一部 の連結子会社は定額法によっております。

尚、主な耐用年数は次の通りであります。

建物 31~50年(附属設備は主に15年)

構築物 10~30年 機械及び装置4~11年

工具器具備品5~6年(金型は主に2年)

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、Yamaha de Mexico,S.A. de C.V.、天津雅馬哈電子楽器有限公司、広州雅馬哈・珠江鋼琴有限責任公司、蕭山雅馬哈楽器有限公司、雅馬哈楽器音響(中国)投資有限公司、雅馬哈電子(蘇州)有限公司の6社を除いてすべて、当社と同一であります。

上記6社の決算日は12月31日であり、従来は同決算日現在の財務諸表を使用しておりましたが、当連結会計年度より連結決算日に正規の決算に準ずる合理的な手続きにより決算を行っております。

なお、P. T. Yamaha Music Manufacturing Asia他 12社は、当連結会計年度より決算日を12月31日から 3月31日に変更しております。

- 4 会計処理基準に関する事項
 - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
 - 1) 有価証券

満期保有目的の債券

同左

その他有価証券

時価のあるもの

同左

時価のないもの

同左

2) デリバティブ

同左

3) 棚卸資産

同左

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法
 - 1) 有形固定資産

同左

- (3) 重要な引当金の計上基準
 - 1) 貸倒引当金

営業債権等を適正に評価する為、一般債権については貸倒実績率による算定額を、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

2) 製品保証引当金

製品販売後に発生する補修費用に備える為、売 上高もしくは販売台数に対して経験率により、 または個別見積により計上しております。

3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備える為、主として当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度 の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一 定の年数(10年)による定額法により按分した額 をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理 しております。

4) 役員退職慰労引当金

役員退職時の慰労金発生に備えて、役員退職慰 労金内規に基づき、期末要支給額を計上してお ります。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算 の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。尚、在外連結子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は少数株主持分及び資本の部における為替換算調整勘定に含めております。

当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

- (3) 重要な引当金の計上基準
 - 1) 貸倒引当金

同左

2) 製品保証引当金 同左

3) 退職給付引当金 同左

(追加情報)

当社及び一部の国内連結子会社は、確定給付企業年金法の施行に伴い、厚生年金基金の代行部分について、平成15年11月1日付で厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けました。

当連結会計年度末日現在において測定された返還相当額(最低責任準備金)は23,512百万円であり、 当該返還相当額(最低責任準備金)の支払が当連結 会計年度末日に行われたと仮定して、「退職給付 会計に関する実務指針(中間報告)」(日本公認会 計士協会会計制度委員会報告第13号)第44 2項 を適用した場合に生じる損益の見込額は18,343百万円(利益)です。

4) 役員退職慰労引当金

同左

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

同左

(5) 重要なリース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

- (6) 重要なヘッジ会計の方法
 - 1) ヘッジ会計の方法

外貨建金銭債権債務のうち、為替予約を付すものについては振当処理を行っております。また、外貨建の予定取引の為替リスクのヘッジについては、繰延ヘッジ処理を行っております。

2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

先物為替予約、外貨プット円コールオプション買建

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建の予定取引

3) ヘッジ方針

各社の社内管理規程に従い、通常の輸出入取引に伴う為替相場の変動によるリスクを軽減する 為に、先物為替予約取引及び通貨オプション取 引について、実需の範囲内で行うこととしてお ります。

4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象のキャッシュ・フローの固定化・変動の回避との相関関係が継続的に存在する事が明らかであることから、ヘッジ会計適用の為のヘッジの有効性の評価は不要の為、行っておりません。

- (7) その他連結財務諸表作成の為の重要な事項
 - 1) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっており ます。

2) 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計 基準

当連結会計年度から「自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(企業会計基準第1号)を適用しております。これによる当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

尚、連結財務諸表規則の改正により、当連結会 計年度における連結貸借対照表の資本の部及び 連結剰余金計算書については、改正後の連結財 務諸表規則により作成しております。 当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

(5) 重要なリース取引の処理方法 同左

- (6) 重要なヘッジ会計の方法
 - 1) ヘッジ会計の方法
 同左
 - 2) ヘッジ手段とヘッジ対象同左
 - 3) ヘッジ方針 同左
 - 4) ヘッジの有効性評価の方法 同左
- (7) その他連結財務諸表作成の為の重要な事項
 - 1) 消費税等の会計処理 同左

	前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日		当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日
	至 平成15年3月31日)		至 平成16年 3 月31日)
	3) 1株当たり当期純利益に関する会計基準等		
	当連結会計年度から「1株当たり当期純利益に		
	関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び		
	「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適		
	用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用		
	しております。		
	尚、これによる影響は、(1株当たり情報)に記		
	載の通りであります。		
5	連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項	5	連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項
	全面時価評価法によっております。		同左
6	連結調整勘定の償却に関する事項	6	連結調整勘定の償却に関する事項
	5 年間の均等償却によっております。		同左
7	利益処分項目等の取扱いに関する事項	7	利益処分項目等の取扱いに関する事項
	連結事業年度中に確定した金額に基づいて作成して		同左
	おります。		
8	連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	8	連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
	手許現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、		同左
	かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わな		
	い取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期		
	投資からなっております。		

表示方法の変更

ます。

前連結会計年度 当連結会計年度 (自 平成14年4月1日 平成15年4月1日 平成15年3月31日) 平成16年3月31日) (連結損益計算書関係) 前連結会計年度まで販売費及び一般管理費の「その他」 に含めて表示しておりました「雑給」(前連結会計年度 2,657百万円)については、当連結会計年度より「人件 費」に含めて表示しております。 (連結キャッシュ・フロー計算書関係) 1 前連結会計年度まで営業活動によるキャッシュ・フ ローの「その他」に含めて表示していたリゾート会 員預託金の預りによる収入及び返還による支出は、 当連結会計年度において財務活動によるキャッシ ュ・フローの「会員預託金の預りによる収入」及び 「会員預託金の返還による支出」に表示することに 変更しました。 尚、前連結会計年度の「その他」に含まれている 「会員預託金の預りによる収入」は13百万円、「会 員預託金の返還による支出」は 2,207百万円であ ります。 2 前連結会計年度まで投資活動によるキャッシュ・フ ローの「その他」に含めて表示していた「定期預金 の増減額(純額)」は、当連結会計年度において独立 表示することに変更しました。 尚、前連結会計年度の「その他」に含まれている 「定期預金の増減額(純額)」は 57百万円でありま 3 前連結会計年度まで財務活動によるキャッシュ・フ ローの「その他」に含めて表示していた「自己株式 の取得による支出」は、当連結会計年度において独 立表示することに変更しました。 尚、前連結会計年度の「その他」に含まれている 「自己株式の取得による支出」は 44百万円であり

その他の注記事項

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 当連結会計年度 (平成15年3月31日) (平成16年3月31日) 有形固定資産の減価償却累計額は221,380百万円 有形固定資産の減価償却累計額は227,779百万円 であります。 であります。 担保提供資産は次の通りであります。 2 担保提供資産は次の通りであります。 現金及び預金のうち 30百万円 有価証券のうち 1.100百万円 有価証券のうち 有形固定資産のうち 1,112百万円 2,577百万円 2,440百万円 有形固定資産のうち 投資有価証券のうち 929百万円 4,607百万円 投資有価証券のうち 1,315百万円 上記物件について、短期・長期借入金2,582百万 4,898百万円 円及び特定取引前受金3,333百万円等の担保に供 上記物件について、短期・長期借入金2,910百万 円及び特定取引前受金3,428百万円等の担保に供 しております。 しております。 3 非連結子会社及び関連会社に対する投資は次の通 3 非連結子会社及び関連会社に対する投資は次の通 りであります。 りであります。 投資有価証券 55,563百万円 投資有価証券 62,522百万円 投資その他資産のその他 投資その他資産のその他 2,053百万円 2,092百万円 (出資金) (出資金) 4 保証債務 4 保証債務 関係会社の営業上の債務保証他 131百万円 営業上の債務保証他 5 輸出受取手形割引高は1.483百万円であります。 5 輸出受取手形割引高は1,138百万円であります。 土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公 6 土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公 布法律第34号)に基づき、当社、連結子会社2社 布法律第34号)に基づき、当社、連結子会社2社 及び持分法適用会社1社が事業用土地の再評価を 及び持分法適用会社1社が事業用土地の再評価を 行っております。 行っております。 (1) 再評価実施日 (1) 再評価実施日 同左 連結子会社1社及び持分法適用会社1社 平成12年3月31日 当社及び連結子会社1社 平成14年3月31日 (2) 再評価の方法 (2) 再評価の方法 当社及び連結子会社2社は、土地の再評価に関す 同左 る法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119 号)第2条第3号に定める「地方税法第341条第十 号の土地課税台帳又は同条第十一号の土地補充課 税台帳に登録されている価格」により算定し、持 分法適用会社1社は、同法律施行令第2条第4号 に定める「地方税法第16条に規定する地価税の課 税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定する ために国税庁長官が定めて公表した方法により算 定した価額」に合理的な調整を行って算定してお ります。 (3) 再評価を行った土地の期末における時価と再評価 (3) 再評価を行った土地の期末における時価と再評価 後の帳簿価額との差額 後の帳簿価額との差額

13,834百万円

7,924百万円

前連結会計年度		_当連結会計年度			
	(平成15年 3 月31日)		(平成16年3月31日)		
7	繰延ヘッジ損失の内訳は次の通りであります。	7	繰延ヘッジ利益の内訳は次の通りであります。		
	繰延ヘッジ損失 649百万円		繰延ヘッジ利益 811百万円		
	繰延ヘッジ利益 16百万円		繰延ヘッジ損失 5百万円		
	繰延ヘッジ損失(純額) 632百万円		繰延ヘッジ利益(純額) 805百万円		
8	当社の発行済株式総数は、普通株式206,523,263	8 当社の発行済株式総数は、普通株式206,524,626			
	株であります。		株であります。		
9	当社が保有する自己株式の数は、普通株式	9	当社が保有する自己株式の数は、普通株式		
	164,339株であります。		177,020株であります。		
また、持分法を適用した関連会社が保有する自己			また、持分法を適用した関連会社が保有する自己		
	株式の数は、普通株式226,821株であります。		株式の数は、普通株式190,994株であります。		

(連結損益計算書関係)

当連結会計年度
(自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
고 ()30.0 (0 / 30.日 /
1 諸引当金繰入額は次の通りであります。
貸倒引当金繰入額 229百万円
アフターサービス費引当金繰入額 28百万円
製品保証引当金繰入額 1,485百万円
退職給付引当金繰入額 7,837百万円
役員退職慰労引当金繰入額 145百万円
2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる
研究開発費 22,503百万円
3 固定資産売却益の主なものは、土地の売却による
ものであります。
4 諸引当金戻入額は次の通りであります。
アフターサービス費引当金戻入額 11百万円
製品保証引当金戻入額 331百万円
5 固定資産除却損の主なものは、土地の処分による
ものであります。
6 構造改革費用
A V 機器生産現地法人である Yamaha
Electronique Alsace S.A.の閉鎖関連費用であり
ます。
7 課徴金
E U競争法に関して欧州楽器販売現地法人4社が
支払った制裁金であります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日			当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 년 至 平成16年 3 月31년	
1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表		1	現金及び現金同等物の期末残高	と連結貸借対照表
に掲記されている科目の金額との関係		に掲記されている科目の金額との関係		
現金及び預金勘定	44,485百万円		現金及び預金勘定	32,053百万円
預入期間が3ヶ月を越える 定期預金	1,509百万円		預入期間が3ヶ月を越える <u>定期預金</u>	808百万円
現金及び現金同等物	42,976百万円		現金及び現金同等物	31,245百万円

(リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

(借手側)

- 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引
 - (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額及び期末残高相当額

	工具器具 備品	その他	合計
取得価額 相当額	2,801百万円	1,261百万円	4,062百万円
減価償却 累計額 相当額	1,478百万円	815百万円	2,293百万円
期末残高 相当額	1,322百万円	446百万円	1,768百万円

尚、取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高 等に占める未経過リース料期末残高の割合が低い 為、「支払利子込み法」により算定しておりま す

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1年以内744百万円1年超1,024百万円合計1,768百万円

尚、未経過リース料期末残高相当額は、有形固定 資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残 高の割合が低い為、「支払利子込み法」により算 定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

支払リース料959百万円減価償却費相当額959百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする 定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

未経過リース料

1年以内455百万円1年超511百万円合計966百万円

当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

(借手側)

- 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引
 - (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額及び期末残高相当額

	工具器具 備品	その他	合計
取得価額 相当額	2,593百万円	606百万円	3,200百万円
減価償却 累計額 相当額	1,413百万円	219百万円	1,633百万円
期末残高 相当額	1,179百万円	387百万円	1,567百万円

尚、取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高 等に占める未経過リース料期末残高の割合が低い 為、「支払利子込み法」により算定しておりま す。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1年以内702百万円1年超864百万円合計1,567百万円

尚、未経過リース料期末残高相当額は、有形固定 資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残 高の割合が低い為、「支払利子込み法」により算 定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

支払リース料853百万円減価償却費相当額853百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法 同左

2 オペレーティング・リース取引

未経過リース料

1年以内424百万円1年超896百万円合計1,321百万円

当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

(貸手側)

- 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引
 - (1) リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末 残高

	工具器具備品
取得価額	5,328百万円
減価償却累計額	3,643百万円
期末残高	1,685百万円

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1年以内932百万円1年超1,779百万円合計2,711百万円

尚、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高及び見積残存価額の残高の合計額が営業債権の期末残高等に占める割合が低い為、「受取利子込み法」により算定しております。

(3) 受取リース料及び減価償却費

受取リース料減価償却費

1,136百万円 612百万円

(貸手側)

- 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引
 - (1) リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末 残高

	工具器具備品
取得価額	5,752百万円
減価償却累計額	4,135百万円
期末残高	1,616百万円

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1年以内872百万円1年超1,615百万円合計2,487百万円

尚、未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高及び見積残存価額の残高の合計額が営業債権の期末残高等に占める割合が低い為、「受取利子込み法」により算定しております。

(3) 受取リース料及び減価償却費

受取リース料1,082百万円減価償却費638百万円

2 オペレーティング・リース取引

未経過リース料

1 年以内36百万円1 年超56百万円合計92百万円

(有価証券関係)

前連結会計年度(平成15年3月31日)

1 満期保有目的の債券で時価のあるもの

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超え るもの			
1 国債・地方債等	270	274	4
2 社債	1,540	1,549	8
3 その他	1,750	1,778	28
小計	3,561	3,602	41
時価が連結貸借対照表計上額を超え ないもの			
1 国債・地方債等			
2 社債	100	100	
3 その他			
小計	100	100	
合計	3,661	3,702	41

2 その他有価証券で時価のあるもの

区分	取得原価(百万円)	連結貸借対照表計上額 (百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
1 株式	3,195	4,491	1,296
2 債券			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
3 その他			
小計	3,195	4,491	1,296
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
1 株式	8,741	8,277	463
2 債券			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
3 その他	51	37	13
小計	8,792	8,315	477
合計	11,988	12,806	818

3 時価評価されていない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額 その他有価証券

非上場株式(店頭売買株式を除く) 6,929百万円

4 その他有価証券のうち満期のあるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額

区分	1 年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5 年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
1 債券				
(1) 国債・地方債等		270		
(2) 社債	1,170	470		
(3) その他	200	1,550		
2 その他				
合計	1,370	2,290		

- (注) 1 「子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの」については財務諸表における注記事項として記載し ております。
 - 2 当連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式について7,672百万円減損の処理を行って

当該有価証券の減損にあたっては、個々の銘柄の時価が取得原価に比べて30%以上下落した場合には、 「著しく下落した」と判断し、時価の推移及び発行体の財政状況等の検討により回復可能性を判定して おります。

当連結会計年度(平成16年3月31日)

1 満期保有目的の債券で時価のあるもの

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円) 差額(百万円)	
時価が連結貸借対照表計上額を超え るもの			
1 国債・地方債等	260	262	2
2 社債	390	392	2
3 その他	1,950	1,968	17
小計	2,600	2,623	23
時価が連結貸借対照表計上額を超え ないもの			
1 国債・地方債等			
2 社債	100	100	0
3 その他	299	296	3
小計	399	396	3
合計	3,000	3,020	20

2 その他有価証券で時価のあるもの

区分	取得原価(百万円)	連結貸借対照表計上額 (百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
1 株式	11,927	29,533	17,606
2 債券			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
3 その他	51	51	0
小計	11,978	29,584	17,606
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
1 株式	10	9	0
2 債券			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債			
(3) その他			
3 その他			
小計	10	9	0
合計	11,988	29,594	17,605

3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

売却額 6百万円

売却益の合計 5百万円

売却損の合計

4 時価評価されていない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額 その他有価証券

非上場株式(店頭売買株式を除く) 7,050百万円

5 その他有価証券のうち満期のあるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額

区分	1 年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5 年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
1 債券				
(1) 国債・地方債等		260		
(2) 社債	150	340		
(3) その他	1,000	1,249		
2 その他				
合計	1,150	1,850		

- (注) 1 「子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの」については財務諸表における注記事項として記載し ております。
 - 2 当連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式についての減損はありませんでした。 当該有価証券の減損にあたっては、個々の銘柄の時価が取得原価に比べて30%以上下落した場合には、 「著しく下落した」と判断し、時価の推移及び発行体の財政状況等の検討により回復可能性を判定して おります。

(デリバティブ取引関係)

1 取引の状況に関する事項

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日) 当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

1 取引の内容及び利用目的等

当社グループは、通常の輸出入取引に伴う為替相場の変動によるリスクを軽減する為に、先物為替予約取引(包括予約)及び、通貨オプション取引(外貨プット円コールオプション買建)を行っております。

尚、デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行って おります。

(1) ヘッジ会計の方法

外貨建金銭債権債務のうち、為替予約を付すものに ついては振当処理を行っております。また、外貨建 の予定取引の為替リスクのヘッジについては繰延へ ッジ処理を行っております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建の予定取引

(3) ヘッジ方針

各社の社内管理規程に従い、通常の輸出入取引に伴う為替相場の変動によるリスクを軽減する為に、先物為替予約取引及び、通貨オプション取引について、実需の範囲内で行うこととしております。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象のキャッシュ・フローの固定化・変動の回避との相関関係が継続的に存在する事が明らかであることから、ヘッジ会計適用の為のヘッジの有効性の評価は不要の為、行っておりません。

2 取引に対する取組方針

通貨関連におけるデリバティブ取引については、実需の範囲内で行うこととし、投機目的の為のデリバティブ取引は行わない方針であります。

3 取引に係るリスクの内容

通貨関連における先物為替予約取引には、為替相場の 変動によるリスクを有しております。

通貨オプション取引は「外貨プット円コールオプション買建」に限定しておりオプション料の負担の他には 為替相場変動によるリスクはありません。

4 取引に係るリスク管理体制

通貨関連デリバティブ取引に当たっては、上記2の取組方針に基づき、事前に当社・子会社間で協議の上、各社で社内管理規程を設定し、規程に基づいた取引の実行及び管理を行っております。

取引は各社の経理・財務部門が集中して行うものとし、社内管理規程で経理・財務部門の役割・トップマネジメントへの報告と関連部門への連絡・取引限度額等を規定しております。

取引の報告については、取引の実施ごと及び月次定例報告等によって、デリバティブ取引の残高状況・為替動向他の定量的情報をトップマネジメントに対して行っております。

同左

取引の内容及び利用目的等

- (1) ヘッジ会計の方法 同左
- (2) ヘッジ手段とヘッジ対象 同左
- (3) ヘッジ方針 同左
- (4) ヘッジの有効性評価の方法 同左
- 2 取引に対する取組方針 同左
- 3 取引に係るリスクの内容 同左
- 4 取引に係るリスク管理体制 同左

2 取引の時価等に関する事項

前連結会計年度(平成15年3月31日)

デリバティブ取引については、外貨建金銭債権債務に振り当てたものを除き全てヘッジ会計が適用されているため記載しておりません。

当連結会計年度(平成16年3月31日)

デリバティブ取引については、外貨建金銭債権債務に振り当てたものを除き全てヘッジ会計が適用されているため記載しておりません。

(退職給付関係)

前連結会計年度

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、主として、確定給付型の制度として、厚生年金基金制度(当社及び国内連結子会社3社)、適格退職年金制度(当社及び国内連結子会社11社)及び退職一時金制度を採用しております。

また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

尚、一部の在外連結子会社は、確定給付型の制度または確定拠出型の制度を採用しております。

2 退職給付債務に関する事項

		前連結会計年原 (平成15年3月31	
(1)	退職給付債務	194,003	•
(2)	年金資産	91,778	百万円
(3)	未積立退職給付債務(1) + (2)	102,225	百万円
(4)	会計基準変更時差異の未処理額		百万円
(5)	未認識数理計算上の差異	47,055	百万円
(6)	未認識過去勤務債務(債務の増額)(注) 2	1,181	百万円
(7)	連結貸借対照表計上額純額(3) + (4) + (5) + (6)	53,988	百万円
(8)	前払年金費用		百万円
(9)	退職給付引当金(7) - (8)	53,988	百万円

- (注) 1 厚生年金基金の代行部分を含めて記載しております。
 - 2 当社及び国内連結子会社の一部において、退職金制度を従来の基本給と勤続年数を基礎とする制度から、 貢献度に応じたポイントを付与する制度に変更しております。これに伴い、過去勤務債務(債務の増額) が発生しております。

3 退職給付費用に関する事項

		(自 至	前連結会計年度 平成14年4月1日 平成15年3月31日)
(1)	勤務費用		7,900 百万円
(2)	利息費用		4,595 百万円
(3)	期待運用収益		3,540 百万円
(4)	過去勤務債務の費用処理額		45 百万円
(5)	数理計算上の差異の費用処理額		4,110 百万円
(6)	会計基準変更時差異の費用処理額		百万円
(7)	臨時に支払った割増退職金		1,311 百万円
(8)	退職給付費用(1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7)		14,332 百万円

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

		前連結会計年度 (平成15年 3 月31日)
(1)	割引率	2.5%
(2)	期待運用収益率	4.0%
(3)	退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準
(4)	過去勤務債務の処理年数	10年(定額法)
(5)	数理計算上の差異の処理年数	10年(定額法)
(6)	会計基準変更時差異の処理年数	一括費用処理

当連結会計年度

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、主として、確定給付型の制度として、厚生年金基金制度(当社及び国内連結子会社3社)、適格退職年金制度(当社及び国内連結子会社10社)及び退職一時金制度を採用しております。

また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

尚、一部の在外連結子会社は、確定給付型の制度または確定拠出型の制度を採用しております。

当社及び一部の国内連結子会社は、厚生年金基金の代行部分について、平成15年11月1日に厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けております。

2 退職給付債務に関する事項

		当連結会計年原 (平成16年3月31	_
(1)	退職給付債務	210,069	百万円
(2)	年金資産	112,990	百万円
(3)	未積立退職給付債務(1) + (2)	97,078	百万円
(4)	会計基準変更時差異の未処理額		百万円
(5)	未認識数理計算上の差異	49,554	百万円
(6)	未認識過去勤務債務(債務の減額)	2,487	百万円
(7)	連結貸借対照表計上額純額(3) + (4) + (5) + (6)	50,012	百万円
(8)	前払年金費用		百万円
(9)	退職給付引当金(7) - (8)	50,012	百万円

- (注) 1 厚生年金基金の代行部分を含めて記載しております。
 - 2 厚生年金基金の代行部分返上に関し、当連結会計年度末日現在において測定された返還相当額(最低責任準備金)は23,512百万円であり、当該返還相当額(最低責任準備金)の支払が当連結会計年度末日に行われたと仮定して「退職給付会計に関する実務指針(中間報告)」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告第13号)第44 2項を適用した場合に生じる損益の見込額は18,343百万円(利益)であります。また、上記のとおり退職給付制度の改定を行ったため、過去勤務債務(債務の減額)が発生しております。

3 退職給付費用に関する事項

			当連結会計年度	
		(自	平成15年4月1日	
		至	平成16年3月31日)	
(1)	勤務費用		7,022 百万円	E
(2)	利息費用		4,774 百万円	3
(3)	期待運用収益		3,645 百万円	3
(4)	過去勤務債務の費用処理額		63 百万円	3
(5)	数理計算上の差異の費用処理額		5,229 百万円	3
(6)	会計基準変更時差異の費用処理額		百万円	3
(7)	臨時に支払った割増退職金		1,643 百万円	<u> </u>
(8)	退職給付費用(1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7)		14,961 百万円	3

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

当連結会計年度 (平成16年3月31日)

(1) 割引率2.0%(2) 期待運用収益率4.0%

 (2) 期待運用収益率
 4.0%

 (3) 退職給付見込額の期間配分方法
 期間定額基準

 (4) 過去勤務債務の処理年数
 10年(定額法)

(5) 数理計算上の差異の処理年数10年(定額法)(6) 会計基準変更時差異の処理年数一括費用処理

(税効果会計関係)

前連結会計年度 (平成15年3月31月		当連結会計年度 (平成16年 3 月31				
1 繰延税金資産及び繰延税金負債	•	1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別				
の内訳		の内訳	,			
(繰延税金資産)		(繰延税金資産)				
棚卸資産評価減	2,357百万円	棚卸資産評価減	1,612百万円			
貸倒引当金	1,244百万円	貸倒引当金	1,066百万円			
減価償却超過額	9,215百万円	減価償却超過額	9,597百万円			
投資有価証券等評価減	7,289百万円	投資有価証券等評価減	2,298百万円			
未払賞与	3,609百万円	未払賞与	4,690百万円			
製品保証引当金	827百万円	製品保証引当金	867百万円			
退職給付引当金	18,686百万円	退職給付引当金	17,667百万円			
繰越欠損金	21,387百万円	繰越欠損金	9,240百万円			
その他	8,465百万円	その他	9,999百万円			
繰延税金資産小計	73,084百万円	繰延税金資産小計	57,039百万円			
評価性引当額	35,499百万円	評価性引当額	18,305百万円			
 繰延税金資産合計	37,584百万円	繰延税金資産合計	38,734百万円			
(繰延税金負債)		(繰延税金負債)				
上海記帳積立金	1,460百万円	圧縮記帳積立金 ************************************	1,617百万円			
買換資産取得特別勘定積立金	283百万円	特別償却準備金	159百万円			
特別償却準備金	85百万円	その他有価証券評価差額金	6,957百万円			
その他有価証券評価差額金	299百万円	その他	621百万円			
その他	663百万円	繰延税金負債合計 	9,355百万円			
操延税金負債合計 	2,790百万円	繰延税金資産の純額	29,378百万円			
繰延税金資産の純額	34,793百万円					
2 法定実効税率と税効果会計適用	後の法人税等の負担	2 法定実効税率と税効果会計適用	後の法人税等の負担			
率との差異の原因となった主な	項目別の内訳	率との差異の主要な項目別の内]訳			
法定実効税率	40.9%	法定実効税率	40.9%			
(調整)		(調整)				
持分法損益及び一時差異でない 申告調整項目	11.7%	持分法損益及び一時差異でない 申告調整項目	7.5%			
住民税均等割等	0.9%	住民税均等割等	0.4%			
税率変更による期末繰延税金 資産の減額修正	3.5%	税率変更による期末繰延税金 資産の減額修正	1.6%			
評価性引当額	13.3%	評価性引当額	25.4%			
海外連結子会社の税率差異他	2.5%	海外連結子会社の税率差異他	2.9%			
税効果会計適用後の法人税等の		税効果会計適用後の法人税等の				
3 地方税法等の一部を改正する流			7.7.7			
9号)が平成15年3月31日に2						
い、当連結会計年度の繰延税金						
債の計算(ただし、平成16年4						
込まれるものに限る。)に使用						
は、前連結会計年度の40.9%か						
ました。 その結果、繰延税金資産の金客	11/緑が税全負售の全					
報を控除した金額)が792百万円	,					
年度に計上された法人税等調整						
の他有価証券評価差額金が9百						
の他有叫証分許回差額並が9日 しております。	フリコ、 くれがくれが有別					

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

		前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)							
	楽器 (百万円)	A V・ I T (百万円)	リビング (百万円)	電子機器 電子金属 (百万円)	レクリェ ーション (百万円)	その他 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高及び 営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に対 する売上高	292,647	83,670	46,031	60,554	20,903	20,956	524,763		524,763
(2) セグメント間の 内部売上高又は 振替高				2,599			2,599	2,599	
計	292,647	83,670	46,031	63,153	20,903	20,956	527,363	2,599	524,763
営業費用	282,854	80,419	45,569	43,870	22,013	20,591	495,320	2,599	492,720
営業利益又は 営業損失()	9,792	3,250	461	19,282	1,110	365	32,043		32,043
資産、減価償却費 及び資本的支出									
資産	255,247	42,922	18,909	53,011	58,849	83,775	512,716		512,716
減価償却費	8,001	1,807	1,002	2,845	2,932	996	17,586		17,586
資本的支出	9,067	1,503	911	3,320	728	1,352	16,883		16,883

(注) 1 事業区分の方法

製品の種類・性質、販売市場等の類似性を考慮して、楽器事業、AV・IT事業、リビング事業、電子機器・電子金属事業、レクリェーション事業及びその他の事業に区分しております。

2 各事業区分の主要製品

事業区分	主要製品							
楽器	ピアノ、電子楽器、管・弦・打楽器、教育楽器、音響機器、防音室、音楽教室、 英語教室、コンテンツ配信、調律							
AV·IT	オーディオ、情報通信機器							
リビング	システムキッチン、システムバス、洗面化粧台、家具、住設部材							
電子機器· 電子金属	半導体、特殊合金							
レクリェーション	観光施設・宿泊施設・スキー場及びスポーツ施設の経営							
その他	ゴルフ用品、自動車用内装部品、FA機器、金型・部品							

		当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)							
	楽器 (百万円)	A V・ I T (百万円)	リビング (百万円)	電子機器 電子金属 (百万円)	レクリェ ーション (百万円)	その他 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
売上高及び 営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に対 する売上高	293,430	78,257	44,765	76,892	20,100	26,061	539,506		539,506
(2) セグメント間の 内部売上高又は 振替高				2,131			2,131	2,131	
計	293,430	78,257	44,765	79,023	20,100	26,061	541,638	2,131	539,506
営業費用	282,950	73,839	43,303	49,005	21,211	26,272	496,581	2,131	494,450
営業利益又は 営業損失()	10,480	4,418	1,462	30,018	1,110	211	45,056		45,056
資産、減価償却費 及び資本的支出									
資産	247,863	42,075	19,011	51,978	53,843	93,958	508,731		508,731
減価償却費	7,447	1,694	969	3,388	2,853	1,167	17,522		17,522
資本的支出	10,099	1,827	1,678	4,358	774	2,420	21,160		21,160

(注) 1 事業区分の方法

製品の種類・性質、販売市場等の類似性を考慮して、楽器事業、AV・IT事業、リビング事業、電子機器・電子金属事業、レクリェーション事業及びその他の事業に区分しております。

2 各事業区分の主要製品

事業区分	主要製品							
楽器	ピアノ、電子楽器、管・弦・打楽器、教育楽器、音響機器、防音室、音楽教室、 英語教室、コンテンツ配信、調律							
AV·IT	オーディオ、情報通信機器							
リビング	システムキッチン、システムバス、洗面化粧台、家具、住設部材							
電子機器・ 電子金属	半導体、特殊合金							
レクリェーション	観光施設・宿泊施設・スキー場及びスポーツ施設の経営							
その他	ゴルフ用品、自動車用内装部品、FA機器、金型・部品							

【所在地別セグメント情報】

		前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)						
	日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア・オ セアニア・ その他の 地域 百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)	
売上高及び営業損益								
売上高								
(1) 外部顧客に対する 売上高	326,769	88,512	76,620	32,861	524,763		524,763	
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	137,734	1,675	610	69,090	209,110	209,110		
計	464,503	90,188	77,230	101,951	733,874	209,110	524,763	
営業費用	441,129	86,892	74,801	98,542	701,365	208,645	492,720	
営業利益	23,374	3,295	2,429	3,409	32,508	465	32,043	
資産	412,904	35,620	32,100	50,354	530,979	18,263	512,716	

(注) 1 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 各区分に属する主な国又は地域

北米.....アメリカ、カナダ 欧州.....ドイツ、イギリス アジア・オセアニア・その他の地域......シンガポール、オーストラリア

		当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)							
	日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア・オ セアニア・ その他の 地域 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)		
売上高及び営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に対する 売上高	336,008	85,483	81,685	36,329	539,506		539,506		
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	137,091	1,439	514	58,995	198,041	198,041			
計	473,100	86,922	82,199	95,325	737,548	198,041	539,506		
営業費用	441,685	82,240	77,645	92,103	693,674	199,224	494,450		
営業利益	31,415	4,682	4,554	3,221	43,873	1,183	45,056		
資産	413,059	31,380	33,089	47,949	525,479	16,747	508,731		

(注) 1 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 各区分に属する主な国又は地域

北米.....アメリカ、カナダ 欧州.....ドイツ、イギリス

アジア・オセアニア・その他の地域......シンガポール、オーストラリア

【海外売上高】

	前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)						
	北 米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア・オセアニ ア・その他の地域 (百万円)	計 (百万円)			
海外売上高	89,728	77,185	45,721	212,634			
連結売上高				524,763			
連結売上高に占める 海外売上高の割合(%)	17.1	14.7	8.7	40.5			

- (注) 1 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。
 - 2 各区分に属する主な国又は地域

北米......アメリカ、カナダ欧州.....ドイツ、イギリス

アジア・オセアニア・その他の地域......シンガポール、オーストラリア

		当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)						
	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア・オセアニ ア・その他の地域 (百万円)	計 (百万円)				
海外売上高	86,671	83,473	48,552	218,697				
連結売上高				539,506				
連結売上高に占める 海外売上高の割合(%)	16.1	15.5	9.0	40.5				

- (注) 1 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。
 - 2 各区分に属する主な国又は地域

北米.....アメリカ、カナダ

欧州.....ドイツ、イギリス

アジア・オセアニア・その他の地域......シンガポール、オーストラリア

【関連当事者との取引】

前連結会計年度(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

(1) 役員及び個人主要株主等

属性	氏名	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	伊藤修二	当社代表取締役社長	被所有	脚ヤマハ音楽振興会と			
		脚ヤマハ音楽振興会	直接0.0%	の営業取引			
		理事長		製品の売上	95	受取手形及	12
				月謝収入	3	び売掛金	
				調律修理収入	10		
				家賃収入	194		
				講師費用	21,885	支払手形及	2,265
				地代家賃	8	び買掛金	
役員	黒江常夫	当社取締役	被所有	ヤマハ共済会への会費	63	未払費用及	10
		ヤマハ共済会理事長	直接0.0%	拠出		び未払金	
				ヤマハ共済会への会員	198		
				権売却			

(注) 上記の取引は、いわゆる第三者のための取引であります。

当連結会計年度(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

(1) 役員及び個人主要株主等

属性	氏名	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	伊藤修二	当社代表取締役社長	被所有	脚ヤマハ音楽振興会と			
		脚ヤマハ音楽振興会	直接0.0%	の営業取引			
		理事長		製品の売上	52	受取手形及	11
				月謝収入	4	び売掛金	
				調律修理収入	12		
				家賃収入	232		
				講師費用	25,434	支払手形及	2,255
				地代家賃	20	び買掛金	
役員	黒江常夫	当社取締役	被所有	ヤマハ共済会への会費	62		
		ヤマハ共済会理事長	直接0.0%	拠出			
		同	被所有	ヤマハ健康保険組合か	4		
		ヤマハ健康保険組合	直接0.0%	らの家賃収入			
		理事長		ヤマハ健康保険組合へ	1,974	未払費用及	125
				の保険料支払		び未払金	
		同	被所有	ヤマハ厚生年金基金へ	8,262		
		ヤマハ厚生年金基金	直接0.0%	の年金掛金支払			
		理事長					

(注) 上記の取引は、いわゆる第三者のための取引であります。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日			当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)	
1 1株当たり純資産額	1,040.06円	1	1 株当たり純資産額	1,259.28円
2 1株当たり当期純利益	86.65円	2	1 株当たり当期純利益	210.63円
3 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 当連結会計年度から「1株当たり当其 会計基準」(企業会計基準第2号)及び 期純利益に関する会計基準の適用指針 適用指針第4号)を適用しております。 尚、当連結会計年度において、従来 よった場合の(1株当たり情報)につい りであります。 1株当たり純資産額	が「1株当たり当」 」(企業会計基準 そと同様の方法に	3	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	196.01円
1株当たり当期純利益	87.04円			
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	77.68円			

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎

	前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1 株当たり当期純利益金額		
当期純利益	17,947百万円	43,541百万円
普通株主に帰属しない金額	82百万円	121百万円
(うち利益処分による役員賞与金)	(82百万円)	(121百万円)
普通株式に係る当期純利益	17,864百万円	43,419百万円
期中平均株式数	206,177千株	206,146千株
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額	1,069百万円	846百万円
(うち社債利息(税額相当額控除後))	(273百万円)	(273百万円)
(うち持分法による投資利益)	(1,342百万円)	(1,120百万円)
普通株式増加数	11,053千株	11,052千株
(うち転換社債)	(11,053千株)	(11,052千株)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
ヤマ八株式会社	第2回無担保 転換社債	昭和63年 9月30日	24,317		1.9	なし	平成16年 3 月31日
合計			24,317				

(注) 上記転換社債につきましては、転換したものを除き平成16年3月31日にて償還済となっております。

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	27,078	16,711	1.9	
一年以内返済の長期借入金	10,090	7,388	1.9	
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く。)	28,951	24,772	1.3	平成17年~平成30年
その他の有利子負債				
預り保証金	1,359	1,368	3.0	
合計	67,480	50,240		

- (注) 1 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 - 2 長期借入金及びその他の有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下の通りであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	22,065	1,369	32	760
その他の有利子 負債				

(2) 【その他】

該当事項はありません。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

		第179期 (平成15年 3 月31日)			(平成	第180期 (平成16年 3 月31日)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)	
(資産の部)								
流動資産								
1 現金及び預金			19,127			4,630		
2 受取手形	2		9,253			7,857		
3 売掛金	2		39,260			39,926		
4 製品及び商品			17,755			15,211		
5 原材料			2,431			1,715		
6 仕掛品			7,561			6,604		
7 前渡金			28			99		
8 繰延税金資産			7,969			9,847		
9 その他	7		2,479			2,234		
10 貸倒引当金			1,344			1,489		
流動資産合計			104,521	30.1		86,637	25.7	
固定資産								
(1) 有形固定資産								
1 建物		74,670			76,263			
減価償却累計額		38,369	36,300		40,274	35,988		
2 構築物		14,640			15,078			
減価償却累計額		8,770	5,870		9,293	5,784		
3 機械及び装置		47,876			46,841			
減価償却累計額		40,746	7,130		39,762	7,079		
4 車輌運搬具		395			380			
減価償却累計額		354	41		339	41		
5 工具器具備品		37,087			36,485			
減価償却累計額		32,290	4,797		31,758	4,727		
6 土地	6		63,937			62,575		
7 建設仮勘定			393			1,341		
有形固定資産合計			118,470	34.1		117,538	34.9	

		(平成	第179期 (平成15年 3 月31日)		(平成	第180期 16年 3 月31日)	
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	金額(百万円)	
(2) 無形固定資産							
1 借地権			110			103	
無形固定資産合計			110	0.0		103	0.0
(3) 投資その他の資産							
1 投資有価証券	3		19,599			36,371	
2 関係会社株式			62,353			62,124	
3 出資金			72			63	
4 関係会社出資金			14,828			14,946	
5 長期貸付金			1,539			1,104	
6 従業員長期貸付金			0			0	
7 関係会社長期貸付金			443			142	
8 破産・更生債権等			408			335	
9 繰延税金資産			22,914			15,610	
10 賃借不動産 保証金敷金			2,269			2,250	
11 その他			1,042			751	
12 貸倒引当金			1,074			950	
投資その他の資産合計			124,397	35.8		132,750	39.4
固定資産合計			242,978	69.9		250,392	74.3
資産合計			347,499	100.0		337,029	100.0
(負債の部)							
流動負債							
1 支払手形			688			741	
2 買掛金	2		23,762			21,337	
3 短期借入金			6,461			1,790	
4 一年以内償還の転換社債			24,317				
5 一年以内返済の 長期借入金			6,220				
6 未払金			4,235			5,529	
7 未払費用			18,675			21,608	
8 未払法人税等			100			100	
9 前受金			408			549	
10 預り金			817			606	
11 アフターサービス費 引当金			72			65	
12 製品保証引当金			780			1,037	
13 子会社支援引当金			1,264				
14 延払未実現利益			528			287	
15 その他	7		629			810	
流動負債合計			88,961	25.6		54,464	16.2

		(平成	第179期 15年 3 月31日)		(平成	第180期 (平成16年 3 月31日)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百	5万円)	構成比 (%)	
固定負債								
1 長期借入金			17,038			17,338		
2 再評価に係る 繰延税金負債	6		10,169			10,160		
3 退職給付引当金			46,228			42,596		
4 役員退職慰労引当金			721			658		
5 長期預り金			37,020			30,935		
6 預り保証金			965			893		
固定負債合計			112,143	32.3		102,582	30.4	
負債合計			201,105	57.9		157,046	46.6	
(資本の部)								
資本金	1		28,533	8.2		28,534	8.5	
資本剰余金								
1 資本準備金		40,052			40,054			
資本剰余金合計			40,052	11.5		40,054	11.9	
利益剰余金								
1 利益準備金		4,159			4,159			
2 任意積立金								
(1) 特別償却準備金		21			12			
(2) 圧縮記帳積立金		2,322			2,259			
(3) 買替資産取得 特別勘定積立金					440			
(4) 別途積立金		56,510			62,710			
3 当期未処分利益		12,101			27,747			
利益剰余金合計			75,115	21.6		97,329	28.9	
土地再評価差額金	6, 8		2,426	0.7		3,648	1.1	
その他有価証券評価差額金	8		449	0.1		10,622	3.1	
自己株式	9		183	0.0		207	0.1	
資本合計			146,394	42.1		179,982	53.4	
負債及び資本合計			347,499	100.0		337,029	100.0	

【損益計算書】

		第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)		第180期 (自 平成15年4月1月 至 平成16年3月31日			
区分	注記 番号	金額(百	万円)	百分比 (%)	金額(百	百万円)	百分比 (%)
売上高 1 製品商品売上高 2 その他事業収益 売上原価	1	289,739 44,338	334,078	100.0	302,393 42,961	345,354	100.0
(イ)製品商品売上原価 1 製品商品期首棚卸高 2 合併に伴う増加高 3 前期末原材料 仕掛品評価損繰戻	1, 2,3	17,985 44 158			17,755 101		
4 当期製品製造原価 5 当期商品仕入高 6 当期末原材料 仕掛品評価損 7 製品商品期末棚卸高		197,098 16,282 101 17,755	213,598		200,895 13,381 94 15,211	216,814	
(ロ)その他事業原価 売上原価合計 売上総利益 前期延払未実現利益 控除額戻入額		17,700	32,123 245,721 88,356 653	73.6 26.4	13,211	31,325 248,139 97,214 528	71.9 28.1
当期延払未実現利益 控除額 差引売上総利益 販売費及び一般管理費 1 販売手数料	3	52	528 88,480	26.4	50	287 97,455	28.2
2 運送費 3 広告宣伝費 4 販売促進費 5 貸倒引当金繰入額 6 アフターサービス費		3,298 5,149 5,681 371			3,710 5,161 5,839 318		
引当金繰入額 7 製品保証引当金繰入額 8 支払調律修理費 9 役員報酬		18 416 2,315 369			16 640 2,003 353		
10 従業員給与諸手当 11 退職給付引当金繰入額 12 役員退職慰労引当金 繰入額 13 雑給		23,776 5,890 97 916			24,829 6,201 85 1,101		
14 福利厚生費 15 旅費交通費 16 保険料 17 地代家賃 18 修繕費		450 2,141 59 1,278 411			432 2,096 112 1,289 484		
19 減価償却費 20 消耗品費 21 通信費 22 交際費		1,929 3,541 761 152			2,691 4,639 667 153		
23 租税課金 24 研究費 25 会議訓練費		710 1,532 484			760 1,262 588		

			第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)		第180期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日			
	区分	注記 番号	金額(百	百万円)	百分比 (%)	金額(百	百万円)	百分比 (%)
26	水道光熱費		383			392		
27	図書費		70			74		
28	外部委託費		3,365			3,413		
29	その他		954	66,583	19.9	1,129	70,500	20.4
	営業利益			21,897	6.5		26,954	7.8
È	営業外収益							
1	受取利息		55			41		
2	受取配当金	1	1,207			1,585		
3	為替差益					320		
4	その他		397	1,661	0.5	435	2,382	0.7
È	営業外費用							
1	支払利息		191			212		
2	社債利息		462			461		
3	売上割引		46			29		
4	為替差損		362					
5	その他		277	1,340	0.4	514	1,218	0.4
糸	圣常利益			22,218	6.6		28,118	8.1
华	寺別利益							
1	固定資産売却益	4	168			41		
2	アフターサービス費 引当金戻入額		7			11		
3	製品保証引当金戻入額		167			171		
4	投資有価証券売却益					5		
5	子会社株式売却益					13		
6	子会社清算益					126		
7	関連会社株式売却益		39	382	0.1		371	0.1
4	寺別損失							
	固定資産除却損	5	851			2,058		
2	投資有価証券評価損		7,746			110		
3	子会社株式評価損		1,477			1,192		
4	社会保険料の総報酬制					686		
_	移行に伴う一時費用		242					
5	子会社出資金評価損 子会社支援引当金繰入額		1,264					
6		6		12 742	4.1		4 047	1 1
7	構造改革費用	0	2,161	13,743	4.1		4,047	1.1
	党引前当期純利益 + 人税、休兄税及び事業税		100	8,857	2.6	100	24,443	7.1
	去人税、住民税及び事業税 去人税等調整額		100 1,051	1 151	0.3	100 1,236	1 100	0.3
	本人祝寺調金額 当期純利益		1,001	1,151 7,706	2.3	1,230	1,136 25,579	7.4
	ョ期紀刊益 前期繰越利益			4,557	2.3		25,579 4,421	1.4
	п期繰越利益 上地再評価差額金取崩額			4,557 869			1,221	
	L心舟評価差额並取朋額 中間配当額			1,031			1,031	
							-	
	当期未処分利益			12,101			27,747	

原価明細書

(A) 製品製造原価明細

		第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日	∃ ∃)	第180期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日]])
区分	注記番号	金額(百万円) 構成比 金額(百万円)		構成比 (%)	
材料費		82,385	41.9	79,056	39.5
労務費		37,543	19.1	39,336	19.7
経費	1	76,872	39.0	81,544	40.8
当期総製造費用		196,802	100.0	199,936	100.0
期首仕掛品棚卸高		8,083		7,787	
期末仕掛品棚卸高		7,787		6,829	
当期製品製造原価		197,098		200,895	

(注) 1 当期経費中の主なものは次の 通りであります。

外注加工費 61,192百万円 減価償却費 4,116百万円

2 原価計算方法は製品別総合原 2 同左 価計算であります。

1 当期経費中の主なものは次の 通りであります。

> 外注加工費 65,240百万円 減価償却費 3,736百万円

(B) その他事業原価明細

		第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)		第180期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日	
区分	注記 番号	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
音楽教室講師費用等		28,295	88.1	27,556	88.0
不動産賃借料他諸経費	1	3,828	11.9	3,768	12.0
計		32,123	100.0	31,325	100.0

¹ 不動産賃借料他諸経費は、固定資産賃貸収益に対応する費用等であ (注) ります。

【利益処分計算書】

		第179期 (平成15年 6 月26日)()		第18 (平成16年 6	30期 月25日)()
区分	注記 番号	金額(百万円)		金額(百	百万円)
当期未処分利益			12,101		27,747
任意積立金取崩高					
1 特別償却準備金取崩高		9		12	
2 圧縮記帳積立金取崩高		393		193	
3 買換資産取得特別勘定 積立金取崩高			402	440	645
合計			12,503		28,393
利益処分額					
1 配当金		1,031		2,063	
2 役員賞与金 (うち監査役賞与金)		80 (12)		120 (18)	
3 任意積立金					
圧縮記帳積立金		330		436	
買換資産取得特別 勘定積立金		440			
別途積立金		6,200	8,081	22,000	24,619
次期繰越利益			4,421		3,774

(注) 日付は株主総会承認の日であります。

重要な会計方針

第179期

(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

子会社及び関連会社株式

総平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額 は全部資本直入法により処理し、売却原価は総 平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

後入先出法による低価法

4 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法によっております。

但し、レクリェーション事業に係る施設について は定額法によっております。

尚、主な耐用年数は次の通りであります。

建物

31~50年(附属設備は主に15

年)

構築物 10~30年 機械及び装置 4~11年

工具器具備品 5~6年(金型は主に2年)

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

営業債権等を適正に評価する為、一般債権については貸倒実績率による算定額を、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) アフターサービス費引当金

ピアノの調律及び調整費用に充てる為、当期以前に販売された台数に基づき今後の発生見込額を計上しております。

(3) 製品保証引当金

製品販売後に発生する補修費用に備える為、売上 高もしくは販売台数に対して経験率により、また は個別見積により計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備える為、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務については、その発生時の従業員の 平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による 定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各期の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌期から費用処理しております。

第180期

(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社及び関連会社株式

同左

その他有価証券

時価のあるもの

同左

時価のないもの

同左

2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法 デリバティブ

同左

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

同左

4 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

同左

- 5 引当金の計上基準
 - (1) 貸倒引当金

同左

(2) アフターサービス費引当金

同左

(3) 製品保証引当金

同左

(4) 退職給付引当金

同左

第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

第180期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

(追加情報)

当社は、確定給付企業年金法の施行に伴い、厚生年金基金の代行部分について、平成15年11月1日付で厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けました。

当期末日現在において測定された返還相当額(最低責任準備金)は20,066百万円であり、当該返還相当額(最低責任準備金)の支払が当期末日に行なわれたと仮定して、「退職給付会計に関する実務指針(中間報告)」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告第13号)第44 2項を適用した場合に生じる損益の見込額は15,455百万円(利益)です。

(5) 役員退職慰労引当金

同左

(5) 役員退職慰労引当金

役員退職時の慰労金発生に備えて、役員退職慰労 金内規に基づき、期末要支給額を計上しておりま す。

(6) 子会社支援引当金

子会社が抱える欠損金を解消するための当社負担 見込額を計上しております。

6 収益及び費用の計上基準

延払条件付販売については、回収期限の到来日をもって売上収益実現の日としております。

7 リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引については、 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によ っております。

- 8 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準 外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場によ リ円貨に換算し、換算差額は損益として処理してお ります。
- 9 ヘッジ会計の方法
 - (1) ヘッジ会計の方法

外貨建金銭債権債務のうち、為替予約を付すもの については振当処理を行っております。また、外 貨建の予定取引の為替リスクのヘッジについては 繰延ヘッジ処理を行っております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

先物為替予約、外貨プット円コールオプション 買建

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建の予定取引

(3) ヘッジ方針

社内管理規程に従い、通常の輸出入取引に伴う為替相場の変動によるリスクを軽減する為に、先物為替予約取引及び、通貨オプション取引について、実需の範囲内で行うこととしております。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象のキャッシュ・フローの 固定化・変動の回避との相関関係が継続的に存在 する事が明らかであることから、ヘッジ会計適用 の為のヘッジの有効性の評価は不要の為、行って おりません。 6 収益及び費用の計上基準 同左

7 リース取引の処理方法 同左

- 8 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準 同左
- 9 ヘッジ会計の方法
 - (1) ヘッジ会計の方法 同左
 - (2) ヘッジ手段とヘッジ対象同左
 - (3) ヘッジ方針 同左
 - (4) ヘッジの有効性評価の方法 同左

第179期 (自 平成14年4月1日	第180期 (自 平成15年4月1日
至 平成15年3月31日)	至 平成16年3月31日)
10 その他財務諸表作成のための重要な事項	10 その他財務諸表作成のための重要な事項
(1) 消費税等の会計処理	(1) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税抜方式によっておりま	同左
ं के	
(2) 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準	
当期から「自己株式及び法定準備金の取崩等に関	
する会計基準」(企業会計基準第1号)を適用して	
おります。これによる当期の損益に与える影響は	
軽微であります。	
尚、財務諸表等規則の改正により、当期における	
貸借対照表の資本の部については、改正後の財務	
諸表等規則により作成しております。	
(3) 1株当たり当期純利益に関する会計基準等	
当期から「1株当たり当期純利益に関する会計基	
準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期	
純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計	
基準適用指針第4号)を適用しております。	
尚、これによる影響は、(1株当たり情報)に記載	

の通りであります。

注記事項

(貸借対照表関係)

第179期

(平成15年3月31日)

1 当社が発行する株式及び発行済株式の総数は次の 通りであります。

会社が発行する株式の総数

普通株式 700,000,000株 但し、定款の定めにより、株式の消却が行われた場合には、これに相当する株式数を減ずることとなっております。

発行済株式総数 普通株式 206,523,263株 2 関係会社に対するものが次の通り含まれておりま

受取手形及び売掛金

9,297百万円

買掛金

6,286百万円

担保提供資産は次の通りであります。

投資有価証券のうち

9百万円

4 偶発債務

関係会社等の債務保証

金融機関からの借入

㈱キロロ開発公社

881百万円

その他

25百万円

- 5 輸出受取手形割引高は5,102百万円であります。
- 6 土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公 布法律第34号)に基づき、事業用土地の再評価を 行っております。
- (1) 再評価実施日

平成14年3月31日

(2) 再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める「地方税法第341条第十号の土地課税台帳又は同条第十一号の土地補充課税台帳に登録されている価格」により算定しております。

(3) 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額

3,446百万円

7 繰延ヘッジ損失の内訳は次の通りであります。

繰延ヘッジ損失

645百万円

繰延ヘッジ利益

16百万円

繰延ヘッジ損失(純額)

629百万円

8 有価証券の時価評価により、純資産額が449百万 円増加しております。当該金額は商法第290条第 1項第6号の規定により、配当に充当することが 制限されております。

土地再評価差額金は、土地の再評価に関する法律 第7条の2第1項の規定により、配当に充当する ことが制限されております。

9 自己株式

当社が保有する自己株式の数は、普通株式 164,339株であります。 第180期

(平成16年3月31日)

1 当社が発行する株式及び発行済株式の総数は次の通りであります。

会社が発行する株式の総数

普通株式 700,000,000株 但し、定款の定めにより、株式の消却が行われた場合には、これに相当する株式数を減ずることとなっております。

発行済株式総数 普通株式 206,524,626株 2 関係会社に対するものが次の通り含まれておりま

受取手形及び売掛金

9,618百万円

買掛金

4,748百万円

3

4 偶発債務

関係会社等の債務保証

金融機関からの借入

(株)キロロ開発公社 410百万円

浜松ケーブルテレビ(株)

220百万円

(実質的に保証している金額は13百万円

その他

34百万円

- 5 輸出受取手形割引高は4,434百万円であります。
- 6 土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公 布法律第34号)に基づき、事業用土地の再評価を 行っております。
- (1) 再評価実施日

同左

(2) 再評価の方法

同左

(3) 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額

8.309百万円

7 繰延ヘッジ利益の内訳は次の通りであります。

繰延ヘッジ利益

811百万円

繰延ヘッジ損失

繰延ヘッジ利益(純額)

1百万円 810百万円

8 商法施行規則第124条第3号に規定する資産に時 価を付したことにより増加した純資産額は10,622 百万円であります。

土地再評価差額金は、土地の再評価に関する法律 第7条の2第1項の規定により、配当に充当する ことが制限されております。

9 自己株式

当社が保有する自己株式の数は、普通株式 177,020株であります。

(損益計算書関係)

第179期 第180期 (自 平成14年4月1日 (自 平成15年4月1日 平成16年3月31日) 至 平成15年3月31日) 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれて 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれて おります。 おります。 売上高 168,776百万円 売上高 172,420百万円 売上原価 91,803百万円 売上原価 90,696百万円 受取配当金 1,001百万円 受取配当金 1,347百万円 2 低価法による製品・商品の評価損は売上原価に算 低価法による製品・商品の評価損は売上原価に算 入されており、その金額は次の通りであります。 入されており、その金額は次の通りであります。 当期分評価損繰入 283百万円 当期分評価損繰入 291百万円 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発 3 20,461百万円 20,619百万円 固定資産売却益の内訳は、土地110百万円、機械 固定資産売却益の内訳は、土地35百万円、機械及 及び装置他57百万円であります。 び装置他6百万円であります。 固定資産除却損の内訳は、建物559百万円、機械 固定資産除却損の内訳は、土地1,377百万円、建 及び装置59百万円、工具器具備品166百万円、構 物298百万円、機械及び装置174百万円、工具器具 築物他66百万円であります。 備品153百万円、構築物他54百万円であります。 パソコン用CD・R/RWドライブ事業からの撤 6 退に伴う棚卸資産処分損等734百万円、寸座ビラ 及びキロロゴルフクラブの閉鎖決定に伴う固定資 産の臨時償却1,427百万円であります。

(リース取引関係)

第179期

(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

- 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引
 - (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

	工具器具 備品	その他	合計
取得価額 相当額	2,135百万円	104百万円	2,239百万円
減価償却 累計額 相当額	1,079百万円	55百万円	1,134百万円
期末残高 相当額	1,055百万円	48百万円	1,104百万円

尚、取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等 に占める未経過リース料期末残高の割合が低い為、 「支払利子込み法」により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1 年以内528百万円1 年超576百万円

合計 1,104百万円

尚、未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低い為、「支払利子込み法」により算定しております。

(3)支払リース料及び減価償却費相当額

 支払リース料
 711百万円

 減価償却費相当額
 711百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする 定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

未経過リース料

1年以内84百万円1年超35百万円合計119百万円

第180期

(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

- 1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引
 - (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額及び期末残高相当額

	工具器具 備品	その他	合計
取得価額 相当額	2,136百万円	94百万円	2,231百万円
減価償却 累計額 相当額	1,121百万円	53百万円	1,174百万円
期末残高 相当額	1,015百万円	41百万円	1,056百万円

尚、取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等 に占める未経過リース料期末残高の割合が低い為、 「支払利子込み法」により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1 年以内540百万円1 年超516百万円

合計 1.056百万円

尚、未経過リース料期末残高相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低い為、「支払利子込み法」により算定しております。

(3)支払リース料及び減価償却費相当額

支払リース料614百万円減価償却費相当額614百万円

(4) 減価償却費相当額の算定方法

同左

2 オペレーティング・リース取引

未経過リース料

1年以内64百万円1年超31百万円合計96百万円

(有価証券関係)

第179期(平成15年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
関連会社株式	11,418	55,093	43,675

第180期(平成16年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
関連会社株式	11,418	92,209	80,791

(税効果会計関係)

第179期 (平成15年 3 月31	目)	第180期 (平成16年 3 月31	1日)
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別		1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別	
の内訳		の内訳	
(繰延税金資産)		(繰延税金資産)	
棚卸資産評価減	1,135百万円	棚卸資産評価減	1,024百万円
貸倒引当金	871百万円	貸倒引当金	780百万円
減価償却超過額	7,696百万円	減価償却超過額	7,958百万円
投資有価証券等評価減	12,101百万円	投資有価証券等評価減	7,898百万円
未払賞与	2,544百万円	未払賞与	3,391百万円
製品保証引当金	318百万円	製品保証引当金	410百万円
退職給付引当金	16,975百万円	退職給付引当金	15,957百万円
子会社支援引当金	516百万円	繰越欠損金	3,495百万円
繰越欠損金	16,161百万円	その他	8,176百万円
その他	6,590百万円	繰延税金資産小計	49,093百万円
操延税金資産小計	64,913百万円	評価性引当額	15,070百万円
評価性引当額	31,986百万円	繰延税金資産合計	34,022百万円
操延税金資産合計	32,926百万円		
(繰延税金負債)		(繰延税金負債)	
圧縮記帳積立金	1,460百万円	圧縮記帳積立金	1,617百万円
買換資産取得特別勘定積立金	283百万円	その他有価証券評価差額金	6,947百万円
その他有価証券評価差額金	294百万円	繰延税金負債合計	8,565百万円
その他	3百万円	繰延税金資産の純額	25,457百万円
繰延税金負債合計	2,042百万円		
- 繰延税金資産の純額	30,883百万円		
2 法定実効税率と税効果会計適用 変差異の原因となった主な 変差異の原因となった主な 深と実効税率 (調整) 一時差異でない申告調整項目 住民税均等による期末繰延税金貨 では、	は項目別の内訳 40.9% 1.8% 1.1% 1.1% 1.1% 1.1% 1.1% 1.1% 1.1	2 法定実効税率と税効果会計適度 率との差異の原因となった主流 法定実効税率 (調整) 一時差異でない申告調整項目 住民税均等割等 再評価土地差額調整 税率変更による期末繰延税金額 減額修正 評価性引当額 税効果会計適用後の法人税等の	な項目別の内訳 40.9% 0.6% 0.4% 2.1% 資産の 3.1% 46.3%

(1株当たり情報)

	第179期 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)			第180期 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)	
1	1 株当たり純資産額	709.03円	1	1 株当たり純資産額	871.65円
2	1 株当たり当期純利益	36.95円	2	1株当たり当期純利益	123.38円
3	潜在株式調整後1株当たり当期純利益 当期から「1株当たり当期純利益に関 準」(企業会計基準第2号)及び「1株当 利益に関する会計基準の適用指針」(企 適用指針第4号)を適用しております。 尚、当期において、従来と同様の方法 合の(1株当たり情報)については、以下 ります。 1株当たり純資産額 1株当たり当期純利益 潜在株式調整後1株当たり当期純利益	する会計基 たり当期純 業会計基準	3	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	118.36円

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎

(左) ・「ボコル・コスルル・・ボコル・・ボコール・・ボコール・・ボコール・・ボコル・・ボコル・・ボコル	· - · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第180期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益	7,706百万円	25,579百万円
普通株主に帰属しない金額	80百万円	120百万円
(うち利益処分による役員賞与金)	(80百万円)	(120百万円)
普通株式に係る当期純利益	7,626百万円	25,459百万円
期中平均株式数	206,404千株	206,352千株
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額	273百万円	273百万円
(うち社債利息(税額相当額控除後))	(273百万円)	(273百万円)
普通株式増加数	11,053千株	11,052千株
(うち転換社債)	(11,053千株)	(11,052千株)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当た り当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		

(重要な後発事象)

第179期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第180期 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
所在地:静岡県磐田市新貝2630 資本金:25億円(当社100%出資)	

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
その他有価証券		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	8,908	6,859
㈱みずほフィナンシャルグループ	13,180	5,904
三井住友海上火災保険(株)	4,514,655	5,002
(株) 静岡銀行	3,486,678	3,127
ミズホ・プリファード・キャピタル (ケイマン) 7 リミテッド	30	3,000
(株)みずほフィナンシャルグループ 第11種優先株式	3,000	3,000
トヨタ自動車㈱	500,000	1,940
㈱UFJホールディングス	2,577	1,706
住友商事㈱	1,222,261	1,145
松下電器産業㈱	338,207	543
(株)三菱東京フィナンシャルグループ	453	467
大日本印刷(株)	242,243	416
シャープ(株)	200,000	371
その他112銘柄		2,835
計		36,320

【その他】

種類及び銘柄	投資口数等	貸借対照表計上額(百万円)	
(投資有価証券)			
その他有価証券			
投資信託受益証券 1 銘柄	49,125,565	51	
計	49,125,565	51	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	74,670	2,592	998	76,263	40,274	2,574	35,988
構築物	14,640	537	99	15,078	9,293	595	5,784
機械及び装置	47,876	1,629	2,664	46,841	39,762	1,467	7,079
車輌運搬具	395	15	31	380	339	13	41
工具器具備品	37,087	2,150	2,752	36,485	31,758	2,039	4,727
土地	63,937	47	1,409	62,575			62,575
建設仮勘定	393	1 7,393	6,445	1,341			1,341
有形固定資産計	239,001	14,365	14,400	238,967	121,428	6,691	117,538
無形固定資産							
借地権				103			103
無形固定資産計				103			103
長期前払費用							
繰延資産							
繰延資産計							

⁽注) 1 1 主な増加は、本社・工場製造設備工事他6,832百万円であります。

² 無形固定資産については、資産総額の1%以下のため、「前期末残高」「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

【資本金等明細表】

	区分		前期末残高	当期	増加額	当期減少額	当期末残高
資本金		(百万円)	28,533	3	1		28,534
	普通株式	(株)	(206,523,263)	1	(1,363)	()	2 (206,524,626)
資本金のうち	普通株式	(百万円)	28,354	3	1		28,355
既発行株式	計	(株)	(206,523,263)		(1,363)	()	(206,524,626)
	計	(百万円)	28,354		1		28,355
次上洪/# ヘ 刀 ạ シ	(資本準備金) 株式払込剰余金	(百万円)	26,434	3	1		26,435
資本準備金及び その他 資本剰余金	合併差益	(百万円)	13,618				13,618
其 个利小亚	計	(百万円)	40,052		1		40,054
	(利益準備金)	(百万円)	4,159				4,159
	(任意積立金)						
	特別償却準備金	(百万円)	21			5 9	12
利益準備金及び 任意積立金	圧縮記帳積立金	(百万円)	2,322	4	330	5 393	2,259
I	買換資産取得 特別勘定積立金	(百万円)		4	440		440
	別途積立金	(百万円)	56,510	4	6,200		62,710
	計	(百万円)	63,013		6,970	402	69,581

- (注) 1 当期増加数は、第2回無担保転換社債の転換によるものであります。
 - 2 自己株式数は、177,020株であります。
 - 3 第2回無担保転換社債の転換によるものであります。
 - 4 前期決算の利益処分に伴う積立によるものであります。
 - 5 前期決算の利益処分による取崩であります。

【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	(そ	減少額 ·の他) 「万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,419	2,108	409	1	1,678	2,440
アフターサービス費 引当金	72	16	10	2	11	65
製品保証引当金	780	640	211	3	171	1,037
子会社支援引当金	1,264		1,264			
役員退職慰労引当金	721	85	148			658

- (注) 1 貸倒実績率による洗替計算及び個別設定による洗替分であります。
 - 2 過年度積立分の超過による取崩額であります。
 - 3 引当期間経過及び過年度積立分の超過による取崩額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

()流動資産

現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	22
預金の種類	
当座預金	371
普通預金	2,766
外貨普通預金その他	1,469
小計	4,607
計	4,630

受取手形

相手先名	金額(百万円)
伯東㈱	4,347
兼松デバイス㈱	1,731
㈱第一興商	967
(株)山野楽器	136
(株)森傳	98
その他	576
計	7,857

期日	金額(百万円)
平成16年 4 月	4,810
5月	2,726
6月	135
7月以降	184
計	7,857

売掛金

相手先名	金額(百万円)
加賀電子(株)	6,539
豊田通商㈱	2,453
兼松デバイス(株)	2,312
伯東㈱	2,259
(株)第一興商	1,299
その他	25,062
計	39,926

売掛金の回収状況並びに滞留状況は次の通りであります。

期首売掛金(a)(百万円)	発生高(b)(百万円)	回収高(c)(百万円)	期末売掛金(d)(百万円)
39,260	355,141	354,475	39,926

(注) 1 回収率及び滞留期間の算出

イ 回収率
$$\frac{(c)}{(a)+(b)}$$
 = 89.88% $\frac{(a)+(d)}{2}$ $\frac{2 \times 366}{(b)}$ = 41日

2 上記発生高には消費税等が含まれております。

製品及び商品・仕掛品

区分	製品及び商品 (百万円)	仕掛品 (百万円)
楽器	11,483	5,331
AV·IT	1,544	69
電子機器	1,470	108
レクリェーション	97	
その他	615	1,095
計	15,211	6,604

原材料

区分	金額(百万円)
電子部品材料	584
金属・紙・フェルト他	1,131
計	1,715

()固定資産

関係会社株式

区分	金額(百万円)
子会社株式	49,490
関連会社株式	12,633
計	62,124

()流動負債

支払手形

相手先名	金額(百万円)
日本シイエムケイ(株)	159
エルナー(株)	132
河原紙器㈱	85
㈱村田製作所	75
サンケン電気(株)	70
その他	217
計	741

期日	金額(百万円)
平成16年4月	184
5月	199
6月	178
7月以降	180
計	741

買掛金

相手先名	金額(百万円)
ローム(株)	1,385
(株)ルネサス販売	553
(株)リョーサン	444
(株)トーメンエレクトロニクス	327
東芝デバイス㈱	276
その他	18,351
計	21,337

未払費用

区分	金額(百万円)
従業員給与諸手当	11,180
広告宣伝費及び販売促進費	2,224
支払調律修理費	506
その他	7,697
計	21,608

()固定負債

長期借入金

区分	金額(百万円)
㈱みずほコーポレート銀行	11,146
㈱静岡銀行	2,946
㈱三井住友銀行	2,946
その他	300
計	17,338

退職給付引当金

区分	金額(百万円)
退職給付引当金	42,596

長期預り金

区分	金額(百万円)
リゾート会員預託金	30,935

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

2-h 455 HD	2 824 8
決算期 	3月31日
定時株主総会	6月中
株主名簿閉鎖の期間	
基準日	3月31日
株券の種類	1 株券、5 株券、10株券、50株券、100株券、500株券、1,000株券、10,000株券、100,000株券、100株券、100株表満の株数を表示した株券
中間配当基準日	9月30日
1 単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 中央三井信託銀行株式会社名古屋支店証券代行部
代理人	東京都港区芝三丁目33番 1 号 中央三井信託銀行株式会社
取次所	中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	無料
単元未満株式の買取	
取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 中央三井信託銀行株式会社名古屋支店証券代行部
代理人	東京都港区芝三丁目33番 1 号 中央三井信託銀行株式会社
取次所	中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載新聞名	東京都において発行する日本経済新聞
株主に対する特典	なし

第7 【提出会社の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1)	有価証券報告書 及びその添付書類	事業年度 (第179期)	自 至	平成14年4月1日 平成15年3月31日	平成15年6月27日 関東財務局長に提出。
(2)	訂正発行登録書 (普通社債)				平成15年6月27日 関東財務局長に提出。
(3)	臨時報告書	19条第 2 項第12	:号お [に著	関する内閣府令第 よび第19号(財政状 皆しい影響を与える (もの	平成15年11月10日 関東財務局長に提出。
(4)	半期報告書	(第180期中)	自至	平成15年4月1日 平成15年9月30日	平成15年12月19日 関東財務局長に提出。
(5)	訂正発行登録書 (普通社債)				平成15年12月19日 関東財務局長に提出。
(6)	自己株券買付状況 報告書	報告期間	自 至	平成15年3月1日 平成15年3月31日	平成15年4月3日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年4月1日 平成15年4月30日	平成15年5月8日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年 5 月 1 日 平成15年 5 月31日	平成15年6月4日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年 6 月 1 日 平成15年 6 月25日	平成15年7月3日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年 6 月26日 平成15年 6 月30日	平成15年7月3日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年7月1日 平成15年7月31日	平成15年8月4日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年8月1日 平成15年8月31日	平成15年9月2日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年 9 月 1 日 平成15年 9 月30日	平成15年10月3日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年10月 1 日 平成15年10月31日	平成15年11月6日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年11月 1 日 平成15年11月30日	平成15年12月3日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成15年12月 1 日 平成15年12月31日	平成16年1月8日 関東財務局長に提出。
		報告期間	自 至	平成16年 1 月 1 日 平成16年 1 月31日	平成16年2月3日 関東財務局長に提出。

報告期間	自 至		平成16年3月3日 関東財務局長に提出。
報告期間	自至	平成16年3月1日 平成16年3月31日	平成16年4月5日 関東財務局長に提出。
報告期間		平成16年4月1日 平成16年4月30日	平成16年5月10日 関東財務局長に提出。
報告期間		平成16年 5 月 1 日 平成16年 5 月31日	平成16年6月1日 関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

平成15年6月26日

ヤマハ株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 公認会計士 木 下 邦 彦 ঞ

代表社員 公認会計士 河 西 秀 治 卿 関与社員

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヤマ八株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヤマハ株式会社及び連結子会社の平成15年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成16年6月28日

ヤマハ株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 関与社員 公認会計士 木 下 邦 彦 卿

代表社員 公認会計士 河 西 秀 治 卿 関与社員

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヤマ八株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヤマハ株式会社及び連結子会社の平成16年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成15年6月26日

ヤマハ株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

代表社員 公認会計士 木 下 邦 彦 卿 関与社員 公認会計士 木 下 邦 彦 卿

代表社員 公認会計士 河 西 秀 治 卿 関与社員

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヤマ八株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの第179期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヤマハ株式会社の平成15年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出 会社)が別途保管しております。

平成16年6月28日

ヤマハ株式会社 取締役会 御中

新日本監査法人

関与社員

代表社員 公認会計士 木 下 邦 彦 卿 代表社員 公認会計士 河 西 秀 治 卿

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているヤマ八株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの第180期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ヤマハ株式会社の平成16年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出 会社)が別途保管しております。