



音・音楽を原点に培った技術と感性で 新たな感動と豊かな文化を 世界の人々とともに創りつづけます。





「世界中の人々のこころ豊かなくらし」 の実現を目指し ヤマハならではの価値を 提案し続けます

ヤマハグループは「感動を・ともに・創る」を企業理念として共有し、音・音楽を通じて世界中の人々のこころ豊かなくらしに貢献することを目指しています。ブランドプロミスには、お客様が心震わす瞬間を表現した「Make Waves」を掲げ、1887年の創業以来受け継がれてきたお客様目線のものづくりをさらに推し進め、人々の心に響く製品・サービスを届けていく決意を示しています。

当社は中長期的に目指す姿として、経営ビジョン「『なくてはならない、個性輝く企業になる』~ブランド力を一段高め、高収益な企業へ」を定めています。お客様や社会のニーズを深く理解し、本質の追求や独自の価値提案を通して、お客様の心からのご支持をいただき、輝く個性を持った存在になるという意思を込めています。

2022年4月には3カ年の中期経営計画「Make Waves 2.0」をスタートさせ、ポストコロナの新たな社会で持続的な成長力を高める取り組みを進めています。新型コロナウイルス感染症の影響により、人々の意識や環境が大きく変化し、物質的な豊かさだけでなく、本質的な心の豊かさが求められるようになりました。また、デジタル化の加速により、人々の生活様式が変わり、音・音楽の愉しみ方やコミュニケーションのあり方も変化しています。このような世の中の変化に対応し、当社は音・音楽を原点に培った"技術×感性"を強みとしてさまざまな変革を起こし、社会の要請にお応えしてまいりたいと考えています。

私たちヤマハグループは、お客様それぞれの挑戦への勇気や情熱を応援し続ける 企業でありたいと考えています。これからも皆様の期待にお応えし、末永くお付き 合いいただける会社であり続けられるよう誠心誠意努力してまいりますので、 何卒ご支援のほどよろしくお願い申し上げます。

2022年9月

ヤマハ株式会社 代表執行役社長

中田卓也

新中期経営計画

(2022年4月~2025年3月)

Make Waves 2.0

新たな社会で持続的な成長力を高める

新型コロナウイルス感染症によりデジタル化やライフスタイル・価値観の多様化が加速し、 サステナビリティへの意識が高まるなど、ポストコロナの「新たな社会」への移行が始まっています。

「世界中の人々のこころ豊かなくらし」の実現を目指し、音・音楽を原点にした"技術×感性"で

新たな価値を創造するヤマハにとっては大きな成長の機会と捉えています。

2022年4月からの3年間を「新たな社会で持続的な成長力を高める」期間と位置付け、

さらなる企業価値の向上に挑戦していきます。

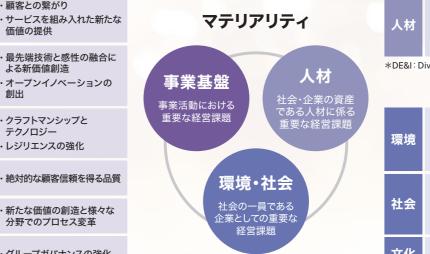
MISSION

〈ヤマハが目指すもの〉 世界中の人々のこころ豊かなくらし 〈企業理念〉

感動を・ともに・創る



マテリアリティ(重要課題)と中期経営計画方針



- 働きがいの向上 ・人権尊重とDE&I*
- ・風通しが良く、皆が挑戦する 組織風土の醸成

*DE&I: Diversity, Equity, and Inclusion

気候変動への対応 ・持続可能な木材の利用

- 省資源、廃棄物·有害物質
- 平等な社会と快適なくらしへ
- ・バリューチェーンにおける
- 音楽文化の普及・発展

「新たな社会で持続的な成長力を高める」 中期経営計画 基本方針

〈方針1〉 事業基盤を より強くする

顧客との繋がり

よる新価値創造

最先端技術と感性の融合に

・オープンイノベーションの

新たな価値の創造と様々な

グループガバナンスの強化

分野でのプロセス変革

・クラフトマンシップと

レジリエンスの強化

テクノロジー

づくり

品質

価値の提供

〈方針2〉 サステナビリティを 価値の源泉に

〈方針3〉 ともに働く仲間の 活力最大化

経営目標

非財務目標

事業基盤を より強くする

顧客ともっと繋がる指標 Yamaha Music ID* 登録数

500万ID

新価値創出指標 新コンセプト商品投入数

レジリエンス指標 生産インフラへの投資金額

350億円

サステナビリティを 価値の源泉に

ともに働く仲間の

活力最大化

音楽文化普及指標 器楽教育支援対象10カ国

累計 230万人

働きがい指標

従業員サーベイ

働きがい肯定的回答率

継続的向上

持続可能性に配慮した木材使用率 **75%**

20モデル

環境負荷低減指標

省エネによるCO2排出量削減 5%

女性活躍推進指標 働きやすさ指標

従業員サーベイ 働きやすさ肯定的回答率 グローバル 19% 継続的向上

*Yamaha Music ID: ヤマハグループが提供する各種サービスを利用するための会員ID

財務目標

売上成長率 **20%** 事業利益率 14%

ROE 10%以上

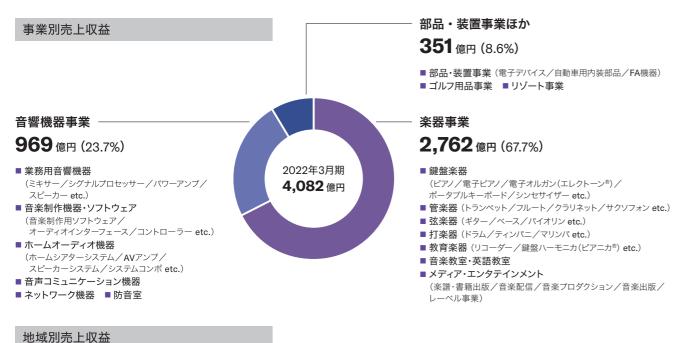
管理職女性比率

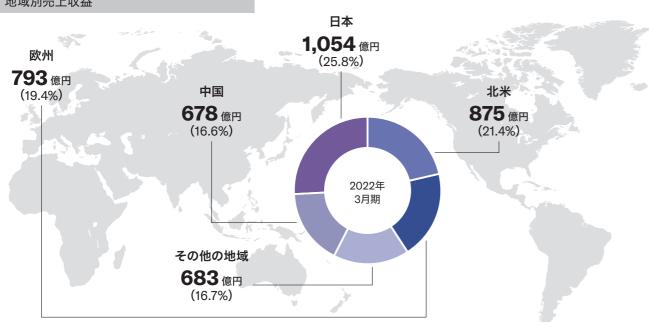
ROIC 10%以上

想定為替レート: USD 115円/EUR 130円

ヤマハの事業概要

「楽器事業」「音響機器事業」「部品・装置/その他の事業」の3つの領域で、グローバルに事業を展開しています。











楽器事業

楽器の製造・販売、音楽教室等の運営、音楽・映像ソフトの制作・販売など多彩な 事業を展開。初心者からプロフェッショナルまで幅広いユーザーに評価される これらの製品・サービスは、アーティストとの対話により進める研究開発や グローバルに展開するきめ細かな営業・サービス活動に支えられています。

鍵盤楽器

130年を超える歴史の中で培われた知見と熟練技能に裏付け られたアコースティックピアノから、先進のデジタル技術を駆使した 電子楽器、そして、これらの技術の融合により生まれたハイブリッド ピアノまで、豊富なラインアップを提供しています。







ステージキーボード

YC61



管楽器

50年以上にわたる管楽器製造で培った匠の技と、木材・金属を 精密に加工する生産技術力を結集して、最高の音色、響きと吹奏感 を生み出しています。



カスタムトランペット Xeno® Artist Model YTR-9335CHS



自宅から音楽でつながる 一オンライン遠隔合奏サービス SYNCROOM

独自の低遅延音声データ伝送技術により、インターネット回線を介した 遠隔地間の音楽合奏を実現し、最大5拠点のユーザーがオンライン セッションを楽しめるサービスSYNCROOM。自宅などのパソコンや スマートデバイスにアプリケーションをインストールし、ユーザー登録を 行うことで、誰もが気軽に遠隔セッションを楽しむことができます。コロナ禍 で外出が制限される中、不自由な日常を変えた点が評価され、「2020年 日経優秀製品・サービス賞」で「最優秀賞」を受賞しました。



弦楽器

アコースティック、エレクトリックに加え、ヤマハ独自のサイレント™ シリーズまでカバーする弦楽器は、多くの人に演奏する楽しみを 提供しています。









打楽器

バイオリン

Artida®

世界中のトップアーティストとともに追求してきた音・打感、そして高い信頼を得てきた 操作性・堅牢性により、プレイヤーのパフォーマンスを最大限に引き出します。



教育楽器

リコーダーやピアニカなどの教育楽器の提供を 通じて、子どもたちに音楽の楽しさ、演奏する喜び を伝えています。



ecodear ピアニカ®

ソプラノリコーダー YRS-401

音楽教室•英語教室

世界の40以上の国と地域で幼児から大人までを対象に音楽教室を展開し、 楽器演奏人口の拡大と音楽文化の普及に貢献。英語教室は、歌やリズムで楽しく 生きた英語が身につくヤマハならではのレッスンが人気です。



ヤマハ音楽教室



メディア・エンタテインメント

P-32E

楽譜出版、音楽および楽譜の配信、アーティストマネジメント、 音楽出版(著作権等の管理)、レコードレーベル等、ヤマハの エンタテインメント関連の事業を幅広く展開しています。





音楽ソフト

書籍

ヤマハ英語教室

音響機器事業

「音・音楽」をコアとして培ったデジタルとアコースティックの技術を生かし、業務用からコンシューマー向けまで 多彩なソリューションを提供しています。業務用音響機器、音楽制作機器・ソフトウェア、ホームオーディオ機器、 音声コミュニケーション機器、ネットワーク機器、防音室まで幅広い製品で構成されています。



ホームオーディオ機器

イヤホン・ヘッドホンから、サウンドバー、そして本格的なホームシアターやHiFiオーディオ まで、多彩な音楽の楽しみ方を提案しています。音楽の感動を知り尽くしたヤマハが、目の前で アーティストが演奏しているかのような本物の音体験-True Sound-を届けます。







HiFiフラッグシップスピーカー NS-5000

HiFiコンポーネント パワーアンプ

AVレシーバー RX-A8A 完全ワイヤレス Bluetooth® イヤホン TW-E5B サウンドバー

音声コミュニケーション機器

遠隔会議用スピーカーフォンを中心に、 自宅や企業、学校などさまざまな場所で 「まるで遠くの人がそばにいるような」快適な 遠隔コミュニケーションを実現します。





ネットワーク機器

業種を問わず、中小規模の企業拠点や店舗などに広く採用されており、ルーター やスイッチ、無線LANアクセスポイント、セキュリティ機器などで安定した ネットワークを提供しています。



スタンダードL3スイッチ SWX3220-16MT/SWX3220-16TMs





防音室

楽器の演奏はもちろん、動画配信用のプライベートスタジオや 在宅勤務などにも幅広く使える防音室。室内の音が心地よく

聞こえるよう調音されて おり、用途を問わず最適な 音環境を作り出します。



アビテックス® **CEFINE NS**

世界中の会場でコンサートやイベントを支える業務用音響機器

ヤマハの業務用音響機器は、音質の良さやレスポンスの良い 操作性、プロフェッショナルな現場で求められる信頼性、 最先端のオーディオネットワーク技術などを評価され、 小規模なイベントから大型のコンサートホールまで幅広 い会場で採用されています。ヤマハのデジタルミキサーや プロセッサーとともに、NEXOのスピーカーシステムや Steinbergのソフトウェアが導入される例も多く、ヤマハ グループの総合力を生かしたソリューションを提供して います。また、会議室や店舗などの商業空間向け音響の 分野においてもトータルソリューションを提案しています。



米国カリフォルニア州のイーストサイド・クリスチャン教会

主な納入事例

新国立劇場(東京都) 東京国際フォーラム(東京都) JR東日本四季劇場(東京都) ブルーノート東京(東京都) 札幌ドーム(北海道) 兵庫県立芸術文化センター(兵庫県) ロンドン交響楽団(英国) フー・ファイターズ ワールドツアー

商業空間向け音響

ジョン・F・ケネディ国際空港(米国) インターコンチネンタル ダボス(スイス)

快適で円滑なオンラインコミュニケーションを実現するために

ヤマハはビジネスコミュニケーション分野での長年の経 験と、音響分野で培ってきたノウハウを生かし、音声コミュ ニケーション機器・ネットワーク機器を提供しています。 新型コロナウイルス感染症の拡大をきっかけに在宅勤務 や遠隔授業などが広がる中、これらの機器の需要が高 まっています。今後も、企業や学校などで、また在宅勤務 時に、クリアな音声配信環境・安全なアクセス環境を構築 するためのソリューションを提供していきます。





遠隔会議用ワンストップサウンドソリューション ADECIAシーリングソリューションが設置された コクヨ(株)品川ライブオフィス(左)と京都大学基礎物理学研究所(右)

部品・装置事業ほか

電子デバイス、自動車用内装部品、FA (Factory Automation)機器からなる部品・装置事業と、 ゴルフ用品事業およびリゾート事業でも、楽器の製造・販売を通じて蓄積した技術・ノウハウを生かして、 お客様に満足いただける製品とサービスを提供しています。

部品•装置事業

電子デバイス

電子楽器や音響機器の開発で培った技術力をベースに、画像・音源・ DSP・アンプなどのLSI製品をさまざまな市場に提供しています。最近では、 音に関する課題を解決するソリューションとして、高音質な車載オーディオ や車載ハンズフリー通話モジュールを自動車メーカーに提供するなど、 事業領域を拡大しています。

自動車用内装部品

ピアノ製造で培われた木材加工や塗装の技術と精密成形技術、 デザイン力を融合し、高級車向けに内装部品を提供しています。



天然木材の魅力を生かしたウッドパネル

ゴルフ用品事業

ヤマハが持つ技術力と契約プロゴルファーからのフィードバックを生かし、 機能と感性を両立させた魅力あるゴルフクラブを開発しています。







リゾート事業

豊かな自然の中で非日常の空間と高品質なサービスを提供し、ヤマハ にしかできない豊かな時間を創り出しています。



葛城ゴルフ倶楽部®

デザイン Design

日本ではデザイン機能を持つ企業が少なかった1963年、ヤマハはデザイン 部門を設立しました。以来、国内外のデザイナーやトップアーティストとの 協働などを通じて経験と実力を蓄積し、創業100周年を迎えた1987年に、 ヤマハデザイン共通のアイデンティティとして「デザイン理念」を制定しました。 こうした基本的考え方をもとにお客様とのあらゆる接点をデザインし、お客様 の期待を超える製品・サービスの実現を推進しています。

5つのデザイン理念

INTEGRITY 本質を押さえたデザイン **INNOVATIVE** 革新的なデザイン **AESTHETIC** 美しいデザイン

UNOBTRUSIVE でしゃばらないデザイン

SOCIAL RESPONSIBILITY 社会的責任を果たすデザイン

本質を押さえつつ革新するデザインで、新たな価値を想像

ワイヤレスヘッドホン **YH-L700A**

次世代ライブビューイング

Distance

Viewing

操作性や着け心地を追求し、シンプルかつ特徴的な 長方形のシルエットに仕上げたワイヤレスヘッドホン。 機能とデザインの両面から、没入感のある音体験を提供

カジュアル管楽器 Venova™

> YVS-120 / **YVS-140**

まったく新しいタイプのアコースティック管楽器Venova のアルト/テナーバージョン。機構的なサイズアップが 演奏性や外観に影響を与えないように熟考されたデザイン

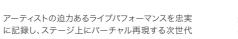


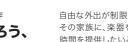














楽器工作 自由な外出が制限され「おうち時間」が増えた子どもたちと その家族に、楽器を「つくる」「ならす」体験を通して豊かな つくろう、 時間を提供したいという思いからスタートした活動 ならそう!



ライブビューイングシステム



第15回キッズデザイン賞 特別賞 審査委員長特別賞

和家具様式ピアノをデザイン 一千葉大学デザインコースとの産学共同の取り組み

ヤマハ(株)デザイン研究所は、英国RCA(王立美術大学院)やイタリアのミラノエ科大学など、 世界のさまざまな教育機関と産学連携プロジェクトを行ってきました。現在も東京大学先端 科学技術センターや米国カリフォルニア工科大学などとの共同研究に取り組んでいます。 2022年には、「日本独自のピアノの進化」をテーマに千葉大学工学部総合工学科デザインコース との産学共同のプロジェクトを実施。「もしも江戸時代にヤマハとピアノが存在していたら、 当時の生活様式の中で独自の進化を遂げたピアノはどのような姿になりえただろうか?」という 思考実験を行い、和家具様式のピアノ「墨田の洋琴(ピアノ)」のプロトタイプ3作品を制作。 「千葉大学合同卒業研究・制作展2022」の中で、架空の「洋琴屋」として展示しました。







千葉大学 墨田サテライトキャンパスのほか、ヤマハ銀座店、ヤマハミュージック 大阪なんば店、ヤマハミュージック 名古屋店でも展示

ヤマハWebサイト「Yamaha Design」https://www.yamaha.com/ja/about/design/

研究開発 Desearch & Development

世代を超えて受け継がれた熟練技能や音づくりへの 感性。「よい音」「よい音響空間」をめぐる感性に関する 深い理解と知見を活用し、アコースティック技術やデジタル・ エレクトロニクス技術などのさまざまな技術を組み合わせる ことで、他社にはないユニークな製品・サービスを提供して います。



ヤマハのコア技術

楽器領域

ヤマハは、より豊かな音を届けるために、木材・金属などの素材の加工をはじめ、 鍵盤・アクションのメカニズム、音源や音響に関連する技術の研究を重ねています。

木材改質技術

A.R.E.® (Acoustic Resonance Enhancement)

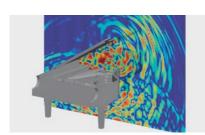
A.R.E.は短期間で木材を熟成させるヤマハ独自の 木材改質技術。温度・湿度・気圧を高精度でコント ロールする装置で、使い込まれた楽器のような 深みのある音が出る木材へと変化させます。



A.R.E. 処理を施した木材で作られたバイオリン Artida® (アルティーダ) YVN500S

アコースティック楽器における 振動・音響解析の研究

楽器本体の各部分がどのように振動し、その影響 で楽器内部や周辺の空気がどのように振動し音が 伝わるかなどの解析を、測定技術やシミュレー ション技術を駆使しながら進めています。



ピアノの音を高精度な物理モデルに基づいた コンピュータ・シミュレーションで予測

音源システム

VCMオルガン・VCMロータリースピーカー

VCM技術により、トーンホイール方式の発音原理と ロータリースピーカーの挙動をデジタルで忠実に 再現。ビンテージオルガンの音の再現にとどまらず、 個体差までも表現することが可能です。



VCMオルガン音源・VCMロータリースピーカーを 搭載したステージキーボード YC88

音響機器領域

PA機器やAV機器、ネットワーク機器などにおいては、デジタル信号処理やネットワークの技術を 核とした最先端のエレクトロニクス技術を駆使し、付加価値の高い製品を提供しています。

イマーシブオーディオシステム

Sound Image Control (AFC Image)

あらゆる空間でイマーシブな音環境を創り出す オブジェクトベース方式の音像制御システム。 最大128オブジェクトの音を自在にコントロール し、劇場やホールなどで臨場感あふれる体験を 提供します。



マルチスピーカーによるAFC Image再生システム

快適な遠隔コミュニケーションを実現する SoundCap® テクノロジー

「収音範囲制限機能」「マイク自動ミュート」 「スピーカー音量自動調整」から成るヤマハの 新しい音声信号処理技術。周囲の環境音が多く 存在するオープンスペースでも、雑音を抑制する ことで快適な会話を可能にします。



全帯域で統一された音色を実現

スピーカーの次世代技術を結集。中でも聴き心地

の良さと厳密な音の再現にこだわり、ベリリウム

に匹敵する音速を実現する新開発の振動板素材

を全ユニットに採用することで、全帯域にわたって

HiFiスピーカー振動板

音色を統一しました。

新概念の技術と素材を

コア技術の融合

ヤマハは、世界最大の総合楽器メーカーとして幅広い領域の製品を手掛ける 中で、世界中の人々が良い音、良い音楽を楽しめるよう、最高の技術を追求して きました。そこから生み出された技術を有機的に結合しながら、新たな価値を 創造し、お客様に驚きと感動をお届けすることを目指しています。

デジタルサックス YDS-150 一 いつでもどこでも、思いのままにサクソフォン演奏

アコースティックとデジタルの融合によって生み出された「ベルー体型アコースティック音響システム」。 マウスピースから吹き込んだ息をブレスセンサーが検出、デジタル音源システムがスピーカーを駆動し、 音と振動がイエローブラス製ベルにまで伝わります。まるでアコースティック楽器を演奏している ような吹奏感と、自然で美しい音の響きを実現しました。



価値創造の取り組み

プロジェクトセカイ・ピアノ

(株)セガ、(株)Colorful Palette、クリプトン・フューチャー・メディア(株)の 協力により、iOS/Android向けリズム&アドベンチャー「プロジェクトセカイ カラフルステージ! feat. 初音ミク」に登場するキャラクターとの演奏を 楽しめるピアノを製作。特定の楽曲を弾くと、ヤマハの「人工知能(AI)合奏技術」 により、初音ミクをはじめとした同ゲームに登場するキャラクターが歌唱します。



2021年3月以降、ヤマハ の楽器店などに設置 された「プロジェクト セカイ・ピアノ」

© SEGA / © CP/ © CFM

車載用立体音響技術

独自の信号処理技術により、車室内で立体音響に対応した映像・楽曲 コンテンツに没入できる技術です。音の反射や共鳴が顕著で複雑な形状を した車室内でも、制作者の狙いを精度高く再現し、全てのシートで立体 音響の圧倒的な没入感を体感することができます。また、安全面に配慮し、 さまざまなセンサーが発する情報提示音を立体的な表現で再生する システムHMI(Human Machine Interface)システムの開発も進めて います。



全シートで立体音響の 没入感を楽しむことが できるオーディオシステム

新たなイノベーションを創出する拠点「イノベーションセンター」

ヤマハのコア技術にさらに磨きをかけ、新たなイノベーションを創出するため、最新鋭の 研究・実験設備を備えた研究開発拠点「イノベーションセンター」を本社敷地内に設置 しています。研究開発部門の技術者約2,500人を集結し、事業領域を超えた製品・技術の 開発を加速させます。





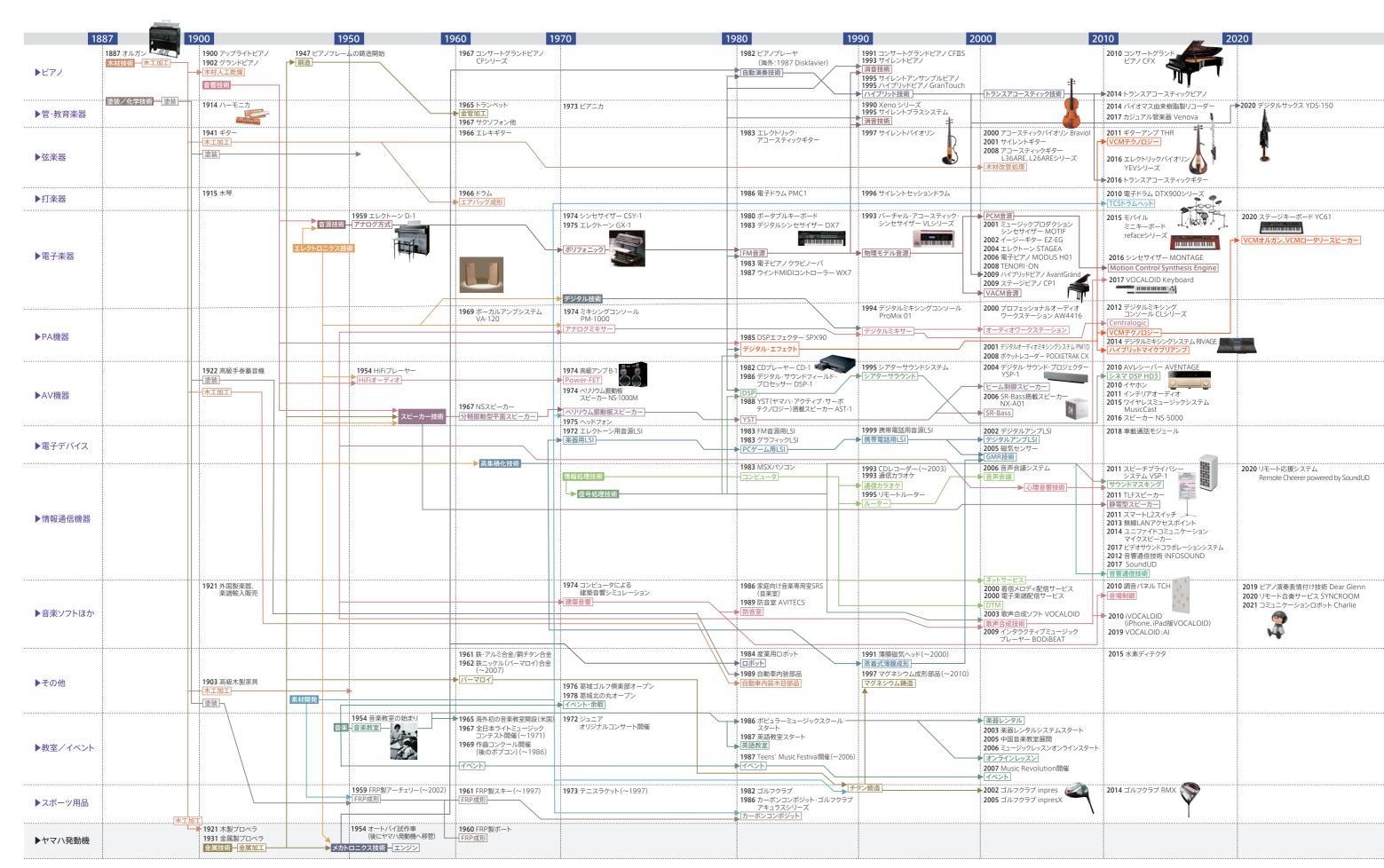


企業ミュージアム 「イノベーションロード」

研究・開発棟1階にある、ヤマハの製品開発の歴史を展示した企業ミュージ アム。"ヤマハらしさ"が体現された製品・サービスが音や映像などとともに 展示され、過去から現在、そして未来へと続く挑戦の軌跡を、「見て」「聴いて」 「触れて」体感できます。

試作品の技術評価および官能評価を行うための最新鋭の設備を整備。 各種スタジオ、楽器の試奏室、無響室、残響室、振動実験室などを設置して います。

(左)無響室 壁面に吸音禊を設け、音の反響を極限まで抑えた測定室 (右) 残響室 建築内装材の吸音率や音源の音響パワーレベル測定に使用



サステナビリティ Sustainability

ヤマハグループは、世界中の人々のこころ豊かなくらしの実現を目指し、音楽文化の 普及・発展への貢献や、地球規模の環境問題や社会課題への対応を通じて、持続 可能な社会構築のための活動 ―サステナビリティ活動― に取り組んでいます。

ヤマハグループサステナビリティ方針

ヤマハグループは、長い歴史の中で、自然、社会、文化との繋がりを意識しながら、人々の「こころ豊かなくらし」を願い、 さまざまな取り組みを行ってきました。木材をはじめとする自然素材を多く用い、匠の技により丁寧に仕上げられた製品は、 世代を超えて引き継がれ、さらには、リニューアルされることで新たな命を与えられ、多くの人々に親しまれてきました。 また、単に製品を販売するだけでなく、世界中のさまざまな国と地域で、自らの事業として、音楽文化の普及・発展に 貢献をしてきました。それは、子どもたちの器楽教育普及、音楽教室展開からトップアーティストのサポートに至るまで、 実に幅広い活動です。こうした想いや取り組みは社会のサステナビリティに通じるものであり、

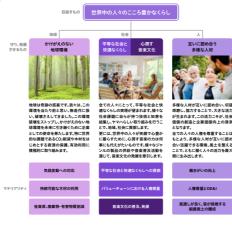
130年を超える歴史の中で綿々と引き継がれ「ヤマハらしさ」を形造ってきました。

ヤマハグループサステナビリティ方針

ヤマハグループは、世界中の全ての人々が心豊かに暮らす社会を目指します。その実現の ために、企業理念である「ヤマハフィロソフィー」を心のよりどころに、かけがえのない地球 環境を守り、平等な社会と快適なくらし、心潤す音楽文化の発展に貢献するとともに、人権尊重 はもとより、多様な人材が互いに認め合い活躍できる環境を整えることで、未来に向かって 新たな感動と豊かな文化を世界の人々とともに創りつづけます。

この考え方に基づき、持続可能な社会の実現に向けた取り組みによる社会価値の創造を 通じ、自らの中長期的な企業価値を高める為、マテリアリティを特定し、積極的にサステナ ビリティ活動を推進します。

ヤマハWebサイト「ヤマハグループサステナビリティ方針」https://www.yamaha.com/ja/csr/policy/



環境に配慮した事業活動の展開

「ヤマハグループ環境方針」に基づき、事業活動における環境負荷の低減、環境に配慮した製品・サービスの提供、 環境貢献活動を進めています。ISO14001認証取得など環境マネジメント体制を整備し、温室効果ガス排出削減や環境汚染防止、 木材資源の保全、エコプロダクツ推進などにグループー体となって取り組んでいます。

温室効果ガス排出削減の取り組み

ヤマハグループは「気候変動への対応」をマテリアリティとして特定し、経営重点テーマとして位置づけ ています。サプライチェーンを含めたグループ全体のCO2削減を横断的に管理するため、温室効果ガス の総排出量の削減に関して2031年3月期までの中期目標(SBTイニシアティブ1.5℃水準の達成など)、 2050年までの長期目標(カーボンニュートラルの達成)をそれぞれ設定しています。国際的な環境非営利 団体CDPより、気候変動対策の取り組みとその情報開示に関して世界的に優秀な企業として評価され、 「2021年度気候変動Aリスト企業」に選定されています。



CLIMATE

「2021年度気候変動Aリスト企業」に初めて選定

持続可能な木材資源利用に向けた取り組み

楽器製造を中心に多様多種な木材を使用するヤマハグループは、木材資源の持続的な活用に 向けた取り組みを進めています。2015年より、木管楽器に使われる希少木材「アフリカン・ ブラックウッド」の調査を原産地のタンザニア連合共和国で開始しました。2016年からは 国際協力機構(JICA)の民間連携事業として、現地NGOと連携した住民参加型森林保全 による安定調達に向けたビジネスモデルを構築。対象地域で立ち上げた定期的な植栽に より、5年間で累計約12,000本(面積約6.5ha)の苗木を植栽しました。良質材の育成技術 や材料技術の研究開発、早生材の導入試験など、楽器素材としての安定調達、および 持続的な社会発展につなげるモデルの改善・実装に向けた活動を展開しています。



2018年1月にタンザニアで実施した苗木の植え付け

音楽文化の発展と豊かな社会づくりへの貢献

ヤマハグループは、音・音楽で培った技術と感性を生かし、より多くの人々が音楽を楽しむことのできる機会づくりや 活動支援、音楽、スポーツなどを通じたコミュニティー活性化への取り組みなど、さまざまな活動を実施しています。

楽器を使った活動でこころの豊かさを育む「スクールプロジェクト」

音楽や楽器演奏を通じて、子どもの社会性や人間性を育む「スクールプロジェクト」を 新興国で展開しています。現地政府と連携し、楽器に触れる機会に恵まれなかった子ども たちに演奏の楽しさを知ってもらうと同時に、教員養成や教材の提供により、誰もが 継続的に質の高い音楽教育を受けられる環境づくりを支援しています。2022年3月末 までに、インドネシア、マレーシア、ベトナム、インド、ブラジル、アラブ首長国連邦、エジプト で約129万人の子どもたちが、公教育の中で学習機会を享受できる環境整備を支援。 2022年7月にはエジプトでの「初等教育への日本型音楽教育導入事業」とブラジルで の「初等教育への日本型器楽教育導入事業」が、文部科学省による「令和4年度EDU-Portニッポン応援プロジェクト」に採択され、さらに活動を拡大していきます。

エジプトの公立小学校でリコーダーを用いた授業(提供:エジプト・日本学校)

青少年育成のためのオーケストラ・バンド活動支援

犯罪や貧困、格差が深刻な社会問題となっている中南米では、子どもたちが犯罪・ 非行・暴力に走ることなく健全な精神を育めるよう、国の政策で無償の音楽教育活動が 進められ、青少年育成を目的としたオーケストラやバンドが結成されています。ヤマハは 「AMIGO Project」を通じて支援活動を行い、子どもたちが自分の力で楽器をメンテ ナンスできるようにワークショップを開催するほか、楽器の修理に対応できる技術者の 育成を推進するなど、より良い環境で子どもたちが演奏を続けられるようにサポート しています。コロナ下でもオンライン方式に切り替えて活動を継続しており、現在、メキシコ、 エルサルバドル、コスタリカ、パナマ、ドミニカ共和国、コロンビア、ペルー、ブラジルの 8カ国で展開しています。



「だれでもピアノ」で多くの人にピアノを弾く楽しさを提供

東京藝術大学COI拠点*とヤマハ(株)は、指一本でメロディを弾くと、伴奏とペダルが 自動で追従する自動伴奏追従機能を活用した「だれでもピアノ」を2015年に共同開発 しました。障がいのある児童・生徒を主な対象とした音楽教育やワークショップで活用 するほか、高齢者を対象とした継続的なピアノレッスンを通したウェルビーイングに関 する研究を推進しています。インターネットを介して低遅延でMIDI情報を送受信する 技術を応用し、オンラインによる遠隔演奏も実現。2021年には、科学技術イノベーショ ンを用いて社会課題を解決する地域における優れた取り組みを表彰する「STI for SDGs」アワードで、「だれでもピアノ」が文部科学大臣賞を受賞しました。

*ヤマハ(株)は2015年10月より、文部科学省と科学技術振興機構の事業である「革新的イノベーション創出プログラム



イベントで「だれでもピアノ」の演奏を楽しむ子どもたち ©平舘平

ヤマハ吹奏楽団による活動

1961年に創部し60年を超える歴史をもつヤマハ吹奏楽団は、ヤマハグループの従業員 によって構成され、メンバーの多くが楽器製作に携わっていることから「匠のバンド」 とも称されています。主な活動として浜松での定期公演やヤマハ野球部の応援演奏、 国内外のコンサートやコンクール出場などに加え、演奏活動を通じた地域への貢献を 図っています。2022年には、浜松駅で開催された「プロムナードコンサート」に出演した ほか、これまでにCDアルバム「ヤマハのオト~奏でる匠のオト~(1~III)」を発売し、 売上金の一部は日本赤十字社を通じて寄付をしています。



毎年春に浜松で開催する「ヤマハ吹奏楽団定期演奏会」

ヤマハ野球部による野球教室

1958年に創部したヤマハ野球部は、静岡県を代表する企業チームとして、浜松市をはじめ 地域社会からも大きな期待が寄せられています。また、静岡県内での野球教室の開催 など、地域におけるスポーツ振興の取り組みに積極的に協力しています。野球教室で は少年野球チームへの技術指導のほか、幼稚園での「ティーボール教室」などを行い、 現役選手が子どもたちと交流を深めながら野球の楽しさを伝えることで、次世代の健全 育成に貢献しています。



子どもたちを 指導する ヤマハ野球部員

当社の持つ多彩な技術を生かし、さまざまな社会の課題を解決し、新たな価値を生み出す製品・サービスの開発を進めています。

スマートフォンで利用できる業務用インターホンサービス

音のユニバーサルデザイン化社会を実現するための技術「SoundUD」を活用 した、スマートフォンで利用できる業務用インターホンサービス「スマホで インターホン」を開発しました。音声での対話だけでなく、キーボード入力に よる文字でのやり取りや自動翻訳機能で多言語化にも対応するなど、外国人や 聴覚障がい者の方も利用できます。また、手軽に導入できることから、省人化 が進む商業施設の売り場での遠隔対応、無人店舗や無人カウンターからの 問い合わせ対応、自治体の支所や出張所の遠隔応対など、さまざまな用途に 活用できます。なお、当サービスは、国土交通省が作成した「駅の無人化に伴う 安全・円滑な駅利用に関するガイドライン」の事例集でも紹介されています。

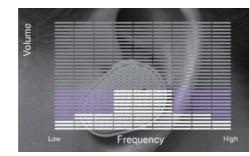




キーボード入力機能、自動翻訳機能の利用イメージ(左)とSoundUDトリガーボード

耳への負担を抑える独自技術「リスニングケア」で難聴リスクを低減

WHO(世界保健機関)は、世界の若者(12~35歳)のおよそ半数にあたる11億人に難聴の リスクがあると指摘しました。人は音量を下げると低域と高域が聴こえにくくなることから、 つい音量を上げてしまいがちです。ヤマハのイヤホンに搭載された独自技術「リスニング ケア」は、音量に応じて音のバランスを最適化し、音量を抑えても自然で聴きやすい音を 再現することで、音量を過度に上げることによる耳への負担を軽減することができ、音楽を 楽しむことと聴覚保護の両立を実現しています。



リスニングケアのイメージ

多様性の尊重と働きがいのある職場環境づくり

ヤマハグループでは、企業としてのさらなる成長・発展を目指し、 ともに働く人々が感性・創造性を十分に発揮できる環境整備に努めています。

DE&Iの推進

多様性とその包摂がヤマハグループの価値創造の源泉であることを、グループ全体の方針 および経営における重点テーマとして明確に位置付け、ビジネスにおける意思決定層の 多様化の促進と、誰もが力を発揮できる職場の実現の両輪で、体系的な取り組みを進めて います。3カ年の「DE&I行動計画」を策定し、無意識バイアス研修の展開や、人材育成 プログラムの拡充、LGBTO+などの性的マイノリティに関する取り組みなど、さまざまな 活動を展開しています。

特に女性活躍推進を重要な取り組みの一つと位置付け、女性リーダー(役員層・管理職層) の継続的育成・創出や、仕事と生活の両立支援のための制度整備等、包括的な取り組みを 進めています。2021年には女性のエンパワーメント原則(WEPs)にも署名し、トップコミット メントのもと、女性がその可能性を最大限発揮できる環境づくりに取り組んでいます。

ワークライフバランスの推進と従業員エンゲージメントの向上

ヤマハグループは、従業員が心身の健康維持と仕事・プライベート双方の充実を図りながら 能力を発揮できるよう、個別の事情に寄り添った柔軟な制度や職場環境の整備を行って います。「テレワーク制度」と「治療と仕事の両立支援制度」の導入に加え、2022年3月期 には、遠隔地への赴任や親族の介護に際して通勤圏を拡大する制度を開始しました。

また組織活力の維持・向上のためには、コミュニケーションの質・量の向上を通じ従業員 の心理的安全性を高めることが大切であると考え、働きがいと働きやすさに関する意識 調査の実施や、傾聴力を高める研修の開催など、互いにリスペクトしあう風通しの良い組織 づくりに取り組んでいます。



無意識バイアス研修資料抜粋



WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES

健康経営優良法人 Health and productivity ホワイト500



- (左)経済産業省と日本健康会議の顕彰による「健康経営優良法人 (ホワイト500)」に認定
- (右) 次世代育成支援対策推進法に基づく認定マーク 「プラチナくるみん」

ヤマハの沿革

1887 山葉寅楠が浜松尋常小学校でオルガンを修理、

同年にオルガン製作に成功





日本初の株式時価発行を実施 1968

半導体の生産を開始 ※2015年ファブレス化

インドネシアにピアノ製造子会社 ヤマハ・インドネシアを設立

社名を日本楽器製造(株)からヤマハ(株)に変更

ヤマハピアノテクニカル 1980 アカデミーを設立



当社の前身である合資会社山葉風琴製造所を設立

日本楽器製造(株)を資本金10万円にて設立



1900 ピアノの製造を開始

1949

1959

1962

1964

1965





ヤマハ英語教室を開始 1989 中国に電子楽器製造・販売子会社 天津ヤマハ電子楽器を設立

創業100周年を機に、

2002 中国に投資管理会社 ヤマハ楽器音響(中国)を設立

> ドイツに欧州統括会社 ヤマハ・ミュージック・ホールディングス・ヨーロッパ (現ヤマハ・ミュージック・ヨーロッパ)を設立

2005 ドイツの音楽制作用コンピューターソフトウェア

開発・販売会社 Ŝteinbergを買収

音楽ソフト事業統括会社(株)ヤマハミュージック 2007 エンタテインメントホールディングスを設立

オーストリアのピアノメーカー Šっぜットルファーを買収

フランスの業務用スピーカー製造・販売会社 Nexoを買収 ヤマハ銀座ビルをリニューアルオープン

ピアノ国内生産拠点を 掛川工場へ統合

2010



オートバイ部門をヤマハ発動機(株)として分離

東京証券取引所に株式を上場

オルガンの教室を開講

(ヤマハ音楽教室の前身)

オーディオの製造を開始

オートバイの製造を開始

スポーツ用品の製造を開始

米国に最初の販売子会社

リゾート事業を開始

管楽器の製造を開始

電子オルガン(エレクトーン®)の製造を開始

ヤマハ・インターナショナル・コーポレーション

リビング用品の製造を開始(FRP製バスタブ)

※2010年リビング事業子会社の株式を譲渡

(現ヤマハ・コーポレーション・オブ・アメリカ)を設立

(HiFiプレーヤー)

メキシコに最初の海外法人 ヤマハ・デ・メヒコを設立



2012 管楽器国内生産拠点を豊岡工場へ統合

創業125周年

国内の楽器・音響機器卸販売および教室事業を行う (株)ヤマハミュージックジャパンを設立

米国の楽器・音響機器メーカー Line 6 (現ヤマハ・ギター・グループ)を買収

> 米国の通信・音響機器メーカー Revolabs (現ヤマハ・ユニファイド・コミュニケーションズ)を買収

国内における楽器・音響機器の生産事業を 製造子会社に承継

研究開発拠点 イノベーションセンターを

開設



財団法人ヤマハ音楽振興会発足 (2011年、一般財団法人に移行)

西ドイツ(当時)に販売子会社ヤマハ・ヨーロッパを設立

ヤマハ銀座店を「ブランドショップ」としてリニューアルオープン

ヤマハWebサイト「サステナビリティ」 https://www.yamaha.com/ja/csr/

国内ネットワーク (2022年9月30日現在)

事業内容

■ 販売・サービス ● 製造・開発等 ● 音楽ソフト関連

● ヤマハミュージックリテイリング店舗 (全国合計35店)



ヤマハ株式会社(本社) 11 12 13 44









3 4 5 6 7

会社名	所在地
1 北見木材株式会社	北海道紋別郡
2 桜庭木材株式会社	秋田県北秋田市
3 株式会社ヤマハミュージックジャパン	東京都港区
4 株式会社ヤマハミュージックリテイリング	東京都港区
⑤ ヤマハサウンドシステム株式会社	東京都中央区
⑥ 株式会社ヤマハミュージックエンタテインメントホールディングス	東京都豊島区
7 株式会社ヤマハミュージックコミュニケーションズ	東京都豊島区
8 株式会社ヤマハリゾート	静岡県袋井市
株式会社ヤマハミュージックマニュファクチュアリング	静岡県磐田市
● ヤマハハイテックデザイン株式会社	静岡県磐田市
11 ヤマハピアノサービス株式会社	静岡県浜松市
12 株式会社ヤマハコーポレートサービス	静岡県浜松市
■ 株式会社ヤマハアイワークス *1	静岡県浜松市
	静岡県浜松市

*1 非連結子会社、関連会社

音叉マークに込められた意味

3本の音叉*でヤマハの「技術」「製造」「販売」の3部門の強い協力体制 を表すとともに、音叉に象徴される音・音楽を中心に世界(外円)に 伸びゆくヤマハのたくましい生命力を表しています。また、音楽の基本で ある「メロディー」「ハーモニー」「リズム」の調和という意味も込められて います。

*音叉:主に鋼鉄で作られたU字型の棒の中央に柄をつけたもので、音の高さ を合わせる調律などに使用する道具

企業ミュージアム・ピアノ工場見学のご案内







ピアノ工場見学

ヤマハ掛川工場 ハーモニープラザ(掛川市) https://www.yamaha.com/ja/ about/locations/piano_factory_tour/

※見学は予約制です。予約方法、見学実施日等、 詳しくは上記QRコード、URLからご確認ください。





***YAMAHA**

ENAMAY

「感動」を世界の人々にお届けする、 ヤマハ株式会社とヤマハ発動機株式会社

ヤマハ株式会社(当時の日本楽器製造株式会社)の金属加工技術、 メカトロニクス技術から生まれたオートバイ部門が分離独立し、 1955年、ヤマハ発動機株式会社が誕生しました。両社の経営は互い に独立していますが、ともに掲げる「お客様とともに感動を創り、こころ 豊かな生活を実現し、社会と文化に貢献する」という「ヤマハ」ブランド の使命を実現するため、ヤマハは音・音楽を、ヤマハ発動機は多様な モビリティの提供を中心に、それぞれの事業活動を通じてさらなる 成長を目指しています。

海外ネットワーク (2022年9月30日現在)



会社名	所在地
Yamaha Corporation of America	アメリカ・カリフォルニア
Yamaha Guitar Group, Inc.	アメリカ・カリフォルニア
Yamaha Unified Communications, Inc.	アメリカ・マサチューセッツ
Yamaha Artist Services, Inc.	アメリカ・ニューヨーク
Yamaha Canada Music Ltd.	カナダ・トロント
Yamaha de México, S.A. de C.V.	メキシコ・メキシコシティ
Yamaha Music Latin America, S.A.	パナマ
8 アルゼンチン支店	アルゼンチン・ブエノスアイレス
Yamaha Musical do Brasil Ltda.	ブラジル・サンパウロ
Yamaha Music Europe GmbH	ドイツ・レリンゲン
11 フランス支店	フランス・クロワシーボーブール
12 イタリア支店	イタリア・ミラノ
№ イベリカ支店	スペイン・マドリード
14 UK支店	イギリス・ミルトンキーンズ
15 スカンジナビア支店	スウェーデン・ヨーテボリ
16 スイス支店	スイス・チューリッヒ
☑ オーストリア支店	オーストリア・ウィーン
18 ベネルクス支店	オランダ・ニーウェガイン
🗓 ポーランド支店	ポーランド・ワルシャワ
Steinberg Media Technologies GmbH	ドイツ・ハンブルク
Nexo S.A.	フランス・プライー
L. Bösendorfer Klavierfabrik GmbH	オーストリア・ウィーナー・ノイシュタット
6 台湾山葉音楽股份有限公司	台湾·新北
雅馬哈楽器音響(中国)投資有限公司	中国·上海
5 雅馬哈楽器技術培訓(上海)有限公司	中国·上海

会社名	所在地
26 雅馬哈貿易(上海)有限公司	中国·上海
② 雅馬哈電子(蘇州)有限公司	中国・蘇州
❷ 蕭山雅馬哈楽器有限公司	中国・杭州
杭州雅馬哈楽器有限公司	中国·杭州
	中国·天津
③ 深圳雅馬哈楽器音響貿易有限公司 *1	中国·深圳
22 Yamaha Music Korea Ltd.	韓国・ソウル
Yamaha Music (Asia) Pte. Ltd.	シンガポール
Yamaha Music (Malaysia) Sdn. Bhd.	マレーシア・ペタリンジャヤ
Yamaha Electronics Manufacturing (M) Sdn. Bhd.	マレーシア・イポー
😚 PT. Yamaha Indonesia	インドネシア・東ジャカルタ
😚 PT. Yamaha Music Manufacturing Indonesia	インドネシア・東ジャカルタ
📴 PT. Yamaha Musik Indonesia (Distributor)	インドネシア・中央ジャカルタ
PT. Yamaha Music Manufacturing Asia	インドネシア・ブカシ
PT. Yamaha Musical Products Asia	インドネシア・ブカシ
4 PT. Yamaha Musical Products Indonesia	インドネシア・パスルアン
PT. Yamaha Electronics Manufacturing Indonesia	インドネシア・パスルアン
Siam Music Yamaha Co., Ltd. *1	タイ・バンコク
44 Yamaha Music Vietnam Company Ltd.	ベトナム・ホーチミン
45 Yamaha Music India Pvt. Ltd.	インド・グルグラム *2
46 Yamaha Music Gulf FZE	UAE・ドバイ
47 Yamaha Music (Russia) LLC.	ロシア・モスクワ
48 Yamaha Music Australia Pty. Ltd.	オーストラリア・メルボルン
	*2 製造拠点はインド・チェンナイ 45

25

会社情報

会社概要 (2022年3月末現在)

会 社 名 ヤマハ株式会社

社 静岡県浜松市中区中沢町10番1号

創 業 1887年(明治20年)

設 立 1897年(明治30年)10月12日

代表執行役社長 中田 卓也

全 本 金 285億34百万円

連 結 売 上 高 4,081億97百万円

連 結 従 業 員 数 19,895人(ほか平均臨時雇用者数**8,863**人)

地域別従業員数 日本 5,615人、北米 737人、

欧州 1,102 人、中国 4,969人、

その他 7,472人

子 会 社 数 59社 (うち連結対象55社)

関連会社数 4

上場証券取引所 東京証券取引所 プライム市場 (証券コード7951)

Webサイト https://www.yamaha.com/ja/

役員 (2022年9月1日現在)

取締役 中田 卓也 指名委員会、報酬委員会 取締役 山畑 聡 社外取締役 福井 琢 監査委員会 社外取締役 日髙 祥博 指名委員会、報酬委員会 藤塚 主夫 社外取締役 Paul Candland 指名委員会、報酬委員会 社外取締役 篠原 弘道 指名委員会、報酬委員会 社外取締役 吉澤 尚子 監査委員会 社外取締役

執行役

取締役

代表執行役社長 中田 卓也 常務執行役 川瀬 忍

 常務執行役
 川瀬
 忍
 楽器·音響生産本部長

 常務執行役
 山畑
 聡
 経営本部長

兼人事·総務本部長

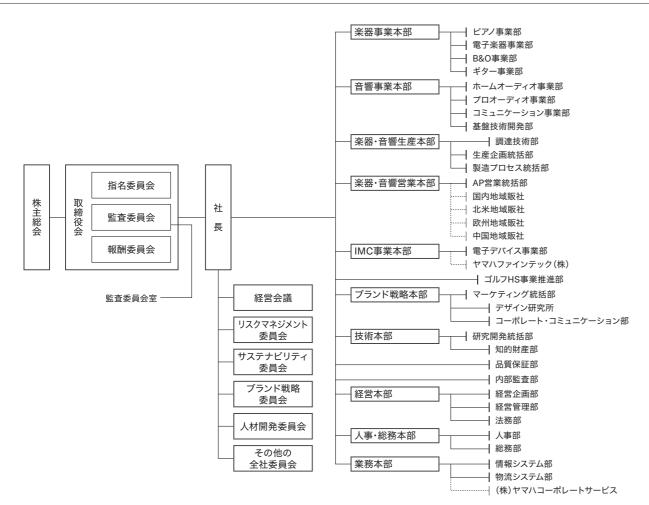
執行役 藤井 茂樹 IMC事業本部長

兼技術本部長

 執行役
 山口
 静一
 楽器·音響営業本部長

 執行役
 山浦
 敦
 楽器事業本部長

組織図 (2022年9月1日現在)



ヤマハフィロソフィー

「ヤマハフィロソフィー」は、「企業理念」「顧客体験」、 そして「ヤマハクオリティー(品質指針)」「ヤマハウェイ(行動指針)」からなる ヤマハグループの理念体系です。

私たちは、常にヤマハフィロソフィーを心のよりどころにしながら、 お客様の視点に立ち、期待を超える製品とサービスを生み出すことで、 未来に向かって新たな感動と豊かな文化を創りつづけます。

◆ 企業理念

ヤマハグループは何のために存在するのか、何に 向かって仕事や経営を行うのかを示しています。

◆ 顧客体験

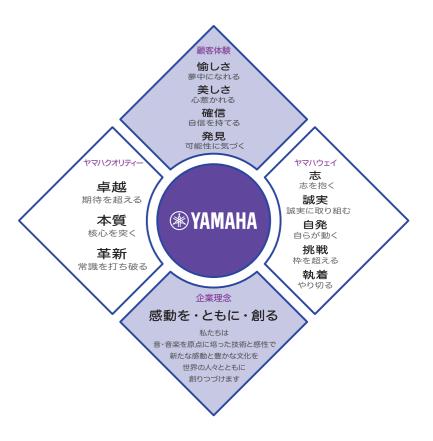
企業理念をお客様の視点から具体的に示したもので、お客様がヤマハグループの製品・サービスを 手にし、使用された時に、心と五感で感じていただく ことができる体験を明示したものです。

◆ ヤマハクオリティー (品質指針)

企業理念を具現化するために、製品・サービスに 込めたこだわりや、モノづくりに対する基本的な 考え方を指針として示しています。

◆ヤマハウェイ(行動指針)

企業理念を具現化するために、ヤマハグループの 全従業員が日々、何を意識し、どのように行動 すべきかを指針として示しています。



26 27





